



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ
FOREIGN TRADE ASSOCIATION



Практика управленческих решений в международном бизнесе

Базовая кафедра ВО «Автопромимпорт»
«Системы государственного и корпоративного управления»

2018/2019 год

we.hse.ru/avtopromimport

avtopromimport@hse.ru



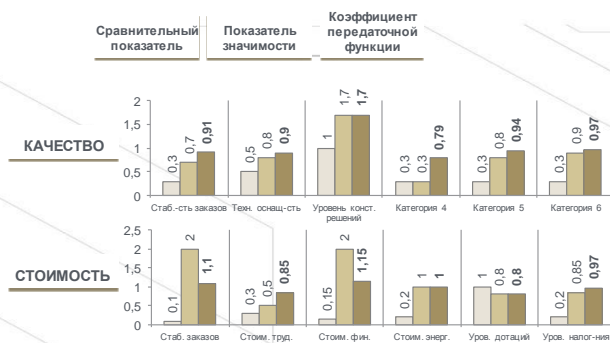
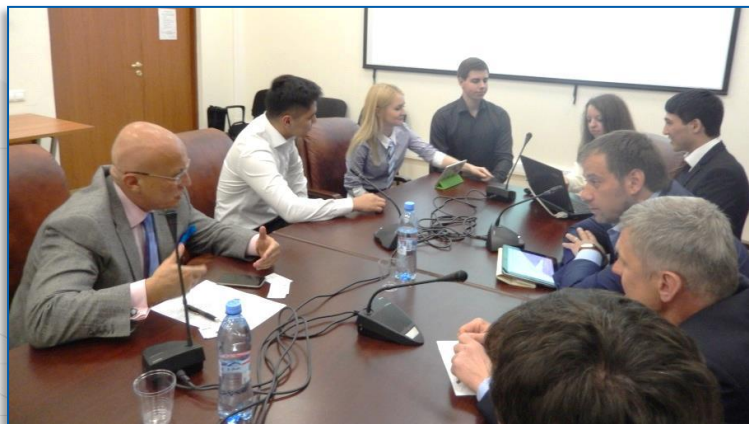
ВО «Автопромимпорт» более 50 лет осуществляет реализацию (поддержку) международных проектов, направленных на освоение новейших технологий в области машиностроения, химической промышленности и энергетики.



За годы работы Объединение обеспечило поставку оборудования и пуск в эксплуатацию АвтоВАЗа, КАМАЗа, АТОМмаша, внедрение промышленных технологий Thyssenkrupp, Mannesmann, Siemens, Volkswagen, Porsche и многих других компаний.

В настоящее время Объединение работает более чем с 1400 компаниями из 52 стран мира.

Проектная деятельность кафедры ВО «Автопромимпорт»



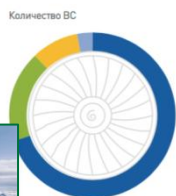
Конкурент	1
Оцениваемая компания	

$$K_i = 1 - (1 - C_{pi})P_{zi};$$

$$K_{общ} = K_1 * K_2 * \dots * K_n$$

На основе преподаваемых дисциплин кафедра ведет проектные, практические и научно-исследовательские работы в области организации и развития международного бизнеса с привлечением студентов к деятельности ведущих мировых компаний

Пассажирский самолетный парк на конец 2014 г.



УФ 120+	10 025 (70 %)
ШФ	2 649 (18 %)
61-120	1 237 (9 %)
60 и ТВ	428 (3 %)

Структура твердых заказов





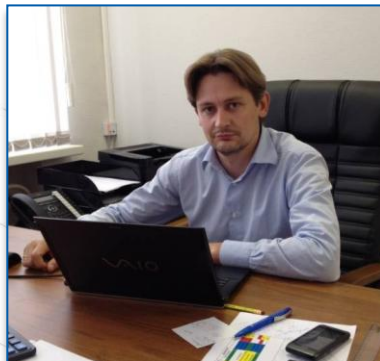
Профессорско-преподавательский состав



**Подчуфаров
Андрей Юрьевич**

Зав. кафедрой, проф., д.т.н.,
Первый заместитель ген. директора
ГП ВО «Автопромимпорт»

APodchufarov@hse.ru



**Шилов
Максим Анатольевич**

Доцент, к.э.н., к.т.н.,
Ген. директор ГК Материк,
АФК «Система»

MShilov@hse.ru



**Самойлов
Виктор Иванович**

Профессор, д.соц.н., к.т.н.,
Ген. директор ГП ВО «Автопромимпорт»,
генерал-лейтенант в отставке

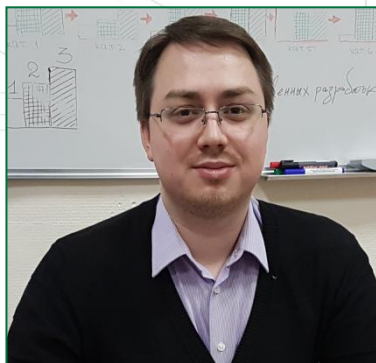
Vsamoilov@hse.ru



**Брундасова
Светлана Юрьевна**

руководитель управления бюджетирования ХК РТ

SBrundasova@hse.ru



**Костомаров
Павел Сергеевич**

Доцент, к.т.н.

PKostomarov@hse.ru



**Сеньков
Роман Викторович**

к.ф.м.н., руководитель департамента АО «СКБ»

rsenkov@avtopromimport.ru



Цель дисциплины

Обучение студентов положениям теории управления, межсистемного взаимодействия и навыкам их практического применения в международном бизнесе, обеспечивающим компетенции для работы в качестве:

- управленцев среднего и высшего звена в международных компаниях, отвечающих за развитие бизнеса;
- сотрудников органов государственной власти, ответственных за выработку и реализацию комплекса мер, направленных на поддержку бизнеса международных компаний.





Задачи дисциплины



Научиться использовать полученные в НИУ ВШЭ знания для решения практических задач в международном бизнесе.



Рассмотреть практические примеры применения компетенций в области микро-, макроэкономики и международных отношений для достижения конкурентных преимуществ на мировом рынке.



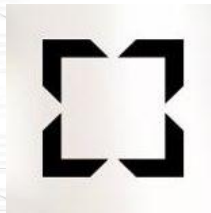
Приобрести навыки профессионального взаимодействия в структуре современной международной компании.



Наши партнеры и клиенты



Министерство
экономического
развития РФ



РОСНЕФТЬ



ТрансКредитБанк



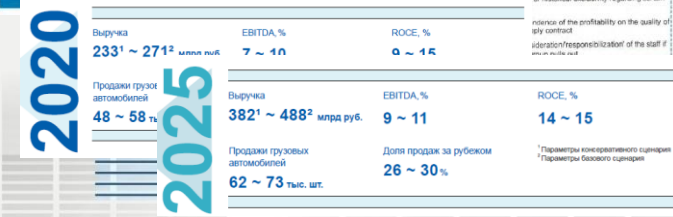
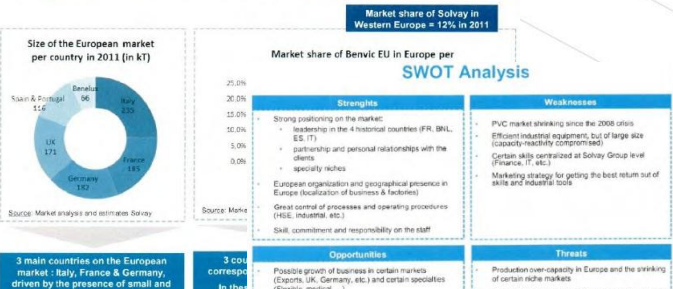
DAIMLER



Особенность дисциплины

- Наглядность предлагаемых для изучения теоретических положений
- Рассмотрение практических примеров управленческих решений в технике, бизнесе, экономике, социологии и политике
- Использование терминологии и документации из лучших мировых практик
- Анализ бизнес-кейсов на основе реальных международных проектов

The market for PVC compounds in Western Europe is estimated at 1 mT per year in 2011



Пример: статьи затрат бюджета

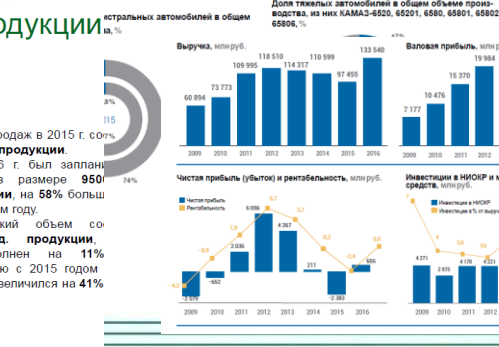
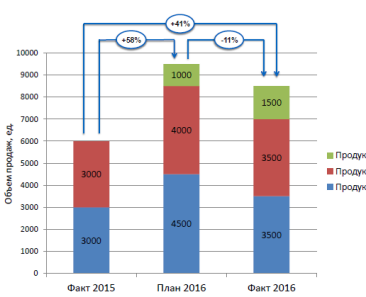
Раздел	Размер, % от бюджета	Размер, руб.	Изменения	Целевой статус	Ал. инт.	Допол.	Финанс.
Цель	20%	44 000	0,00	0,00			
Техническое	80,0%	352 000	0,00	0,00			
Директ. Матр.	0,1%	210	0,00	0,00			
Разное	19,9%	441 790	0,00	0,00			
Итого		838 000	0,00	0,00			

ИТОГО затрат (тыс.руб.) 0,00 0,00

Затраты на материалы (тыс.руб.) 0,00 0,00

Выплата за НДС (тыс.руб.) 0,00 0,00

Динамика продаж по видам продукции



Объем продаж в 2015 г. со сч. 6000 ед. продукции. Для 2016 г. был запланирован объем в размере 9500 продукции, на 58% больше в прошлом году. Фактический объем со сч. 8500 ед. продукции, недовыполнен на 11% сравнительно с 2015 годом. Продажи увеличились на 41%.



Отзывы студентов

«Огромное спасибо за курс! Особо хочется отметить адаптацию курса под аудиторию, практические примеры и кейсы».

«Экзаменационная деловая игра очень понравилась. Это интересно и полезно для дальнейшей практики. Возможно, в рамках курса можно было бы добавить еще деловую игру».

«Мне понравился курс, а особенно были интересны темы: «Системный подход в администрировании» и «Россия в системе международного сотрудничества».

«Мне понравилось то, что на каждом занятии мы изучали основной материал и разбирали примеры и кейсы».





Отзывы представителей бизнеса*

«Разработанный кафедрой подход к постепенному погружению студентов в процесс анализа реальных бизнес-процессов позволяет формировать мобильные группы с потрясающе высокой эффективностью...»



Хохлов

Герман Викторович
Управляющий директор
по ИТ-архитектуре Банк
ВТБ (ПАО)

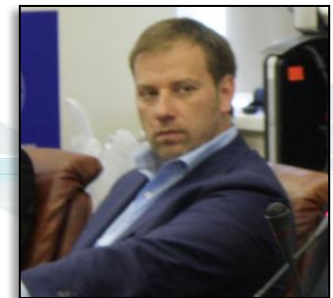
«Студенты, с которыми мы работали, приятно удивили своей подготовленностью, за что особенное спасибо преподавателям базовой кафедры...»

« ... Студенты были хорошо подготовлены, легко ориентировались в поиске информации ... От всей души желаю студентам и сотрудникам кафедры успехов и рассчитываю на дальнейшее развитие сотрудничества с нашим предприятием».



Шилов

Максим Анатольевич
Генеральный директор
ООО «Материк» -
ДЗК ОАО АФК «Система»



Коньков

Евгений Анатольевич
Вице президент
«Компания «Сухой» (ПАО)

Наша кафедра предлагает:

- **Инструменты для достижения целей в развитии бизнеса международных компаний**
- **Лидерство на основе новейших технологий**
- **Карьера через синергию теории и практики**



Будем рады видеть вас на наших занятиях!



ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

101000, Москва, ул. Мясницкая, д. 20
Телефон: +7 (495) 771-32-32
Факс: +7 (495) 628-79-31
E-mail: hse@hse.ru
www.hse.ru

20, Myasnitskaya street, Moscow, 101000, Russia
Phone: +7 (495) 771-32-32
Fax: +7 (495) 628-79-31
E-mail: hse@hse.ru
www.hse.ru

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ
FOREIGN TRADE ASSOCIATION



115054, Москва, Стремянный переулок, д. 11
Телефон/Факс: +7 (495) 269-03-07
E-mail: api@avtopromimport.ru
www.avtopromimport.ru

11, Stremyanni side street, Moscow, 115054, Russia
Phone/Fax: +7 (495) 269-03-07
E-mail: api@avtopromimport.ru
www.avtopromimport.ru

Базовая кафедра ВО «Автопромимпорт»
«Системы государственного и корпоративного управления»

we.hse.ru/avtopromimport

avtopromimport@hse.ru