



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



Системный подход в международном бизнесе

Базовая кафедра ВО «Автопромимпорт»
«Системы государственного и корпоративного управления»

2016 год

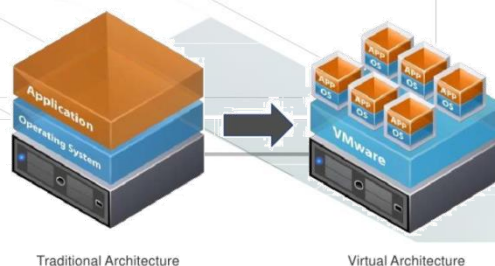
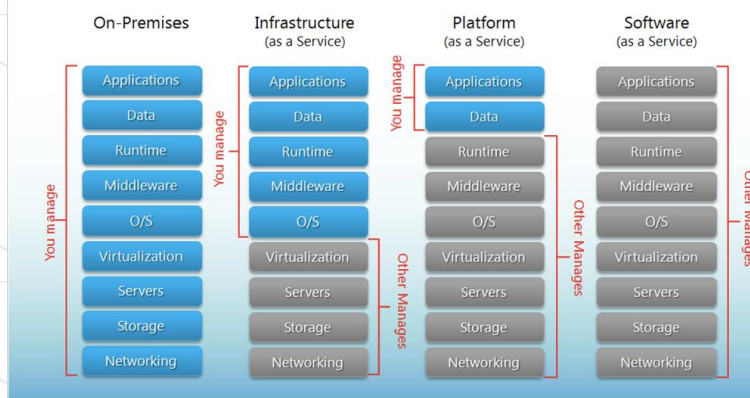
we.hse.ru/avtopromimport

avtopromimport@hse.ru



Базовая кафедра ВО «Автопромимпорт»

Кафедра создана в структуре факультета "Мировой экономики и мировой политики" НИУ ВШЭ в 2012 году



Отличительная особенность работы кафедры - тесная взаимосвязь с ведущими мировыми предприятиями в области анализа факторов конкурентоспособности на основе теории систем управления и моделирования сложных социально-экономических объектов



ВО «Автопромимпорт» более 50 лет осуществляет реализацию (поддержку) международных проектов, направленных на освоение новейших технологий.

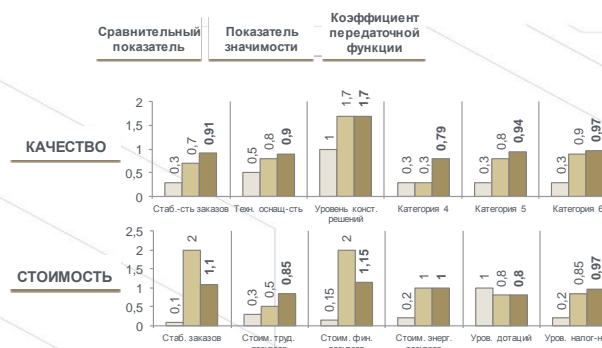
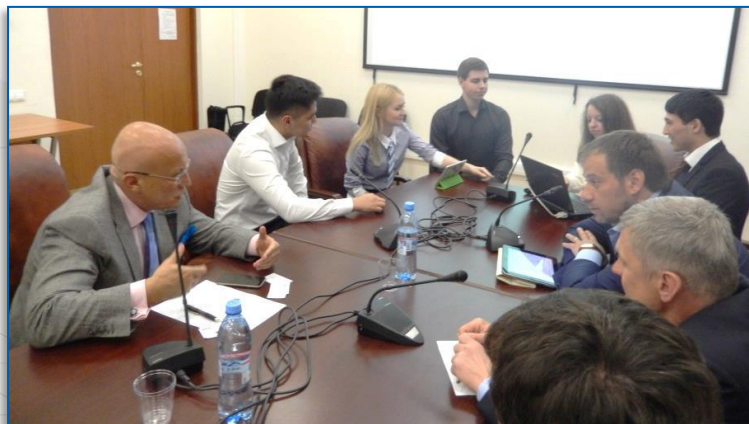


За годы работы Объединение обеспечило поставку оборудования и пуск в эксплуатацию АвтоВАЗа, КАМАЗа, АТОМмаша, внедрение промышленных технологий Thyssenkrupp, Mannesmann, Siemens, Volkswagen, Porsche и многих других компаний.

В настоящее время Объединение работает более чем с 1400 компаниями из 52 стран мира.



Проектная деятельность кафедры



Конкурент	1
Оцениваемая компания	

$$K_i = 1 - (1 - \text{Сп}_i) \text{Пз}_i;$$

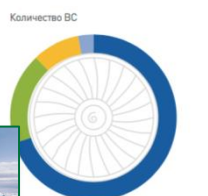
$$K_{\text{общ}} = K_1 * K_2 * \dots * K_n$$

На основе преподаваемых дисциплин кафедра ведет проектные, практические и научно-исследовательские работы в области организации и развития международного бизнеса с привлечением студентов к деятельности ведущих мировых компаний

Пассажирский самолетный парк на конец 2014 г.



Структура твердых заказов

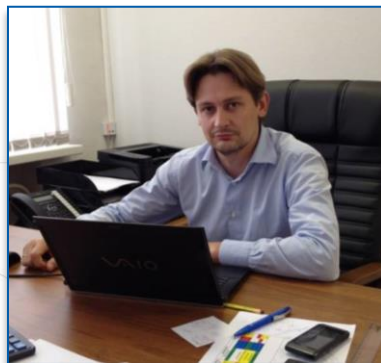




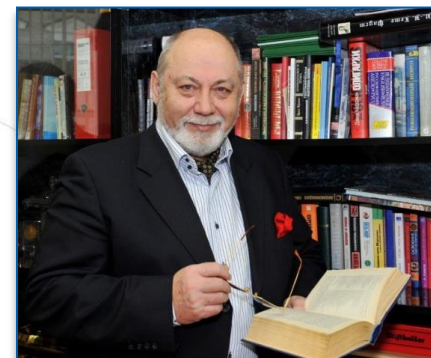
Преподаватели



**Подчуфаров
Андрей Юрьевич**
Заведующий кафедрой, проф., д.т.н.,
Первый зам. генерального директора
ГП ВО «Автопромимпорт»
APodchufarov@hse.ru;



**Шилов
Максим Анатольевич**
Доцент, к.э.н., к.т.н.,
Ген. директор ГК Материк,
АФК «Система»
MShilov@hse.ru



**Самойлов
Виктор Иванович**
Профессор, д.соц.н., к.т.н.,
Ген. директор ГП ВО «Автопромимпорт»,
генерал-лейтенант в отставке
Vsamoilov@hse.ru;



**Брундасова
Светлана Юрьевна**
руководитель
управления сводного
бюджетирования ХК РТ
SBrundasova@hse.ru;



**Сеньков
Роман Викторович**
к.ф.-м.н., руководитель
департамента
АО «СКБ»
rsenkov@avtopromimport.ru



Предпосылки и основная идея разработки дисциплины



Факультет МЭиМП обеспечивает один из самых высоких уровней подготовки специалистов в области мировой экономики и мировой политики.



Представители ВО «Автопромимпорт» накопили значительный опыт в достижении практических результатов в реализации международных проектов и подготовке специалистов для работы в международном бизнесе.



ОСНОВНАЯ ИДЕЯ - обеспечение качественно нового уровня в подготовке специалистов за счет синергетического эффекта совместного использования компетенций в области мировой экономики, мировой политики, менеджмента, предметной области и теории систем управления (ТСУ).



Цель дисциплины

Обучение студентов положениям теории систем управления и навыкам их практического применения в международном бизнесе, обеспечивающим компетенции для работы в качестве:

- управленцев среднего и высшего звена в международных компаниях, отвечающих за развитие бизнеса;
- сотрудников органов государственной власти, ответственных за выработку и реализацию комплекса мер, направленных на поддержку бизнеса международных компаний.

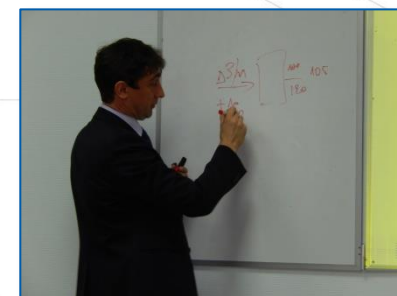




Задачи освоения дисциплины

Сформировать у студентов компетенции, обеспечивающие умение:

- выделять границы систем из окружающего пространства;
- учитывать особенности прогнозирования (моделирования) параметров состояния рассматриваемых систем;
- оценивать постоянные и временные параметры исследуемых объектов;
- определять базовые целевые показатели систем управления;
- использовать подходы практико-математического моделирования;
- оптимизировать структуру и алгоритмы управления системами.



Научить студентов применять знания, полученные в рамках настоящей дисциплины:

- в мировой экономике, мировой политике, менеджменте и предметных областях;
- в процессе управления и развития бизнеса международных компаний.





Содержание дисциплины

Тема 1. Объект и предмет дисциплины.

Тема 2. Структура и основные параметры системы управления.

Тема 3. Моделирование систем.

Тема 4. Измерение параметров систем.

Тема 5. Временные характеристики.

Тема 6. Практико-математическое моделирование.

Тема 7. Разработка и оптимизация систем управления.

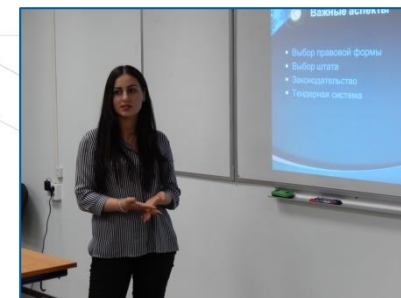
Тема 8. Системный подход в администрировании.

Тема 9. Системный подход в маркетинге.

Тема 10. Системный подход в развитии бизнеса.

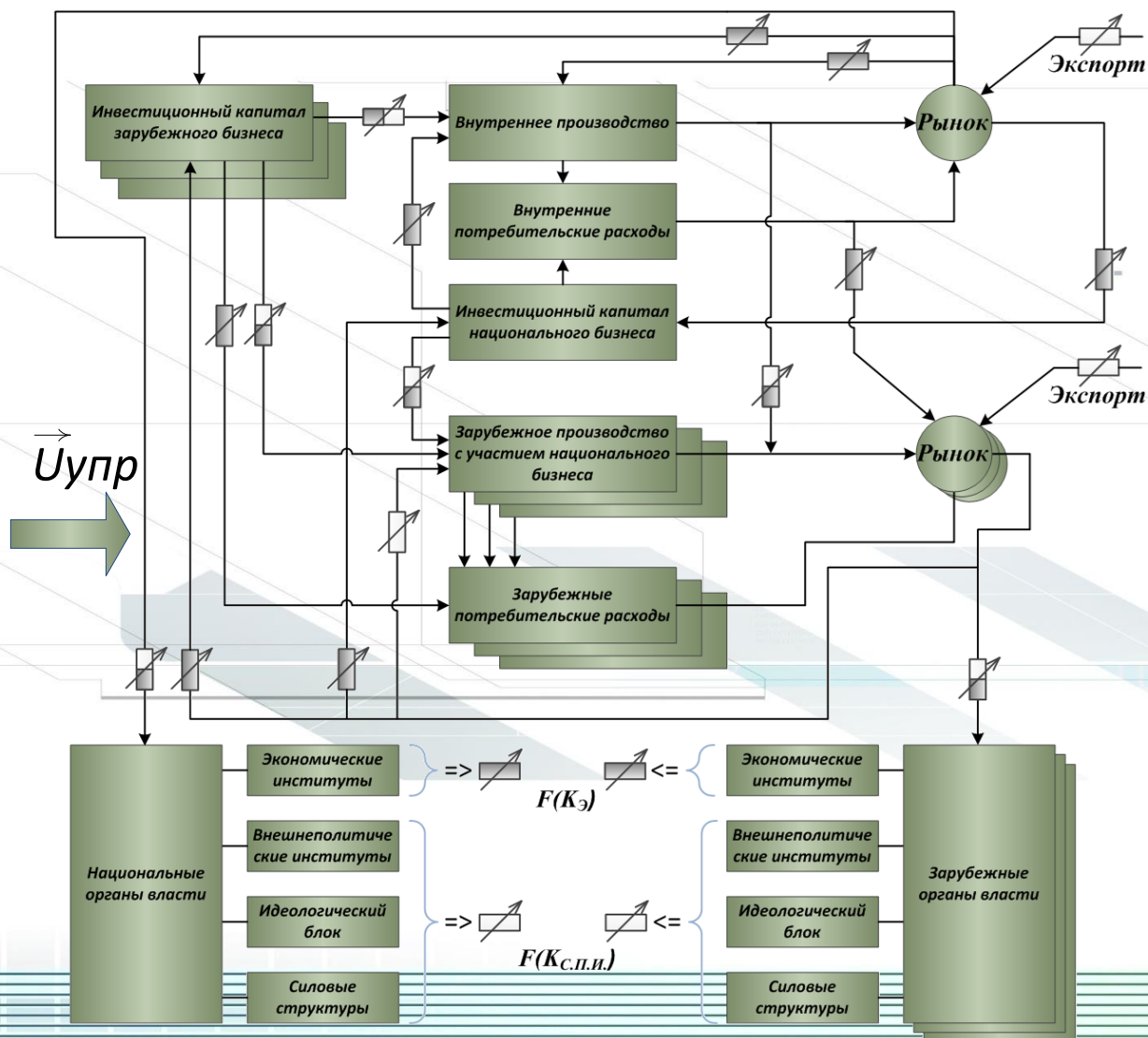
Тема 11. Россия в системе международного сотрудничества.

Тема 12. Эволюция системы ценностей в мировой экономике.



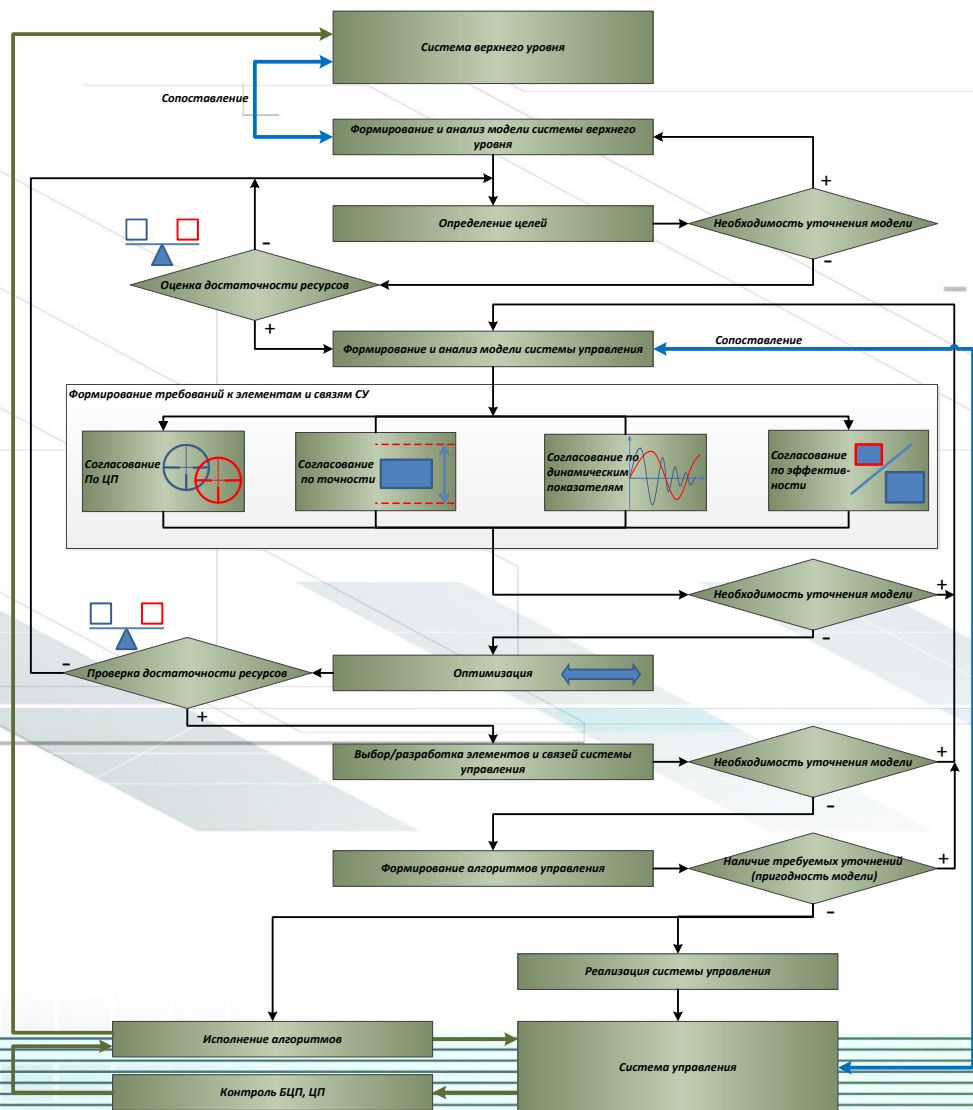


Структурная схема экономической модели





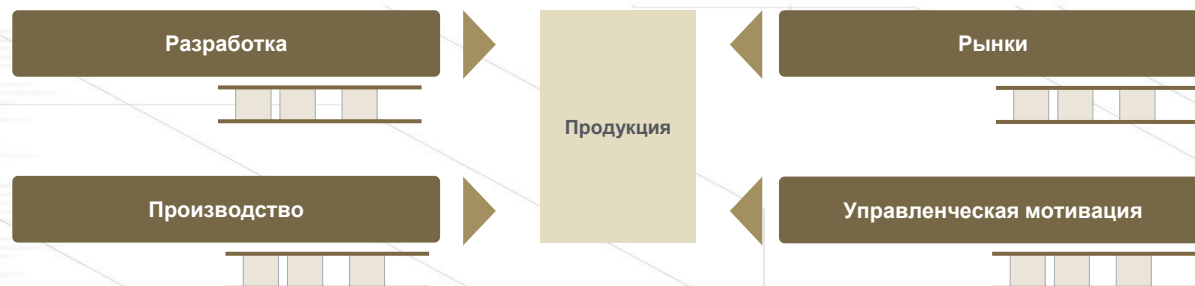
Структура системы управления бизнесом





ПРИМЕРЫ ПРИМЕНЕНИЯ ТСУ:

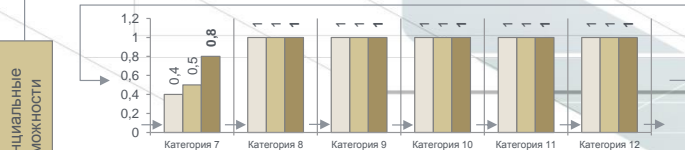
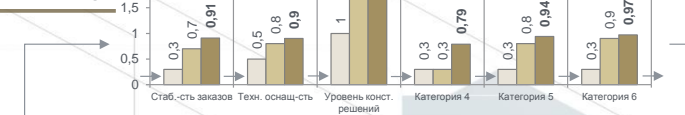
Применение сравнительной экспертной модели для оценки конкурентоспособности крупного холдинга



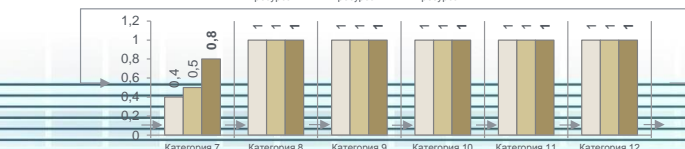
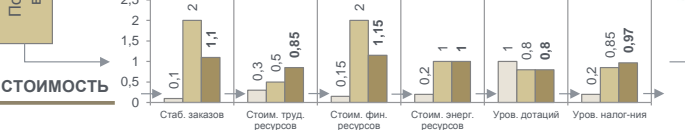
Конкурент	1
ХК	1/ ...

Уровень политической поддержки	Уровень рыночных отношений	Уровень качества продаж
Уровень рыночных отношений	Уровень качества продаж	

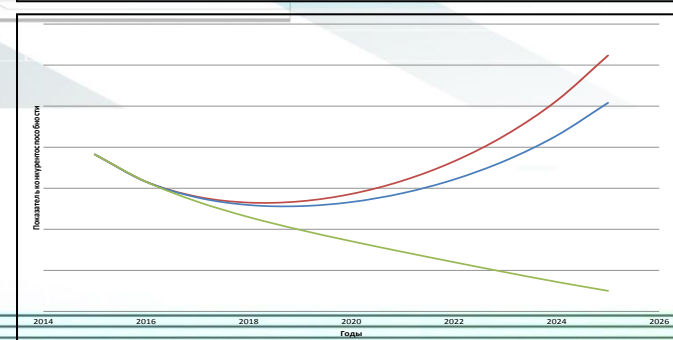
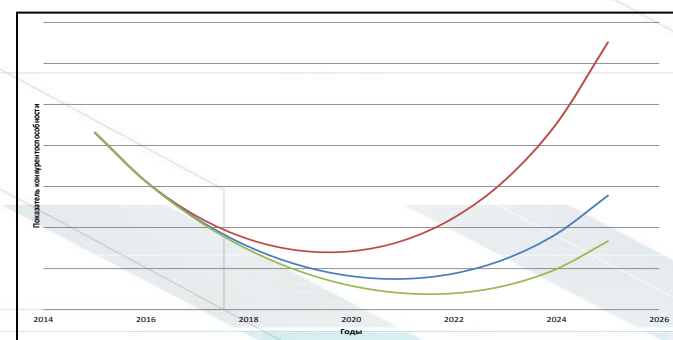
КАЧЕСТВО



СТОИМОСТЬ



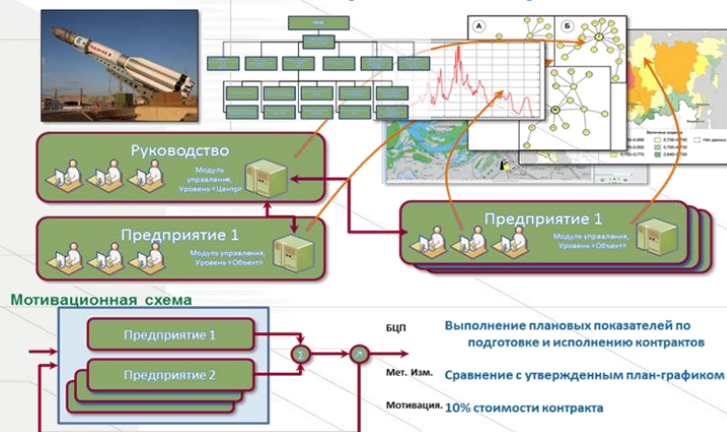
Управление мотивацией



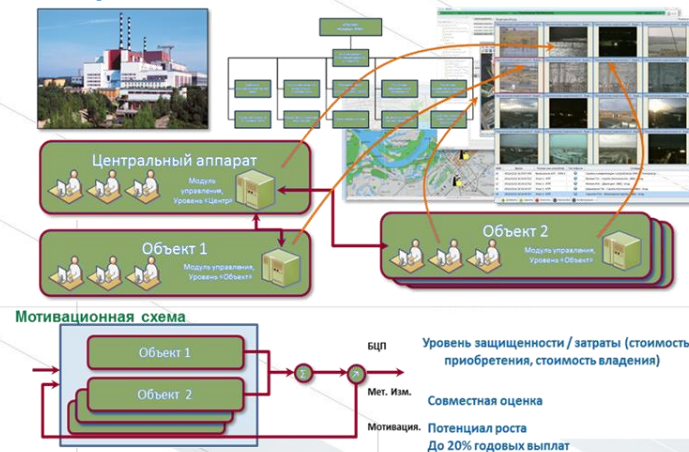
$$K_i = 1 - (1 - C_{Pi})P_{\Sigma i}; K_{\text{общ}} = K_1 * K_2 * \dots * K_n$$

Проектирование и организация систем управления крупными предприятиями

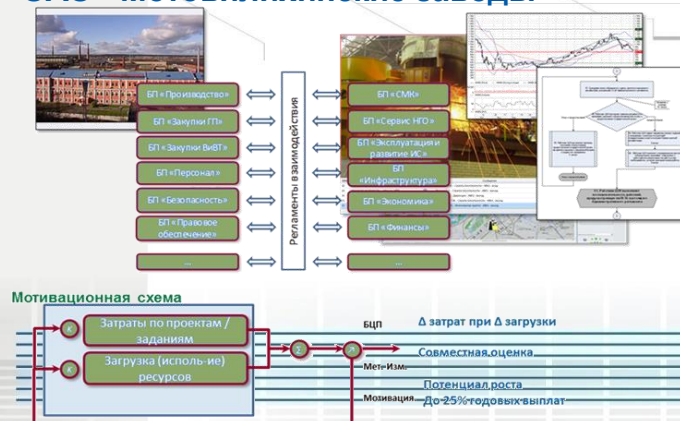
Система управления подготовкой и исполнением экспортных контрактов ФКА



Система Антитеррористического центра энергетических объектов ГК «Росатом»



Структурная схема системы управления ОАО «Мотовилихинские заводы»



Проектирование и организация систем управления крупными предприятиями на основе системного подхода и положений теории систем управления



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

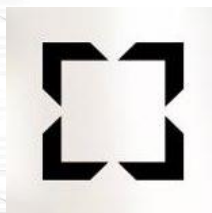
ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ
FOREIGN TRADE ASSOCIATION



Наши клиенты



Министерство
экономического
развития РФ



РОСНЕФТЬ



БАНК РОССИИ



ТрансКредитБанк

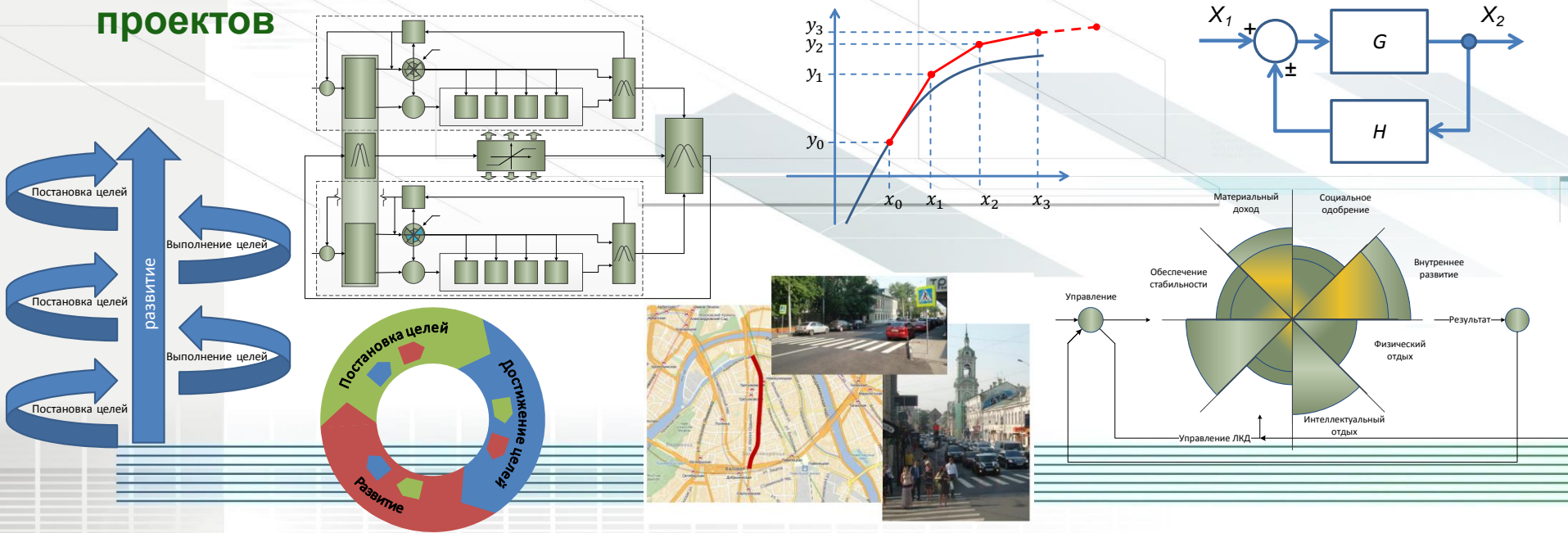


DAIMLER



Особенность дисциплины

- Наглядность предлагаемых для изучения теоретических положений
- Иллюстрация примеров практического применения теории систем управления в технике, бизнесе, экономике, социологии и политике
- Использование терминологии и документации из лучших мировых практик
- Постановка практических заданий на основе реальных международных проектов





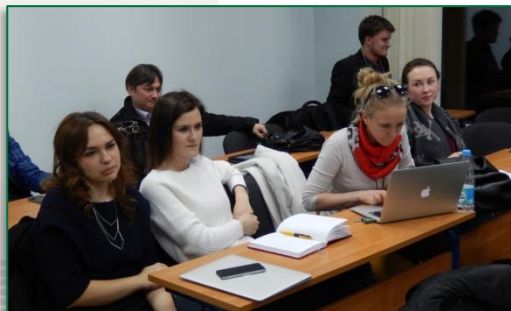
Отзывы студентов

«Огромное спасибо за курс! Особо хочется отметить адаптацию курса под аудиторию, практические примеры и кейсы».

«Экзамнационная деловая игра очень понравилась. Это интересно и полезно для дальнейшей практики. Возможно, в рамках курса можно было бы добавить еще деловую игру».

«Мне понравился курс, а особенно были интересны темы: «Системный подход в администрировании» и «Россия в системе международного сотрудничества».

«Мне понравилось то, что на каждом занятии мы изучали основной материал и разбирали примеры и кейсы».





Отзывы представителей бизнеса

«Разработанный кафедрой подход к постепенному погружению студентов в процесс анализа реальных бизнес-процессов позволяет формировать мобильные группы с потрясающе высокой эффективностью...»



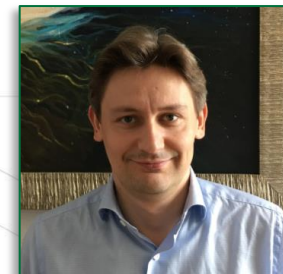
Хохлов

Герман Викторович

Управляющий директор
по ИТ-архитектуре Банк
ВТБ (ПАО)

«Студенты, с которыми мы работали, приятно удивили своей подготовленностью, за что особенное спасибо преподавателям базовой кафедры...»

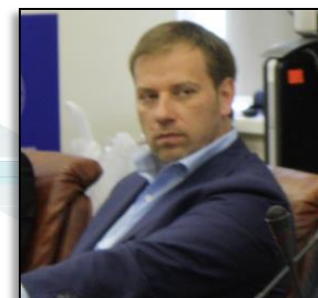
« ... Студенты были хорошо подготовлены, легко ориентировались в поиске информации ... От всей души желаю студентам и сотрудникам кафедры успехов и рассчитываю на дальнейшее развитие сотрудничества с нашим предприятием».



Шилов

Максим Анатольевич

Генеральный директор
ООО «Материк» -
ДЗК ОАО АФК «Система»



Коньков

Евгений Анатольевич

Вице президент
«Компания «Сухой» (ПАО)



Наша кафедра предлагает:

- **Инструменты для достижения целей в развитии бизнеса международных компаний**
- **Лидерство на основе новейших технологий**
- **Карьера через синергию теории и практики**



Будем рады видеть вас на наших занятиях!



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ
FOREIGN TRADE ASSOCIATION



101000, Москва, ул. Мясницкая, д. 20

Телефон: +7 (495) 771-32-32

Факс: +7 (495) 628-79-31

E-mail: hse@hse.ru

www.hse.ru

20, Myasnitskaya street, Moscow, 101000, Russia

Phone: +7 (495) 771-32-32

Fax: +7 (495) 628-79-31

E-mail: hse@hse.ru

www.hse.ru

115054, Москва, Стремянный переулок, д. 11

Телефон/Факс: +7 (495) 269-03-07

E-mail: api@avtopromimport.ru

www.avtopromimport.ru

11, Stremyanniy side street, Moscow, 115054, Russia

Phone/Fax: +7 (495) 269-03-07

E-mail: api@avtopromimport.ru

www.avtopromimport.ru

Базовая кафедра ВО «Автопромимпорт» «Системы государственного и корпоративного управления»

we.hse.ru/avtopromimport

avtopromimport@hse.ru