



Анализ последствий санкционной политики западных государств на основе МКК модели

А.Ю. Подчуфаров, д.т.н., ГП ВО "Автопромимпорт", Первый заместитель генерального директора

ВО «Автопромимпорт»
Базовая кафедра «Системы государственного и корпоративного управления»

2017 год

avtopromimport@hse.ru



ВО «Автопромимпорт» более 50 лет осуществляет реализацию (поддержку) международных проектов, направленных на освоение новейших технологий. За годы работы Объединение обеспечило поставку оборудования и пуск в эксплуатацию АвтоВАЗа, КАМАЗа, АТОМмаша, внедрение промышленных технологий Thyssenkrupp, Mannesmann, Siemens, Volkswagen, Porsche и многих других компаний. В настоящее время Объединение работает более чем с 1400 компаниями из 52 стран мира.

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ
FOREIGN TRADE ASSOCIATION



1400
предприятий

52
страны мира



Машиностроение



Химическая промышленность



Энергетика



Сфера услуг



Финансовый сектор



ВО «Автопромимпорт» обеспечивает разработку, внедрение, поддержку и эксплуатацию систем поддержки принятия решений для Министерств, ведомств, организаций и предприятий отечественной промышленности (МО, МВД, Росатом, Роскосмос, Ростех, ...).



Системные особенности современного этапа международных отношений

Меняется структура международных отношений, включая состав основных акторов, потенциал их возможностей, методы взаимодействия и противоборства между ними. На смену глобализации логично приходит период усиления государственного протекционизма в экономической и политической сферах, для которого удачно подходит термин «новый меркантилизм».

С точки зрения теории систем управления (ТСУ) можно выделить несколько особенностей, характерных для данного этапа:

Любые проявления «нового меркантилизма» с высокой вероятностью не будут нести в себе сомнений в необходимости учитывать взаимосвязь внутренних процессов с глобальными тенденциями, определяемыми акторами международных отношений в условиях трансформации восприятия социальных объектов, выступающих в качестве единой среды формирования внутренних процессов и международных отношений:

-от систем, поведение которых определяется статистической результирующей множества внутренних и внешних факторов, к взаимодействующим системам управления, параметры которых задаются целенаправленным воздействием центров влияния, что ведет к принципиальным различиям в подходах к их анализу и прогнозированию.

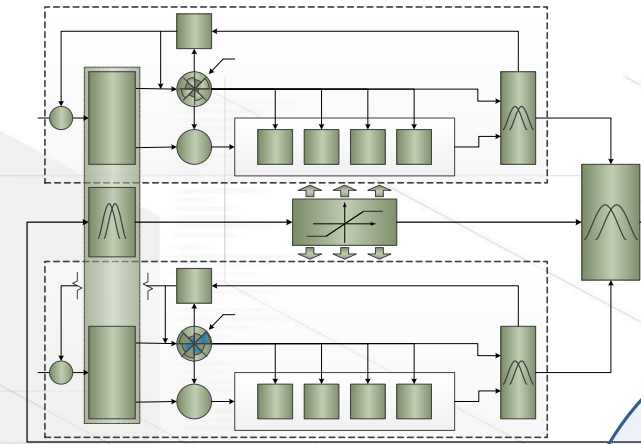


Системные особенности современного этапа международных отношений

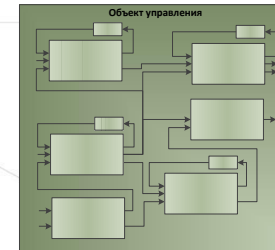
Методы воздействия основных акторов за последние десятилетия претерпели коренные изменения, что объясняется сменой модели объектов влияния, используемой представителями органов, отвечающих за принятие решений:

-ранее такие объекты рассматривались как структурно-стационарные системы, требующие четких алгоритмов управления и жесткой подчиненности, в настоящее время – это гибкие самоорганизующиеся системы-среды, где основными факторами результативного управления становится умение достоверно оценивать и рационально согласовывать целеполагания вовлеченных участников и, что не менее важно, учитывать при использовании механизмов влияния оптимальное соотношение затрачиваемых ресурсов и достигаемых результатов, которые характеризуются показателями эффективности и конкурентоспособности.

Теория систем управления, комплекс методов (1/2)



Теория взаимодействия систем

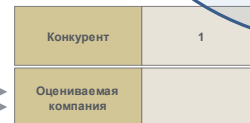
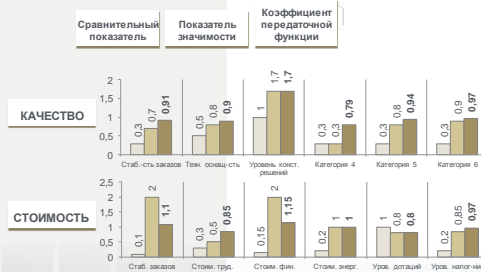


Моделирование множества состояний равновесия



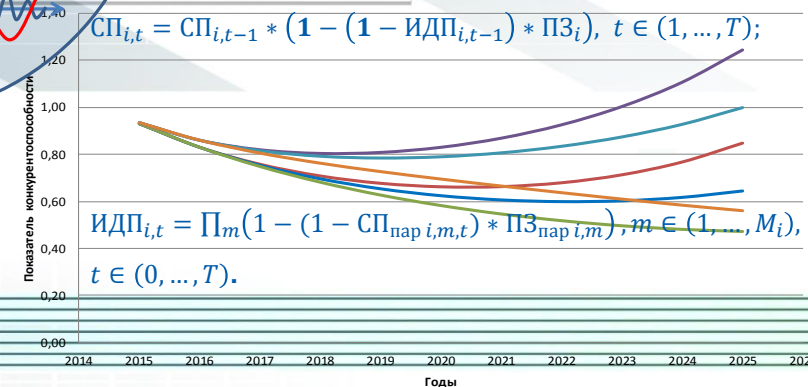
Прогнозирование

Оценка факторов конкурентоспособности



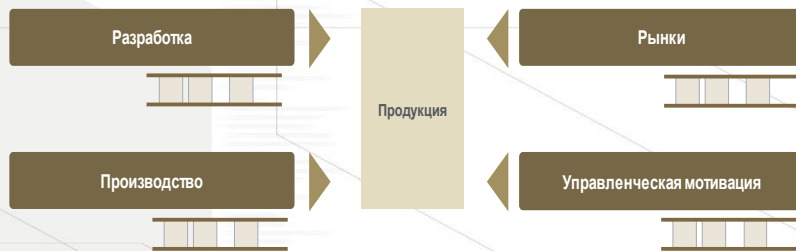
$$K_i = 1 - (1 - C_{Pi}) P_{zi};$$

$$K_{общ} = K_1 * K_2 * \dots * K_n$$

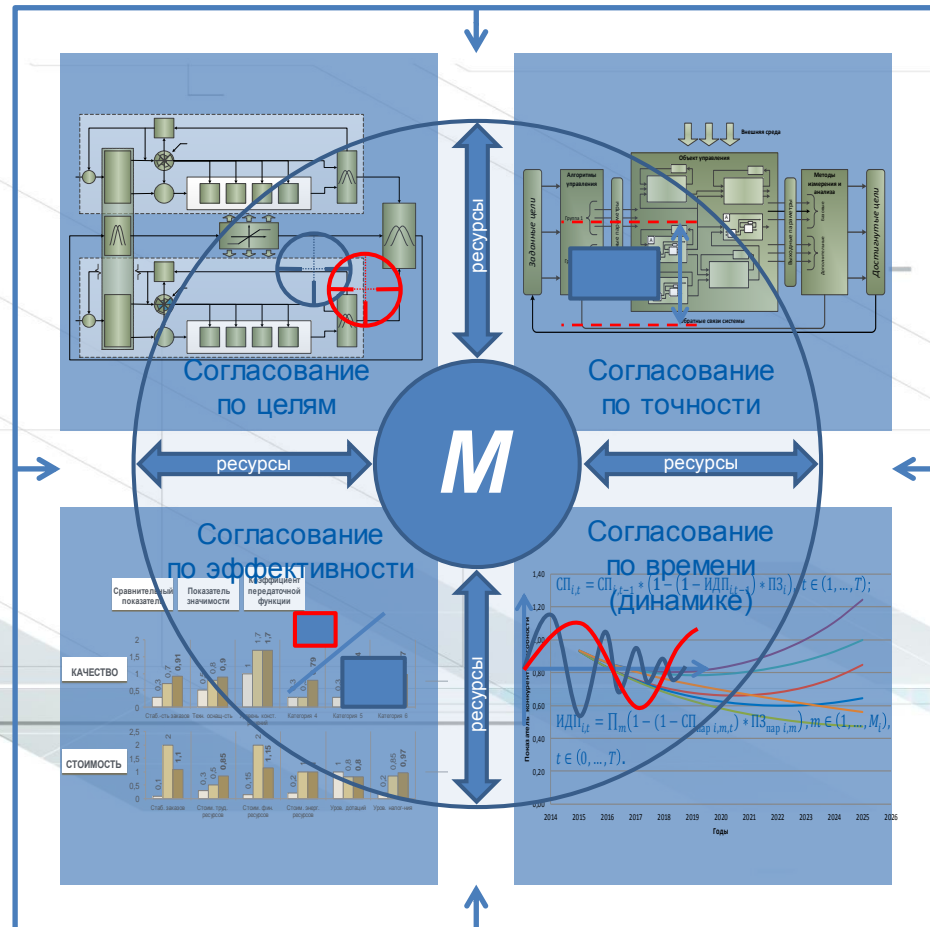
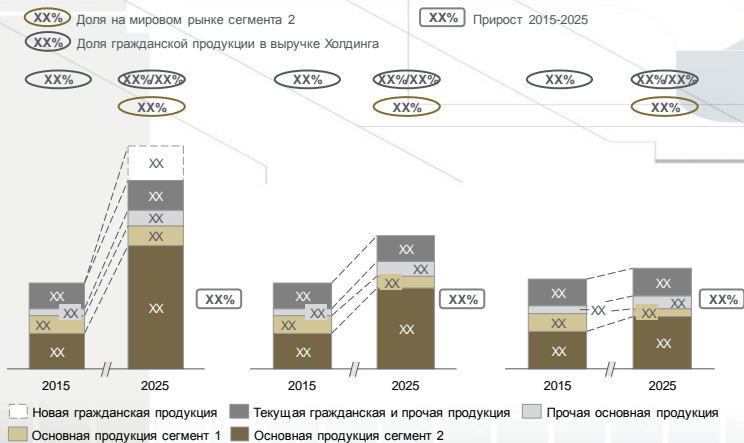


Теория систем управления, комплекс методов (2/2)

Матрица ключевых компетенций



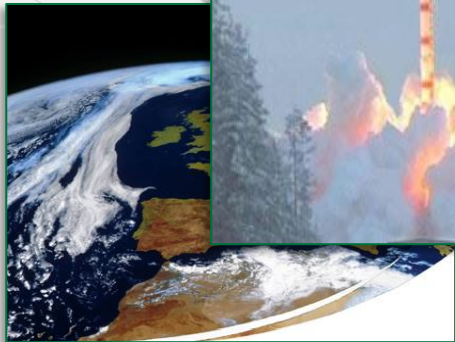
Финансово-экономическая модель





Примеры достижений на основе ТСУ

Космическая техника



Ядерная физика



Оборонно-промышленный комплекс





Подходы к анализу и прогнозированию деятельности социально-экономических объектов

Модель оценки и управления конкурентоспособностью
на основе матрицы ключевых компетенций (МКК модель)

Качественный анализ
обобщенных
характеристик

Комплексные
математические
модели

Примеры:

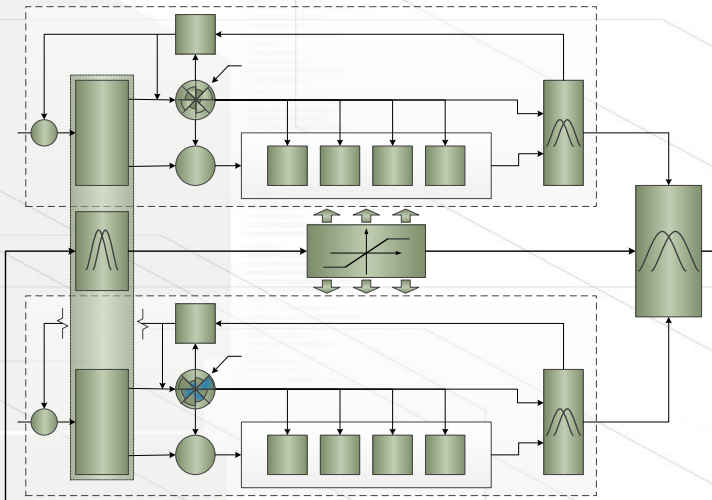
- **Методы экспертных оценок**
(оценка конкурентной силы компании по методике А.А. Томпсона мл. и А.Дж. Стрикленда III, ...)
- **Матричные методы**
(BCG, GE / McKinsey, ADL, ...)
- **Модели структурного и стратегического анализа**
(пятифакторная модель, «конкурентный ромб», цепочка ценностей М.Портера, STEP-анализ, SWOT-анализ, ...)

Примеры:

- **Регрессионные модели**
(авторегрессия, векторная авторегрессия, ...)
- **Динамические модели общего равновесия**
(Dynamic Stochastic General Equilibrium (DSGE), ...)
- **Имитационное моделирование**
(агентное моделирование, системная динамика, ...)

Базовые целевые показатели и конкурентоспособность

Условия интеграции элементов в СУ



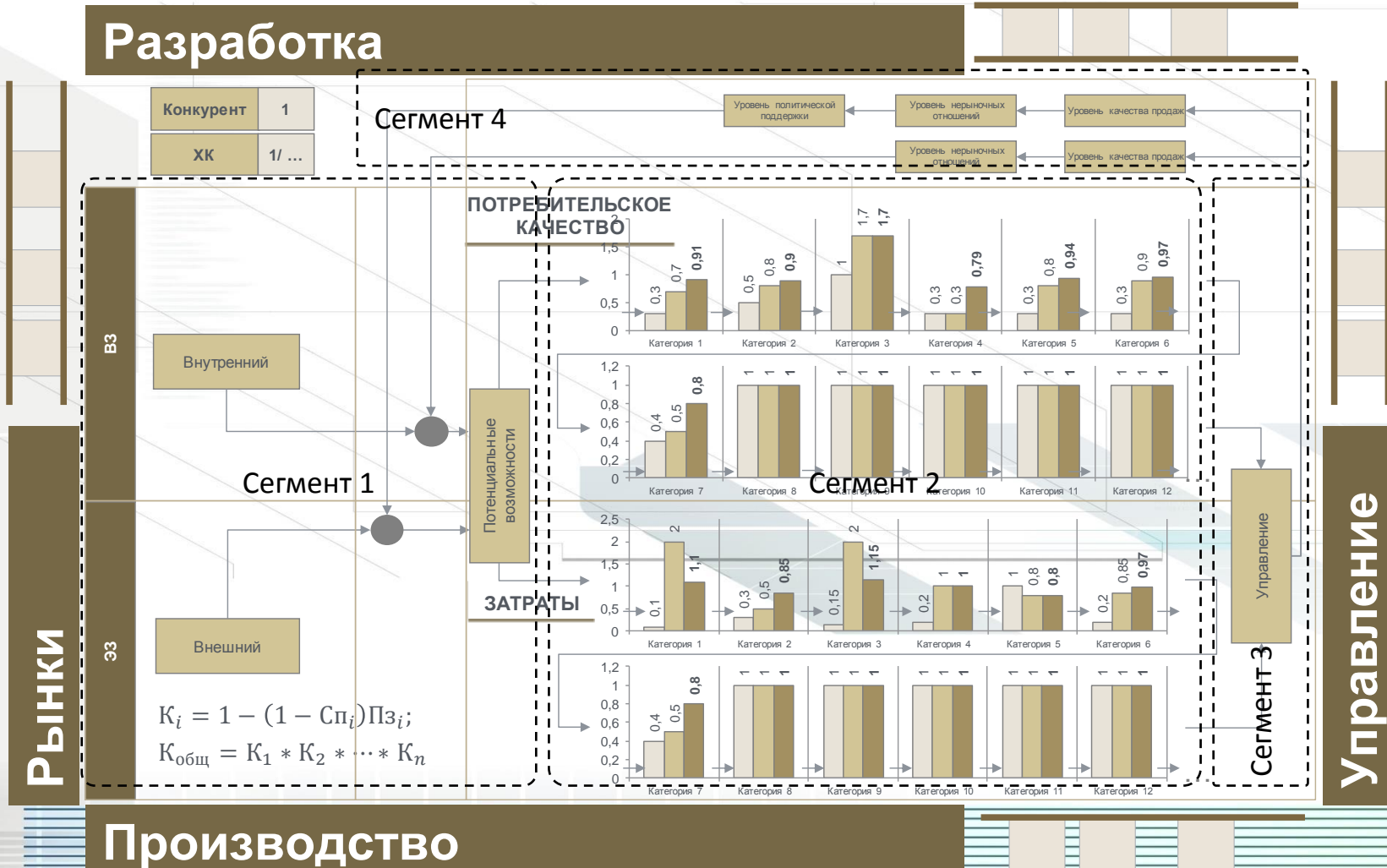
Анализ целеполаганий государственных институтов в ОПК

Показатель Функция государства	Цена на продукцию	Объем затрат	Уровень доходов населения	Уровень конкурентоспособности
Собственник активов	↑	↓	↑↓	↑
Заказчик продукции	↓	↓	↑↓	↑
Институт, отвечающий за обеспечение обороноспособности страны	↑↓	↑↓	↑	↑
Институт, отвечающий за уровень макроэкономических показателей	↑↓	↑	↑	↑
Институт, отвечающий за уровень благосостояния граждан	↑↓	↑↓	↑	↑

Конкурентоспособность — интегральная характеристика объекта или субъекта экономических отношений, отражающая его способность выдерживать конкуренцию, противостоять конкурентам на определенном рынке, определяемая как соотношение сравнительного интегрированного показателя потребительского качества и затрат на его достижение.

Основные положения МКК подхода

Структура МКК модели (на примере машиностроительного холдинга)



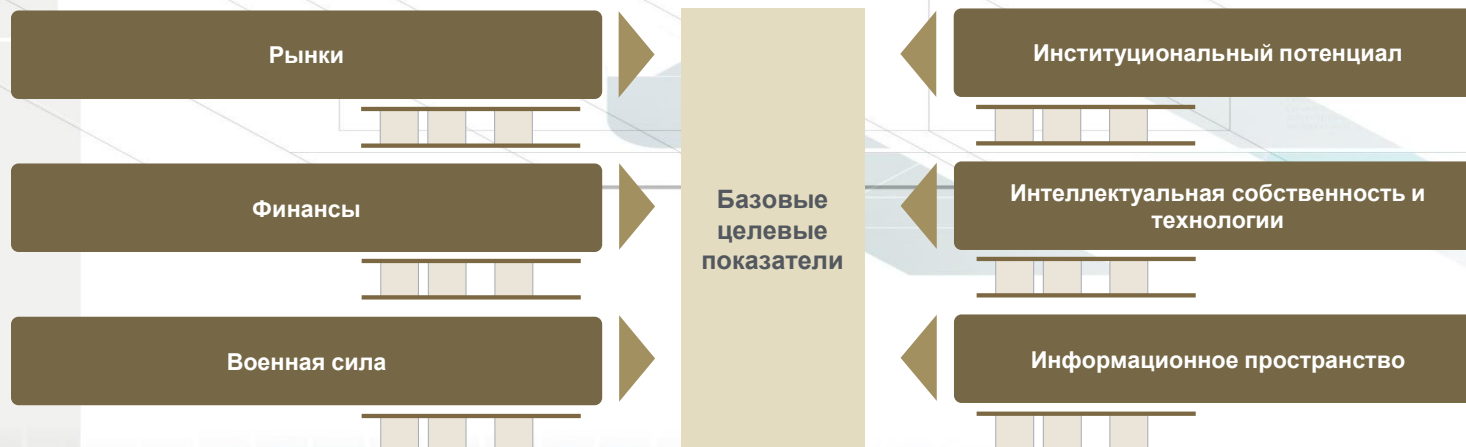


Матрица ключевых компетенций

Для машиностроительного холдинга

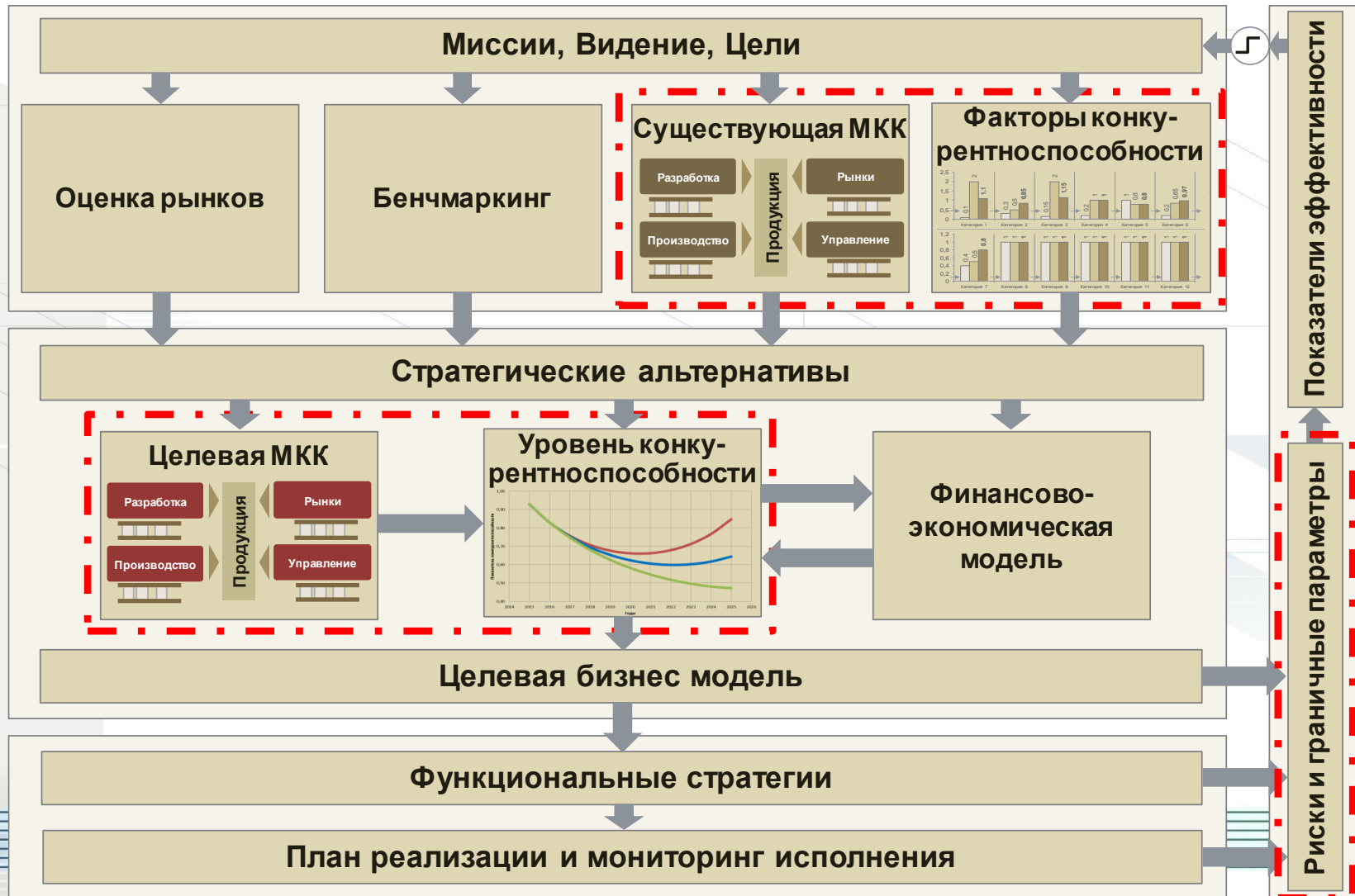


Для сферы международных отношений





Оценка и управление конкурентоспособностью в структуре разработки стратегии развития



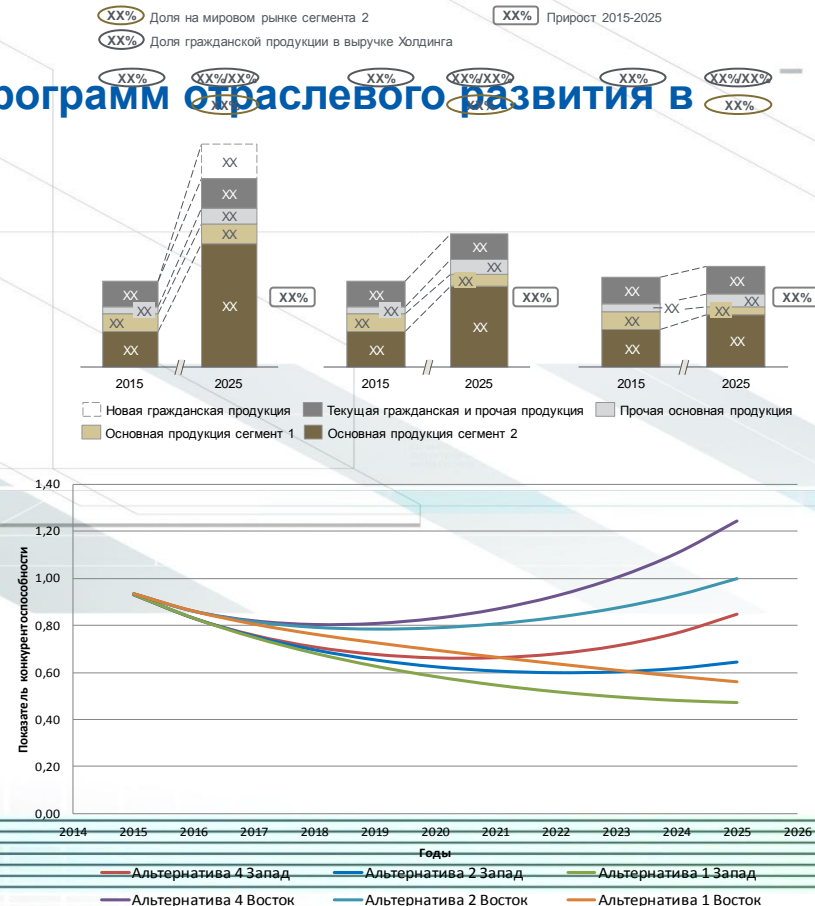
Практическое использование МКК подхода

К настоящему времени динамические МКК модели прошли многократную апробацию:

- при разработке планов стратегического развития отечественных и зарубежных предприятий, холдинговых компаний и корпораций, включая ГК «Ростех» и ГК «Росатом»,
- а также при формировании и реализации программ отраслевого развития в экономических и социальных сферах

Практическая полезность:

- значительное повышение достоверности плановых показателей и снижении затрат на их достижение;
- учет при разработке планов стратегического развития наряду с компетенциями микроэкономического уровня (хозяйствующих субъектов) кросс-влияние ключевых компетенций органов управления в области макроэкономики и международных отношений.

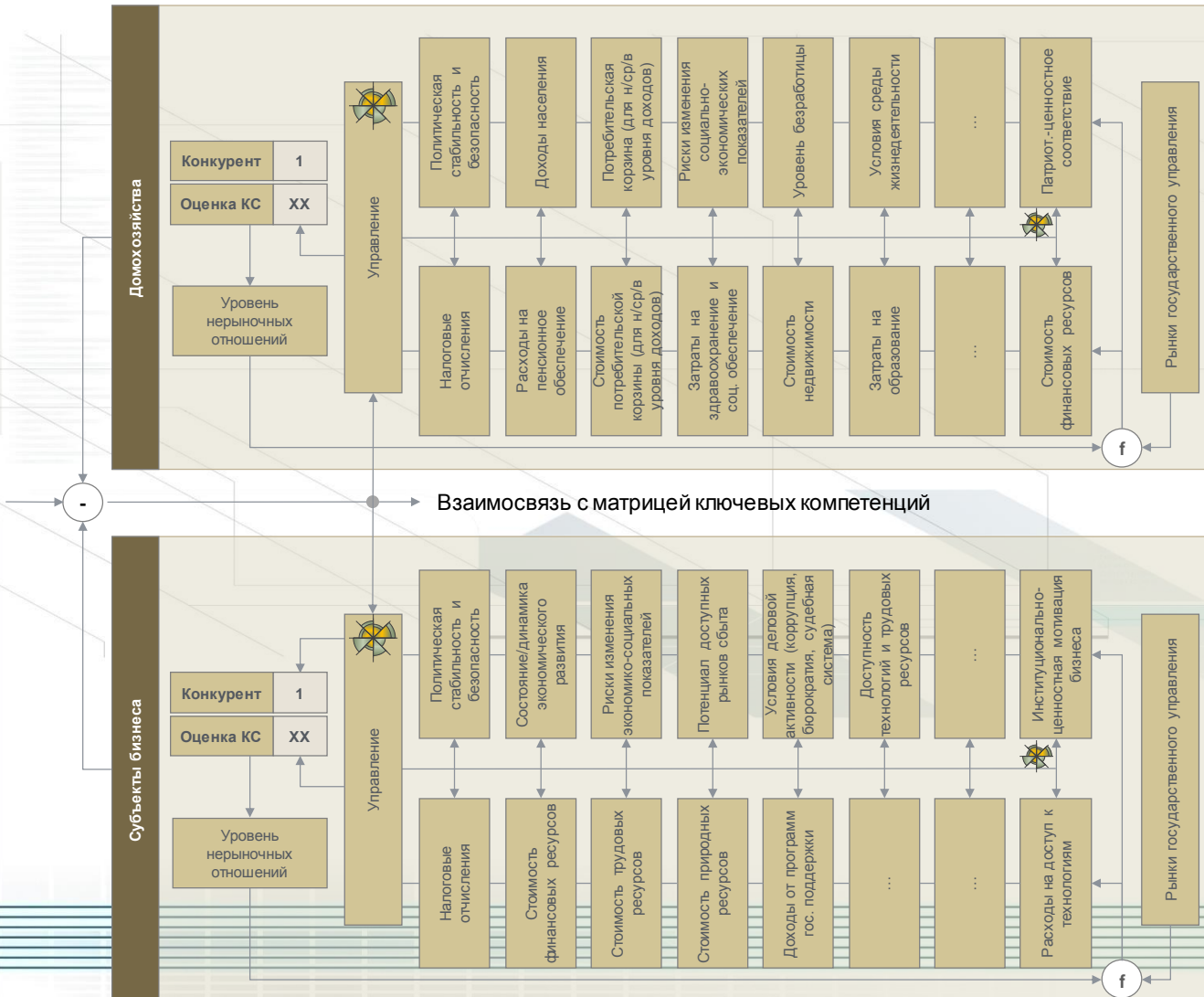


Оценка политико-экономических факторов



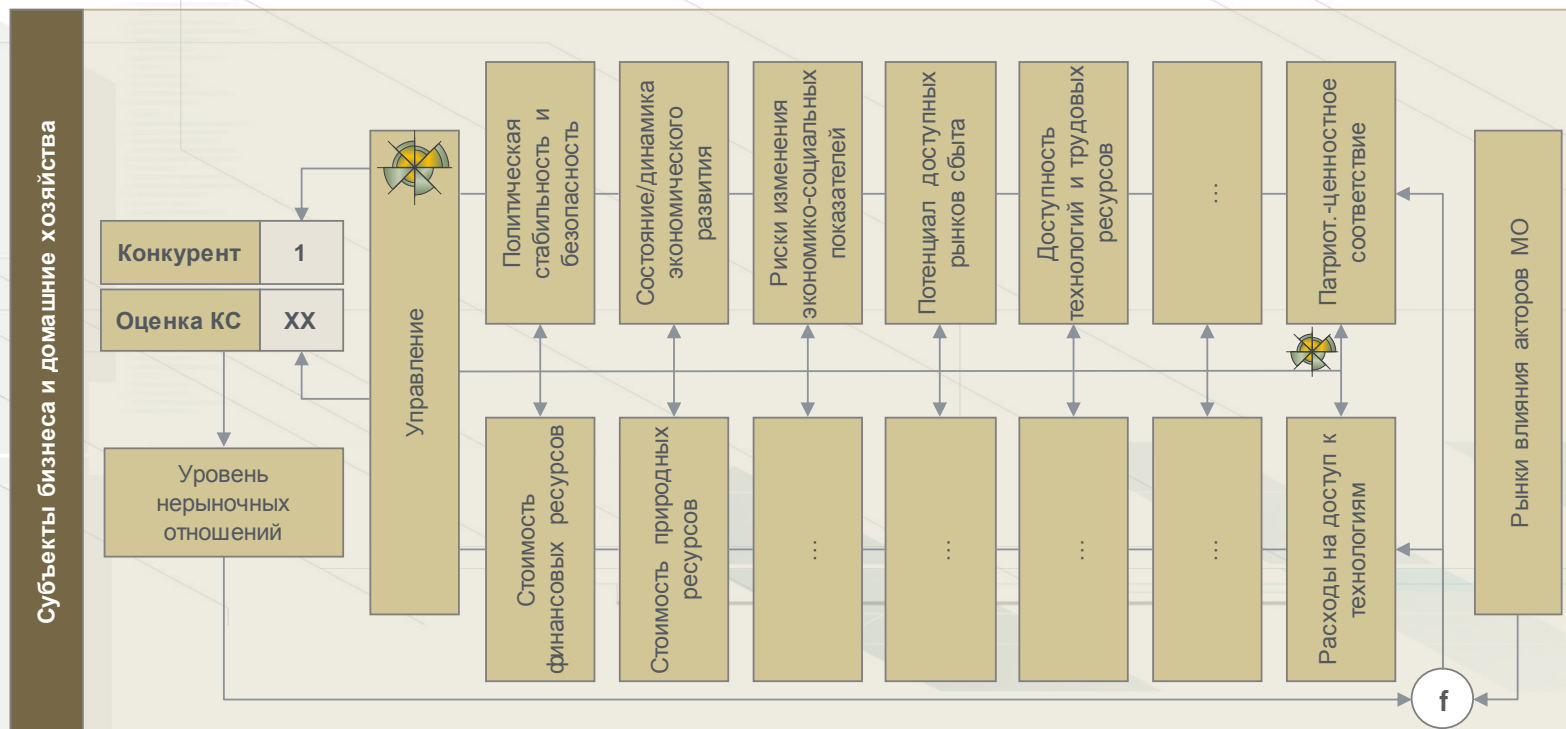


Структура факторов МКК модели органов государственного управления



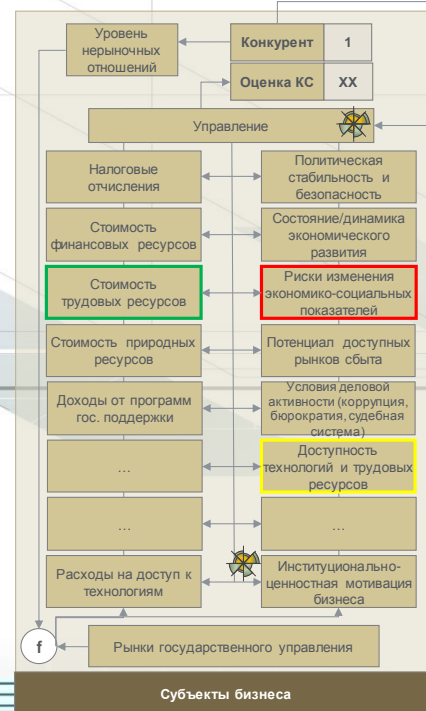
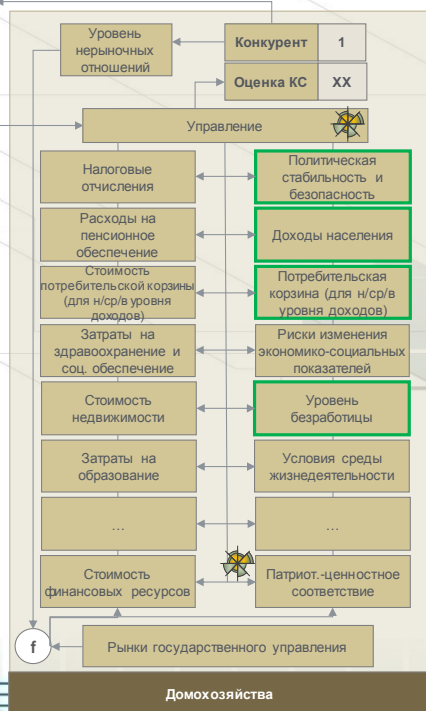
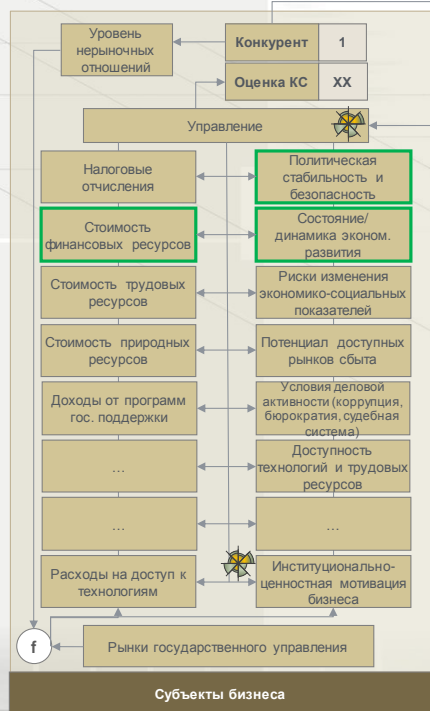
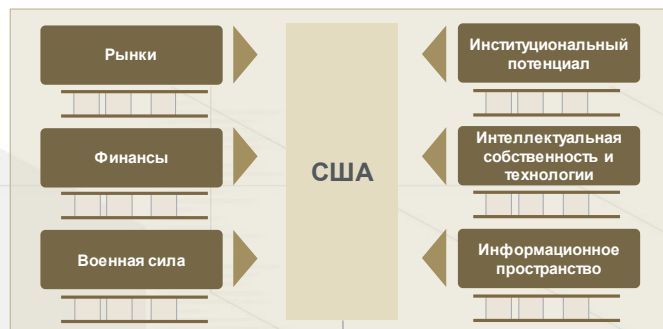


Структура факторов МКК модели акторов международных отношений





Параметры МКК модели США – страны Азии





Инициативы государств в Тихоокеанском регионе

Классификация	Россия	Китай	Страны Юго-Восточной Азии	...	Большая Евразия
1. Базовые внешне-политические приоритеты	Паритетные отношения с ведущими мировыми державами	Формирование потенциала, достаточного для обеспечения национальных интересов в региональных территориальных спорах и глобальной политике	Формирование сбалансированной системы отношений с основными акторами международных отношений		Сохранение стабильности в регионе, разрешение вызовов безопасности: миграция, терроризм, религиозный экстремизм, наркотрафик, нарастающее экономическое неравенство, безработица молодежи, ...
2. Позиционирование во внешней политике	Связующее звено евразийского континента	Доминирующая роль в регионе	Поддержание принципа паритета в отношениях между участниками международных отношений в регионе		Уважение государственного суверенитета и территориальной целостности всех стран, входящих в сообщество и в мире в целом
3. Экспортная политика	Увеличение экспорта путем встраивания в глобальные цепочки создания ценностей	Расширение присутствия и долгосрочное закрепление на зарубежных рынках	Сохранение и возможное расширение присутствия в глобальных цепочках создания ценностей		Поддержка либеральной (свободной) континентальной и мировой экономической системы
4. Динамика развития	Наращивание уровня экономического и технологического развития	Сохранение темпов экономического и технологического развития	Поддержание развития страновых специализаций на уровне потребностей ведущих стран		Повышение благосостояния всех стран и народов, входящих Большую Евразию
5. Совместные инвестиционные направления	Привлечение инвесторов в регионы Дальнего востока, создание ОЭК	Инвестирование в развитие Дальнего востока России, развитие сотрудничества в области критических технологий и природных ресурсов	Развитие сотрудничества, закрепляющего долгосрочное использование продуктов страновых специализаций		Создание территорий опережающего развития, включая Дальний восток.
6. Снижение экономических рисков	Диверсификации рынков сбыта	Участие в развитии транспортно-логистической инфраструктуры	Поддержание диверсифицированности рынков сбыта		Развитие институтов, направленных на обеспечение экономической стабильности в регионе



Анализ влияния альтернатив развития на факторы МКК модели

№	Инициативы	Срав не ние	Факторы влияния																											
			Субъекты Бизнеса														Домохозяйства													
			на Себестоимость						на Качество								на Себестоимость							на Качество						
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1	Россия	Р																												
		Р/К						+														+								
		Р/А						+										-				+								
2	Китай	К																												
		К/Р			-			+														+								
		К/А			+																									
3	Страны Юго-Восточной Азии	А																												
		А/К						+														+								
		А/Р						+										+				-	+			+				
4	Большая Евразия	Р																												
		К																												
		А																												
		Р/К																												
		Р/А																												
		К/А																												



- увеличение параметра



- не влияет на параметр



- уменьшение параметра



+ - тяготение в сторону увеличения параметра



- - тяготение в сторону уменьшения параметра

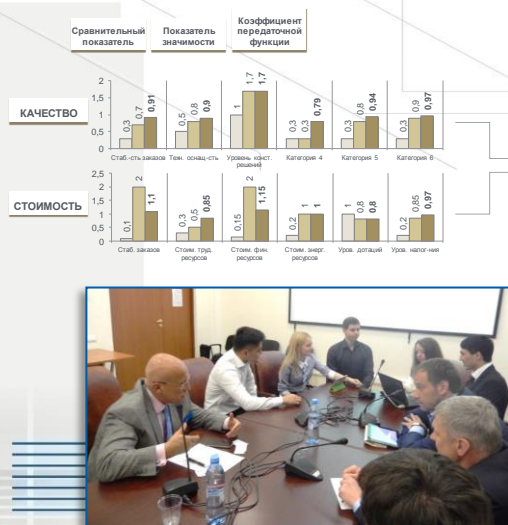


Санкционные ограничения и их влияние

1. Влияние санкционной политики на факторы конкурентоспособности экономик третьих стран определяет тенденцию развития, направленную на снижение уровня их взаимозависимости с развитыми государствами и, в первую очередь, с инициаторами санкций в отношении Российской Федерации. Как следствие, вероятным сценарием в данной ситуации, вопреки изначально планируемому повышению уровня управляемости общемировых процессов, может стать формирование долгосрочного тренда в сторону общемировой деглобализации.
2. Корректировка в сторону сбалансированного развития в складывающейся ситуации может быть достигнута исключительно на основе выработки совместных инициатив основными акторами системы международных отношений, в качестве примера которых может рассматриваться проект Большая Евразия. Дальнейшая проработка на основе МКК моделей последствий реализации ведущими странами санкционной политики позволит на основании количественных оценок определить рациональные траектории совместных действий всех заинтересованных акторов в данной сфере, что, по мнению авторов, сможет во многом содействовать достижению взаимоприемлемых показателей состояния и развития экономик на горизонте долгосрочного планирования.

Перспективы развития и использования МКК подхода

- Комплексное использование для анализа эффективности стратегического планирования программ социально-экономического взаимодействия на международном уровне.
- Применение в качестве инструмента гармонизации значений факторов, определяющих базовые целевые показатели систем (подсистем) международных отношений, направленных на развитие международного сотрудничества и соблюдение общечеловеческих ценностей.
- Решение текущих задач, необходимых для обеспечения устойчивого развития отдельных хозяйствующих субъектов, отраслей и национальных экономик, как взаимосвязанных элементов системы глобального мирового экономического развития.



Конкурент	1
Оцениваемая компания	

$$K_i = 1 - (1 - C_{pi}) P_z$$

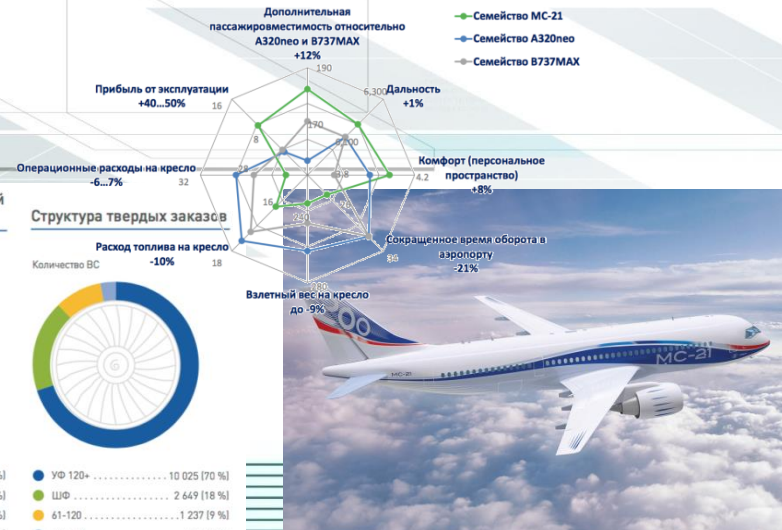
$$K_{общ} = K_1 * K_2 * \dots *$$

$$K_i = 1 - (1 - C_{\Pi_i}) \Pi_{\Sigma}$$

$$K_{\text{общ}} = K_1 * K_2 * \dots *$$



УФ 120+	12 841 [52 %]	УФ 120+	10 025 [70 %]
«60 и ТВ	4 658 [19 %]	ШФ	2 649 [18 %]
ШФ	4 057 [16 %]	61-120	1 237 [9 %]
61-120	3 304 [13 %]	«60 и ТВ	428 [3 %]





ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ
FOREIGN TRADE ASSOCIATION



101000, Москва, ул. Мясницкая, д. 20

Телефон: +7 (495) 771-32-32

Факс: +7 (495) 628-79-31

E-mail: hse@hse.ru

www.hse.ru

20, Myasnitskaya street, Moscow, 101000, Russia

Phone: +7 (495) 771-32-32

Fax: +7 (495) 628-79-31

E-mail: hse@hse.ru

www.hse.ru

115054, Москва, Стремянный переулок, д. 11

Телефон/Факс: +7 (495) 269-03-07

E-mail: api@avtopromimport.ru

www.avtopromimport.ru

11, Stremyanniy side street, Moscow, 115054, Russia

Phone/Fax: +7 (495) 269-03-07

E-mail: api@avtopromimport.ru

www.avtopromimport.ru

Базовая кафедра ВО «Автопромимпорт» «Системы государственного и корпоративного управления»

we.hse.ru/avtopromimport

avtopromimport@hse.ru