

Под редакцией А.А. Маслова

# ТАНЗАНИЯ:

ВОЗМОЖНОСТИ И РИСКИ



Центр изучения  
Африки НИУ ВШЭ



**ИНТЕГРАЦИЯ  
ЭКСПЕРТИЗЫ**

# **Танзания: ВОЗМОЖНОСТИ И РИСКИ**

**Экспертно-аналитический справочник**

Под общей редакцией А.А. Маслова

Москва  
2024

**Под общей редакцией А.А. Маслова**

**Авторы:** А.А. Маслов, А.В. Бондаренко, С.М. Алыпина, Е.С. Астраханцев, С.А. Воронин, Н.М. Головкин, О.А. Калашник, Д.Б. Макухин, В.Ю. Свиридов, К.В. Смирнов, Д.М. Сухова

**Рецензент:** к.э.н. Н.А.Рассохин

**Танзания: возможности и риски.** [Текст] : экспертно-аналитический справочник / А.А. Маслов, А.В. Бондаренко и др.; под общ. ред. А.А. Маслова; Центр изучения Африки, Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — Москва, 2024. — 140 с. — 250 экз. — ISBN 978-5-6052729-1-5 (в обл.). — ISBN 978-5-6052729-2-2 (e-book).

Экспертно-аналитический справочник для представителей бизнеса, исследовательских центров, институтов развития и органов исполнительной власти подготовлен Центром изучения Африки НИУ ВШЭ. В справочнике представлена актуальная информация о современном экономическом положении и политическом устройстве Танзании, а также об отдельных отраслях экономики страны. Отдельное внимание в издании уделяется российско-танзанийским отношениям, возможностям для дальнейшего сотрудничества и рискам, которые необходимо учитывать при принятии решений.

За поддержку и консультации в ходе подготовки данного издания авторский коллектив выражает глубокую признательность Чрезвычайному и Полномочному Послу Российской Федерации в Объединённой Республике Танзания Андрею Левоновичу Аветисяну

Издание подготовлено при поддержке ООО «Интеграция экспертизы»

ISBN 978-5-6052729-2-2



9 785605 272922 >

© Коллектив авторов, 2024  
Все права защищены.

# Оглавление

<b>Авторский коллектив</b> .....	<b>4</b>
<b>Предисловие</b> .....	<b>5</b>
<b>Танзания в 2024 году</b> .....	<b>6</b>
<b>История</b> .....	<b>8</b>
<b>Население</b> .....	<b>19</b>
<b>Политическая система</b> .....	<b>26</b>
<b>Импорт</b> .....	<b>37</b>
<b>Экспорт</b> .....	<b>42</b>
<b>Макроэкономический профиль</b> .....	<b>46</b>
<b>Основные отрасли экономики</b> .....	<b>58</b>
Финансы .....	<b>58</b>
Туризм .....	<b>64</b>
Энергетика .....	<b>71</b>
Газовая промышленность .....	<b>77</b>
Добыча твердых полезных ископаемых .....	<b>85</b>
Логистика и инфраструктурные проекты .....	<b>91</b>
Сельское хозяйство и АПК .....	<b>100</b>
Информационные и коммуникационные технологии .....	<b>115</b>
<b>Россия и Танзания: развитие отношений на современном этапе</b> .....	<b>127</b>
<b>Информация об авторах</b> .....	<b>136</b>
<b>Центр изучения Африки НИУ ВШЭ</b> .....	<b>137</b>

# Авторский коллектив

Под общей редакцией директора Центра изучения Африки НИУ ВШЭ Маслова А.А.

Руководитель проекта — исполнительный директор ООО «Интеграция экспертизы» Бондаренко А.В.

Рецензент — *Рассохин Н.А.*

«Предисловие» — *Решетников М.Г.*

«Танзания в 2024 году» — *Маслов А.А.*

«История» — *Сухова Д.М.*

«Население» — *Алыпova С.А.*

«Политическая система» — *Воронин С.А., при участии Шелковникова А.И.*

«Импорт» — *Бондаренко А.В., Свиридов В.Ю.*

«Экспорт» — *Бондаренко А.В.*

«Макроэкономический профиль» — *Макухин Д.Б.*

«Финансы» — *Смирнов К.В.*

«Туризм» — *Сухова Д.М., Головкин Н.М.*

«Энергетика» — *Свиридов В.Ю.*

«Газовая отрасль» — *Свиридов В.Ю., Маслов А.А.*

«Добыча твердых полезных ископаемых» — *Свиридов В.Ю.*

«Логистика и инфраструктурные проекты» — *Головкин Н.М.*

«Сельское хозяйство и АПК» — *Астраханцев Е.С., Сухова Д.М.*

«Информационные и коммуникационные технологии» — *Калашник О.А.*

«Россия и Танзания: развитие отношений на современном этапе» — *Сухова Д.М.*

Организационная поддержка — *Слюсарчук П.А., Светлова А.И.*

# Предисловие

У отношений России и Африки большая история, богатая примерами успешного взаимодействия и взаимного культурного влияния. У этой истории на наших глазах появляется новая глава, посвящённая совместным достижениям в экономической сфере.

В 2001 г. мы начинали торгово-экономическое сотрудничество с Африкой почти с нулевой точки. Налаженные в период Советского Союза форматы сотрудничества перестали быть актуальными после перехода российской экономики на рыночные рельсы. В 2001 году товарооборот со странами Африки составлял лишь 1,6 млрд долл. С тех пор пройден большой путь: в 2019 и 2023 гг. проведены два саммита Россия — Африка, в 2023 г. объем взаимной торговли обновил исторический максимум и вырос до 24,5 млрд долл. Рекордные показатели были достигнуты как для экспорта, так и для импорта, что свидетельствует о взаимном интересе к развитию торговли со стороны российских и африканских деловых кругов.

Однако дальнейшее укрепление нашего сотрудничества в экономической сфере в настоящее время на фоне непредсказуемых внешних условий и роста конфликтного потенциала в международных отношениях требует от нас переходить на другие, более устойчивые форматы взаимодействия, значительно расширяя наши знания друг о друге. Для построения доверительных отношений необходимо более глубокое понимание проблем, задач и стремлений наших партнеров.

## **Решетников Максим Геннадьевич,**

Министр экономического развития Российской Федерации,  
председатель Российской части Совместной Межправительственной Российско-Танзанийской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству

Танзания — одна из наиболее динамично развивающихся стран континента, сохраняющая при этом высокий уровень политической стабильности. Для России Танзания представляет интерес и как система растущих и взаимосвязанных рынков сбыта — удобрений, зерна, продовольствия, строительных материалов, нефтепродуктов, фармацевтической продукции — и как направление возможных будущих инвестиций. В Танзании опережающими темпами развивается сельское хозяйство, транспорт, угольная и лесная промышленности, энергетика.

Подробная информация о динамике развития отраслей в их взаимосвязи друг с другом и мировыми рынками, их инвестиционном потенциале представлена на страницах данного издания, значение которого выходит за рамки отечественной африканистики. Книга «Танзания: возможности и риски» обобщает информацию основных доступных источников и собственных исследований авторского коллектива. Авторы готовят к публикации аналогичное издание на английском языке, которое призвано стать ведущим экспертно-аналитическим справочником о современной Танзании и заявить на международном уровне о достижениях российской школы африканистики.

Уверен, что настоящее исследование, подготовленное Центром изучения Африки НИУ ВШЭ, станет важным шагом в последовательном формировании архитектуры российско-африканского сотрудничества.

# Танзания в 2024 году

Примерно через 50 лет население Танзании может достичь 200 млн человек, примерно к концу века страна войдёт в десятку наиболее населённых в мире. Глобальный центр тяжести роста уже сместился из Атлантического бассейна в Азию, в этой связи и восточное побережье Африки, долгое время отстававшее по экономическим показателям развития от западного, получает новый импульс к развитию.

На восточном побережье Танзания занимает особое место, — благодаря её географическому положению (в центре субрегиона), благоприятному климату, истории и языку суахили, — становится естественным центром интеграции. Хотя по уровню ВВП на душу населения и ряду других показателей Танзания и уступает пока Кении, потенциал её роста представляется более значительным: благодаря большей территории (почти 1 млн кв. км, и почти вся она благоприятна для проживания), запасам полезных ископаемых, потенциалу развития сельского хозяйства, трансконтинентальных транспортных коридоров с выходом на ДР Конго, а также политической системе, которая на протяжении десятилетий лидирует в Африке по устойчивости и адаптирована к культурно-историческим особенностям, традициям региона.

Рост населения на протяжении всего века будет и основным вызовом, и основной возможностью для Танзании и тех, кто решит вести с ней дела.

Для СССР, а затем России, Танзания всегда оставалась дружественной страной, потенциал сотрудничества с которой только предстоит раскрыть. СССР одним из первых признал независимость Танганьики и Занзибара и установил с ними дипломатические отношения. Вскоре страны сформировали Объединённую Республику Танзания, которая встала на самостоятельный путь развития, поддерживая дружественные отношения со странами СЭВ, Китаем и Атлантическим блоком.

В настоящее время по торговле с Россией Танзания занимает место в начале второй десятки

среди стран Африки, — уступает не только Египту и странам Магриба, но и Сенегалу, Нигерии, соседней Кении. Вместе с тем, потенциал расширения торговли представляется значительным, в том числе, за счёт реэкспорта из Танзании в соседние страны региона, роста поставок пшеницы и удобрений, а также расширения номенклатуры поставок из России.

Возможности для сотрудничества с Танзией не ограничиваются торговлей. Значительное место в справочнике уделено вопросам макроэкономики, внешнего долга и инвестиций. Перед коллективом исследователей была поставлена задача выяснить, каким образом Танзии удастся компенсировать многолетний и кратный дефицит внешней торговли, не представляет ли опасность уровень накопленного долга, каким запасом прочности обладает экономическая система. Подробный анализ приведён в главе «Макроэкономический профиль». Общий вывод — Танзания сумела получить привилегированный доступ к внешнему финансированию, инвестиционный потенциал страны общепризнан и инвесторы конкурируют за возможность осуществления долгосрочных вложений. Другой вопрос — обеспечат ли в будущем эти вложения отдачу, достаточную для балансирования торговли и платёжного баланса. Уже сейчас невооружённым глазом видны успехи в развитии новых отраслей — лесной и деревообрабатывающей промышленности, добычи угля, рассказ о которых — в соответствующих разделах справочника.

Основным источником валютных поступлений в страну ещё долго будет оставаться туризм, именно доходы от въездного туризма (более 3 млрд долл. в год) позволяют балансировать платёжный баланс. Потенциал туристической отрасли далёк от исчерпания, её развитие сдерживается, в основном, нехваткой инфраструктуры, — вложения в неё и недвижимость целесообразно рассмотреть и российским инвесторам: побережье Танзании и Кении расположено ближе других экваториальных курортов к Москве.

Экономически выгодная и необходимая государству консервация территорий национальных парков, заповедников постепенно вступает в конфликт с экстенсивным развитием сельского хозяйства. В будущем, основным направлением должно стать повышение его производительности, в т.ч. за счёт расширения использования удобрений, внедрения новых, адаптированных сортов, производства кормов для животных и др. При условии внедрения этих технологий, а также цифровизации сельского хозяйства, сектор способен не только прокормить растущее население, но и обеспечить экспортные поставки, в т.ч. в соседние страны.

Особое внимание в нашем справочнике уделено энергетике. Благодаря взвешенной, грамотной регуляторной политике Танзанию отличает от других стран региона сбалансированное сочетание используемых энергоносителей: газ, уголь, вода и другие возобновляемые источники. Заметная на региональном уровне история успеха — развитие газовой промышленности, однако в ближайшем будущем она может столкнуться с политическими вызовами. Иностранные инвесторы, контролирующие крупные офшорные месторождения, оказывают на правительство страны давление с целью добиться новых преференций и обеспечить приоритетные условия для экспорта СПГ на рынки Европы и Азии. Вместе с тем,кратно больший эффект для экономики страны обеспечили бы поставки газа на внутренний рынок, — в т.ч. для целей развития энергетики, производства удобрений, использования в качестве газомоторного топлива. Рассмотрению достижений и дальнейших сценариев развития газовой промышленности Танзании посвящена отдельная глава справочника.

Значительный потенциал — у развития добывающей промышленности. В начале 2000-х начался бум в золотодобыче. В наши дни похожая ситуация складывается в угольной промышленности, куда заметен приток иностранных инвестиций. Новым направлением экспорта, при участии российского капитала, может стать уран.

Особое место занимает в нашем справочнике глава про информационные технологии. Танзания уже опережает по уровню развития ИКТ многие более благополучные страны и становится одним из лидеров в Африке к югу от Сахары. Особый интерес для нас представляет то, что в Танзании лидирующую роль в цифровизации играют государственные институты.

Данные, инструменты их хранения, передачи и обработки становятся важнейшим ресурсом, от контроля над которым зависит конкурентоспособность государств и их способность управлять развитием на собственной территории.

В этом отношении и наш справочник представляет собой вклад в информационный суверенитет России и, будем надеяться, также Танзании. Книга займёт свое место не только в русскоязычном информационном поле. Несмотря на значительное число изданий и статей на английском, обобщающих и проблемно-ориентированных источников не хватает. Центр изучения Африки ВШЭ, вместе с партнёрами в Танзании, ведёт работу по адаптации настоящего издания для танзанийской аудитории и надеется в ближайшем будущем представить его англоязычную версию, которая будет достойным свидетельством успехов в развитии отечественной африканистики.



# История

Протогосударственные образования существовали на побережье современной Танзании уже в первые века н.э. В это время появились первые упоминания суахильской цивилизации в трудах арабских и европейских путешественников<sup>1</sup>. В рамках историко-культурного комплекса «с центром к югу от Момбасы» формируется язык суахили, ставший основным языком общения в регионе. Вдоль побережья строятся торговые города **Момбаса, Малинди, Ламу, Геди, Пате, Килва и Софала**, где велась торговля и шло распространение ислама. Название «суахили» закрепилось около XII в. и происходит от слова *sahil* (в пер. с араб. «берег»)<sup>2</sup>. В то же время, в глубине материковой части современной Танзании надобщинные структуры управления (вождества) долгое время не отличались высоким уровнем централизации.

## Торговые маршруты

На рубеже нашей эры активные торговые связи с Индией и Восточной Африкой через Красное море и Персидский залив начали развивать греки и римляне. Хроники городов побережья повествуют о том, что поток мигрантов из Аравии и стран Персидского залива возрос после распространения ислама и в связи борьбой между его различными течениями.

**Распространение ислама — религии, толерантной к торговле — способствовало возникновению торговых городских общин, в которых стала формироваться суахильская культура, для языка которой первоначально использовалась арабская графика<sup>3</sup>**

## Основные течения



→ течения  
 → муссоны

Источник: составлено Интэксом на основе данных Wynne-Jones S., LaViolette A. *The Swahili Nation* (2018).

Культура побережья развивалась в условиях взаимодействия со странами Ближнего и Среднего Востока, Индией, Индонезией, Китаем. Контакты в бассейне Индийского океана происходили в I—X вв. н. э. по двум основным морским путям, первоначально

- 1 Например, в греческом источнике «Перипл Эритрейского моря», составленном в 60-е годы н.э., прибрежная полоса, простирающаяся от современного Сомали до Занзибара и Мозамбика, называлась «Азией». В «Руководстве по географии» Птолемея, датированном II в. н.э., используется название «страна зинджей», распространившееся благодаря арабским и персидским путешественникам и закрепившееся в названии острова Занзибар.
- 2 Овчинников В. История Танзании в новое и новейшее время. 1994.
- 3 Банщикова А.А. Иванченко О.В. Воспоминания об арабской работорговле и межэтнические отношения в современной Танзании: между семейной травмой и государственной политикой толерантности. Антропологический форум. 2020. № 44. С. 83–113. URL: [http://anthropologie.kunstkamera.ru/fi/les/pdf/044/banshchikova\\_ivanchenko.pdf](http://anthropologie.kunstkamera.ru/fi/les/pdf/044/banshchikova_ivanchenko.pdf)

не связанным друг с другом: северному, через Индию, Персидский залив, юг Аравийского полуострова, Северо-Восточную и Восточную Африку, и южному, через Южную Индию, Мальдивские и Коморские острова, Мадагаскар, континентальную и островную часть Юго-Восточной Африки. До X—XI вв. южный путь был более популярным из-за особенностей муссонов.

В начале XV в. города побережья посетил китайский мореплаватель Чжен Хэ — адмирал империи Мин. Во время плавания в 1431—1433 гг. он достиг восточного побережья Африки. Архивные документы династии Мин подтверждают, что экспедиции с африканского побережья прибывали в Китай не менее четырёх раз<sup>4</sup>.

## Социальная организация

Культура ширази, сформированная при участии персов, прибывших из г. Шираз (современный Иран) оказала значительное влияние на жителей побережья. Во второй половине X в. иммигранты во главе с персидским купцом Хусайном ибн Али основали поселения на побережье и прилегающих островах, самым крупным из них стало **Килва-Кисивани на о. Килва**. Султан Али ибн Хасан правил в течение 40 лет и подчинил Килве острова **Мафия, Пемба и Занзибар**.

Килва достигла расцвета и стала центром развития суахильской цивилизации около **XII в.** Два столетия спустя городу-государству подчинялась территория от **Могодишо**<sup>5</sup> до **Софалы**<sup>6</sup>, где располагались крупные торговые города **Момбаса, Малинди, Ламу, Геди**<sup>7</sup> и **Пате**. Из них совершались походы во внутренние районы материка до региона Великих озер, откуда поступало железо — основной экспортируемый товар в XI—XII вв., технологией его выплавки владели народы, проживавшие у озера Виктория<sup>8</sup>.

## Суахильские города-государства и основные торговые маршруты в XV-XVI вв.



Источник: составлено Интэксом на основе данных Beaujard P. The Worlds of the Indian Ocean (2019); Ichumbaki E. B., Pollard E., The Swahili Civilization in Eastern Africa (2021).

В то время, как правящая верхушка на побережье была сформирована выходцами с Ближнего Востока и их потомками, основу населения прибрежных городов-государств составляли африканцы. На вершине социальной иерархии находились потомки арабских и персидских мигрантов, **ваарабу** (waarabu) и **ваширази** (washirazi). Между XV и XIX вв. формировалась система, в которой население делилось на свободных и рабов — **ваугвана** (waugwana) и **ватумва** (watumwa) соответственно. Передача власти осуществлялась от брата к брату в соответствии с системой возрастных классов **ндугу**<sup>9</sup>.

4 Овчинников В.Е. История Танзании в новое и новейшее время. 1994

5 Территория современного Сомали.

6 Территория современного Мозамбика.

7 Территория современной Кении.

8 Шлёнская С.М. Объединенная Республика Танзания. Справочник. 2010.

9 Сиим А. Ю. СУАХИЛИ // Большая российская энциклопедия. Электронная версия (2018). URL: <https://old.bigenc.ru/ethnology/text/5149526>

Социальная организация общества состояла из четырех сословий: свободное население, рабы, освобожденные рабы **вазалия** (*wazalia*) и приезжие **вагени** (*wageni*, букв. «гости»), к которым относились купцы и владельцы судов<sup>10</sup>. Купцы и правители исповедовали ислам, рабы были выходцами из внутренних регионов и коренными жителями, отказавшимися принять религию<sup>11</sup>.

Несмотря на доминирование династии ширази, местные правители сохраняли свой статус. Так, управление на Занзибаре осуществлялось **мвини мкуу** (в пер. с суахили «верховный правитель») — африканским правителем, подчинявшимся наместникам. Местные правители сохраняли титулы на языке суахили и суахилийские прозвища.

Ослабление Килвы пришлось на рубеж XV—XVI вв. и было вызвано междоусобными войнами с другими городами и началом португальских завоеваний. В 1505 г. в результате экспедиции под руководством Васко да Гамы Килва и другие города побережья оказались захвачены, что привело к упадку торговли и снижению темпов развития. С 1644 г. регион оказался вовлечен в трансатлантическую работорговлю: с территории современного Мозамбика португальцы стали вывозить рабов в Бразилию. Антипортугальские восстания и обращение за помощью к правителям Оманского султаната привели к появлению в регионе новой ведущей силы: к концу XVII в. португальцы были вытеснены с побережья, которое, в свою очередь, оказалось под контролем Омана<sup>12</sup>.

С 1820 г. оманцы начали расширять свою власть на побережье от Могадишо до реки Рувума. В 1840 г. Саид ибн Султан перенес столицу своего султаната из Маската на Занзибар. После его смерти в 1856 г. султанат распался на два независимых государства: **Оман** и **Занзибар**. Занзибарский султанат продолжил существование и после колонизации Великобританией, в декабре 1963 г. была объявлена его

независимость. После революции 1964 г. он вошел в состав Объединенной Республики Танзания<sup>13</sup>.

В султанате Занзибар сложилась централизованная политическая система, предполагавшая использование рабского труда<sup>14</sup>. В административных центрах и городах, расположенных вдоль основных торговых путей, управляли наместники и военачальники — **ливали** (*liwali*) и **акида** (*akida*). Оманские (по происхождению) арабы составляли правящий класс и землевладельческую аристократию, индийцы были заняты в сфере торговли, африканцы, в основном из Танганьики, составляли класс рабов. Коренные жители Занзибара и представители группы ширази и составляли основу местной свободной рабочей силы.

## Работорговля

На островах **Пемба**, **Мафия** и **Занзибар** были сконцентрированы не только торговые суда и товары, но и люди, преимущественно вывезенные с материка для продажи в рабство. Торговля невольниками в Индийском океане возникла еще до становления суахилийских городов-государств, получив наибольшее распространение после португальского завоевания и вхождения городов в состав султаната Маската и Омана. Во время правления Саида ибн Султана Занзибар стал крупнейшим рынком работорговли в Восточной Африке.

Работорговля, в которую оказались вовлечены правившая на Занзибаре династия и арабские торговцы, получила импульс к развитию благодаря плантациям, организованными Францией на островах Маврикий и Реюньон, основную рабочую силу на которых составляли вывезенные из Мозамбика и Килвы африканцы. В начале XIX в. плантации гвоздики, кокосов и зерна, принадлежавшие преимущественно арабам, были развернуты и на самом Занзибаре и близлежащем острове Пемба.

10 Wynne-Jones S., LaViolette A. The Swahili World. 2018

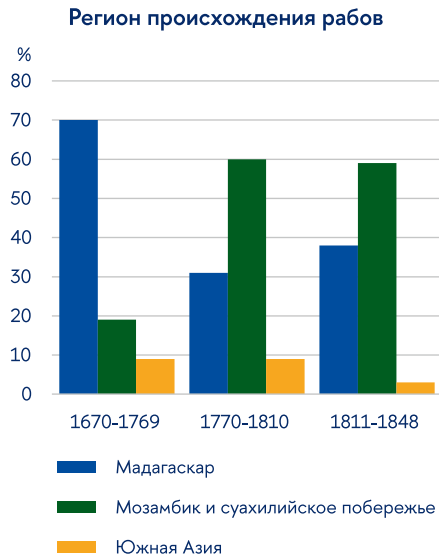
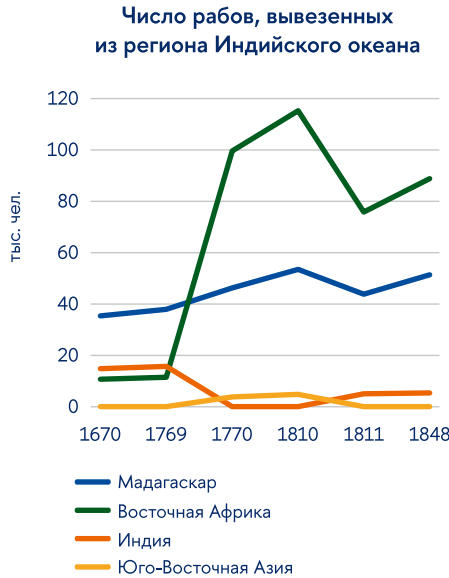
11 Asante M. K. The History of Africa. The Quest for Eternal Harmony. 2019

12 Оман входил в португальскую колониальную империю с 1508 по 1648 гг. Впоследствии стал частью Оманской империи, в состав которой входили Султанат Оман и Маскат, которым были подчинены Занзибар и другие восточноафриканские владения португальцев к северу от Мозамбика, что привело к торгово-политическому доминированию в регионе.

13 Овчинников В.Е. История Танзании в новое и новейшее время. 1994.

14 Malipula M. Depoliticised ethnicity in Tanzania: a structural and historical narrative. Afrika focus — Volume 27. Nr. 2 - 2014 . pp. 49-70.

## Работорговля в Индийском океане, 1670–1848 гг.



Источник: составлено Интэксом на основе данных Sheriff, Teelock (2016), Transition from Slavery in Zanzibar and Mauritius.

Рабов также вывозили в страны Аравийского полуострова, Индию, на Мадагаскар, Коморские и Сейшельские острова. Работорговля на Занзибаре была

объявлена незаконной в 1873 г., однако рабовладение было отменено в 1897 г., в Танганьике (материковой части современной Танзании) — в 1922 г.<sup>15</sup>

## Российская империя и Занзибар

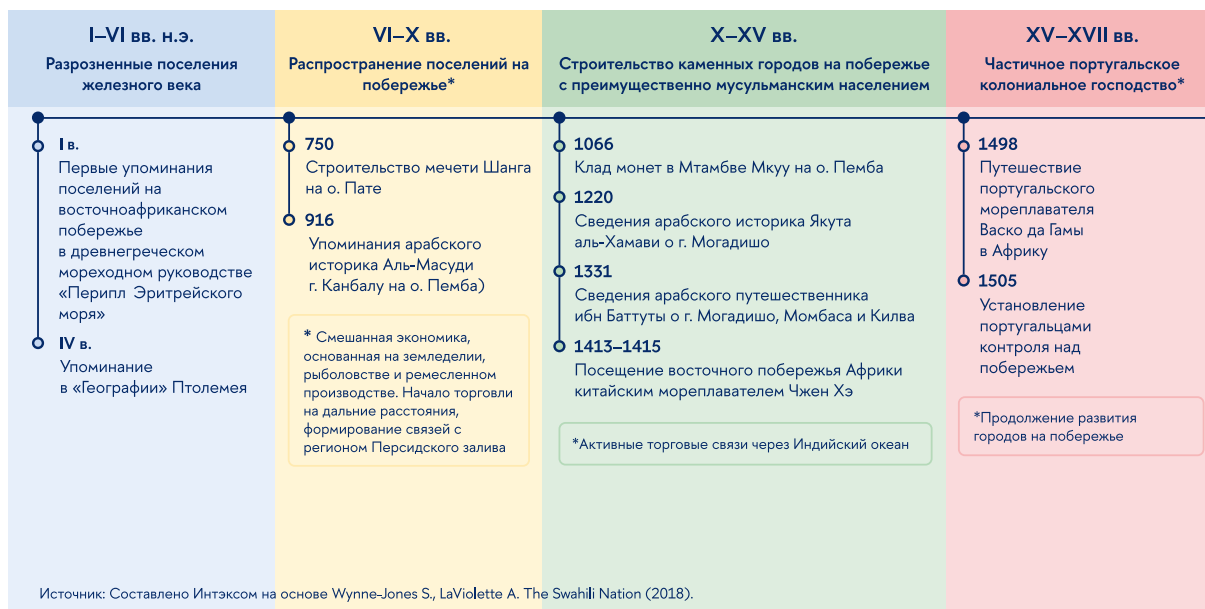
В конце XIX в. Российская империя содействовала прекращению работорговли в Индийском океане. Доклад министра иностранных дел Н. К. Гирса, подготовленный по результатам Брюссельской конференции<sup>16</sup> в 1892 г., был посвящен учреждению Международного бюро на Занзибаре. «При обсуждении на Брюссельской конференции мер к прекращению торгова невольниками на море, был возбужден вопрос о необходимости учреждения в Занзибаре международного бюро, с целью наблюдения за исполнением мер касательно преследования этого торгова...» — указывает автор. Н.К. Гирс отмечает, что Российской империи было направлено обращение с просьбой выслать делегатов для контроля за процессом соблюдения правил по остановке работорговли на острове. «...сосредоточение на восточном берегу Африки самых существенных колониальных интересов Великих Держав и возникающие вследствие сего международные политические соперничества налагают на Россию обязанность в качестве Великой Державы не оставаться безучастною в разрешении вопросов, имеющих мировое значение. В виду сего, **учреждение постоянного русского дипломатического агентства в Занзибаре** в связи с назначением делегата в международное бюро, представлялось бы весьма желательным», — говорится в завершение доклада<sup>17</sup>.

15 Банщикова А.А., Иванченко О.В. Воспоминания об арабской работорговле и межэтнические отношения в современной Танзании: между семейной травмой и государственной политикой толерантности. Антропологический форум. 2020. № 44. С. 83–113. URL: [http://anthropologie.kunstkamera.ru/files/pdf/044/banshchikova\\_ivanchenko.pdf](http://anthropologie.kunstkamera.ru/files/pdf/044/banshchikova_ivanchenko.pdf)

16 На Брюссельской конференции (1889–1890 гг.) был принят Генеральный акт по борьбе с работорговлей.

17 Вяткина Р.Р. Россия и Африка. Документы и материалы. XVIII в. - 1917 г. - М.: Институт всеобщей истории РАН. 1999.

## История суахильского побережья



## Немецкая и британская колонизация

Территория современной Танзании не была единой до 1964 г.

### Историко-культурный комплекс, формировавшийся вокруг суахильского побережья, оказался разделен между Германской империей и Великобританией в результате колониальных захватов

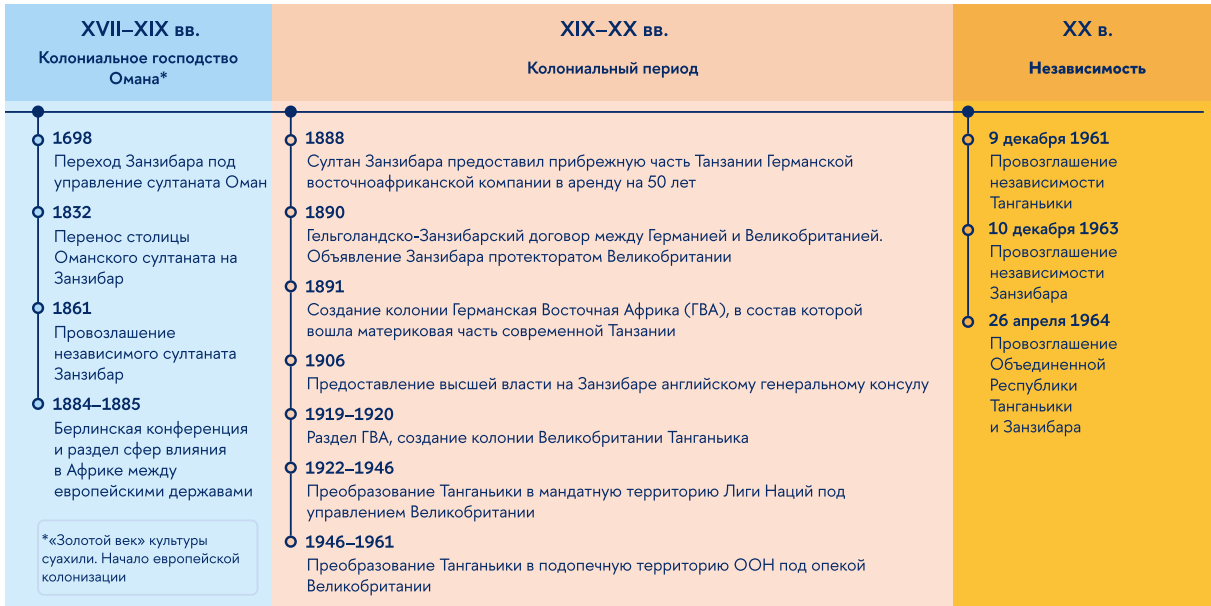
В 1890 г. англичане заключили с султаном Занзибара договор о протекторате, сохранивший доминирующие позиции на острове за арабской аристократией. Континентальная часть государства входила в состав Германской Восточной Африки с 1885 по 1918 гг., после чего Танганьика стала британской колонией (1920–1922), затем — мандатной территорией Лиги Наций под управлением Великобритании (1922–1946), и впоследствии — подопечной территорией ООН под опекой Великобритании.

Во время немецкой колонизации территория управлялась генерал-губернатором и военной администрацией. Местные традиционные лидеры были лишены прежних прав, надобщинные управленческие структуры стали разрушаться. Немцам также применялась система «полукосвенного управления», в рамках которой полномочия традиционных вождей оказались изменены: например, вождям из материковой Танганьики были «присвоены» титулы султанов, исторически правивших на островах; внедрялось использование языка суахили на новых территориях, чуждых ранее данному культурному комплексу<sup>18</sup>. Колониальная политика, включавшая принуждение к труду и высокие налоги, приводила к восстаниям.

В течение Первой мировой войны на территории Германской Восточной Африки развернулись военные действия, в сражениях участвовало более 15 тыс. африканцев<sup>19</sup>.

18 Например, Мтеми, правитель ньямвези (Mtemi of Wanyamwezi) получил статус султана, в то время как этническая группа ньямвези проживает в ином историко-культурном регионе. Подробнее см. Malipula M. Depoliticised ethnicity in Tanzania: a structural and historical narrative. Afrika focus — Volume 27. Nr. 2 - 2014. pp. 49-70.

19 Шлёнская С.М. Объединенная Республика Танзания. Справочник. 2010.



Методы управления Великобритании отличались от немецких: использовалась **система косвенного управления**, в рамках которой больше прав делегировалось традиционным правителям, что было призвано замаскировать негативный характер колонизации и переложить на местную аристократию ответственность за несправедливое насилие. Для выполнения предписанных обязанностей в интересах колонизаторов, вождям прививали новые ценности и умения, актуальные для управления в новых условиях. Одна из «школ» подготовки вождей, куда принимали детей традиционных правителей в возрасте 8–9 лет, была открыта в г. Таборе на территории современной Танзании<sup>20</sup>. Британская система косвенного управления также способствовала искусственным трансформациям местных систем организации управления: колониальными чиновниками предпринимались попытки «передать» власть более «крупным» вождям над более «мелкими»: например, различные вождества чагга в районе горы Килиманджаро пытались подчинить одному «верховному» правителю на основе их языковой и культурной близости<sup>21</sup>.

Колониальные власти выстраивали систему управления с опорой на жителей побережья (арабы, индусы) и северян из внутренних регионов — в первую очередь, вождей чагга, хайа, ньямвези и сукума<sup>22</sup>. В то же время, навязанные извне трансформации традиционных структур в Танганьике не привели к их укреплению.

Недовольство населения отразилось в возникновении профсоюзов и рабочих объединений в период между двумя мировыми войнами. Первая забастовка произошла в 1932 г., первая всеобщая забастовка была инициирована портовыми рабочими в 1947 г. Активизировалась деятельность политических партий: через два года в рамках объединения «Ассоциация африканцев Танганьики» (ТАА) Джулиус Камбараре Ньерере, будущий президент страны, возглавил «группу действия» ТАА. 7 июля 1954 г. ТАА была преобразована в партию Национальный союз Африканцев Танганьики (ТАНУ). Основной задачей ТАНУ стал выход страны из-под колониального управления. В партии ТАНУ объединились

20 Бочаров В.В. Власть. Традиции. Управление. Попытка этноисторического анализа политических культур современных государств Тропической Африки. 1992.

21 Malipula M. Depoliticised ethnicity in Tanzania: a structural and historical narrative. *Afrika focus* — Volume 27. Nr. 2 – 2014. pp. 49–70.

22 Свинцов Б. История и этнография. Российско-африканский деловой журнал «Аф-Ро». – 2004. № 4. – стр. 36–38.

представители культурно-языковых общностей, сословий и конфессий. Объединенная партия Танганьики (United Tanganyika Party), поддерживаемая колониальной администрацией

и выступавшая за защиту европейских и азиатских общин на территории страны, потерпела поражение на выборах в 1958—1959 гг. и была распущена.

## Этноконфессиональный состав населения

На территории современной Танзании проживает более 120 культурно-языковых (этнических) групп, численность крупнейших (ньямвези или сукума) не превышает 16—17% населения. Сукума и ньямвези, крупнейшие этнические группы государства и близкие друг к другу в культурном отношении, совместно составляют 25—30% населения. В целом, культурно-языковое многообразие Танзании сложилось в результате расселения народов, говорящих на языках банту (около 95% населения), около 1% составляют потомки арабов, индийцев, пакистанцев, китайцев и европейцев. На северо-востоке государства проживают народы, говорящие на нилотских (масаи), кушитских (ираку) и койсанских языках, преимущественно сохраняющие традиционный уклад жизни. Крупные культурно-языковые группы не консолидированы по конфессиональному признаку: в каждой есть как мусульманское, так и христианское население.

Межэтнические и межконфессиональные противоречия не приводили к масштабным конфликтам в материковой части государства, деполитизированность этничности проявляется на выборах (президентских, парламентских, муниципальных) — политические партии не формируются по этническому признаку. Высокий уровень этнического многообразия затрудняет политическое манипулирование на этнической основе<sup>23</sup>, что составляет предмет гордости танзанийцев и основу их политической культуры.

Разногласия на этническом (арабы/африканцы) и региональном (Пемба/ Унгуджа) уровнях исторически характерны для архипелага Занзибар. Арабское население было выслано или ассимилировано после революции на Занзибаре в 1964 г. и составляет минимальный процент. В то же время, танзанийское общество, в особенности его пожилые представители, порой выказывают неприязнь по отношению к арабскому населению в силу исторической травмы, связанной с работорговлей<sup>24</sup>.

Индийская диаспора Танзании — крупнейшая на африканском континенте (за исключением ЮАР), ее численность составляет 60 тыс. чел.<sup>25</sup> Торговые контакты жителей восточно-африканского побережья с Индией начались в V в., к XIX в. иммигранты закрепились на о. Занзибар. В начале XX в. индийские рабочие завозились Великобританией для строительства транспортной инфраструктуры, в то время как связи буржуазии с колониальной администрацией позволили индусам закрепиться в ключевых секторах торговли и предпринимательства<sup>26</sup>.

23 Malipula M. Depoliticised ethnicity in Tanzania: a structural and historical narrative. *Afrika focus* — Volume 27. Nr. 2 - 2014. pp. 49-70

24 Банщикова А.А., Иванченко О.В. Воспоминания об арабской работорговле и межэтнические отношения в современной Танзании: между семейной травмой и государственной политикой толерантности. *Антропологический форум*. 2020. № 44. С. 83–113. URL: [http://anthropologie.kunstkamera.ru/files/pdf/044/banshchikova\\_ivanchenko.pdf](http://anthropologie.kunstkamera.ru/files/pdf/044/banshchikova_ivanchenko.pdf)

25 Ministry of External Affairs: Population of Overseas Indians. URL: [https://www.mea.gov.in/images/attach/NRIs-and-PIOs\\_1.pdf?msclkid=df6c6e32c53311eca06c672eec2291ea](https://www.mea.gov.in/images/attach/NRIs-and-PIOs_1.pdf?msclkid=df6c6e32c53311eca06c672eec2291ea)

26 Свинцов Б. История и этнография // *Российско-африканский деловой журнал «Аф-Ро»*. – 2004. – № 4. – С. 36–38.

## Период независимости

Независимость Танганьики была провозглашена 9 декабря 1961 г. Занзибар получил независимость ровно два года спустя, однако на особых условиях, по которым сохранялась власть султана. В 1964 г. партия Афро-Ширази (ПАШ)<sup>27</sup> в ходе вооруженного восстания свергла султана и провозгласила Народную республику Занзибара и Пембы, главой которой стал председатель партии Абейд Аmani Каруме. Объединенная Республика Танганьики и Занзибара была провозглашена 26 апреля 1964 г., впоследствии название было сокращено до «Танзании».

Одной из основных причин объединения стало стремление снизить влияние внешних сил,

США, Великобритании и Китая, на острова<sup>28</sup>. По условиям союзного договора и временной конституции 1965 г., острова архипелага Занзибар сохранили автономию, в т.ч. ряд собственных министерств.

Под контролем центрального правительства республики оказалась внешнеполитическая и внешнеэкономическая деятельность автономии. А. Каруме получил статус вице-президента Танзании и президента Занзибара.

**Особый статус Занзибара сохраняется до сих пор: большая часть архипелага, состоящая из пяти областей, включая крупнейшие острова Пемба и Унгуджа, обладает статусом полуавтономии со столицей в г. Занзибар. Должность президента также сохранена**

## СССР и Занзибар

Дипломатические отношения СССР и Танганьики были установлены в 1961 г. Так как Занзибар получил независимость позже, СССР принимал участие в борьбе за независимость островов архипелага. Основными участниками политической борьбы на Занзибаре стали четыре партии: **Националистическая партия Занзибара** (Zanzibar Nationalist Party, ZNP), **Партия Афро-Ширази** (Afro-Shirazi Party, ASP), **Партия народа Занзибара и Пембы** (Zanzibar and Pemba Peoples Party, ZPPP) и партия «Умма», отколовшаяся от Националистической партии Занзибара. В период с 1960 по 1962 г. в Советский комитет солидарности со странами Азии и Африки (СКССАА) поступали письма от политических партий (ZNP, ASP) и общественных организаций социалистической направленности (Федерация труда Занзибара и Пембы). В ответ на одно из обращений в 1962 г. партии Афро-Ширази была оказана финансовая помощь со стороны СССР, обусловленная, в том числе, ростом популярности партии среди населения. В том же году в СКССАА поступило письмо, в котором сообщалось о планах создания Коммунистической партии Занзибара<sup>29</sup>.

С конца 1950-х гг. до 1961 г. на Занзибаре распространялись советские издания «Московские новости», «Международная жизнь» и «Советская женщина», переведенные на английский язык. По состоянию на 1964 г., в СССР учились 58 студентов-занзибарцев. Первый премьер-министр Занзибара Абдула Кассим Ханга учился в Университете дружбы народов им. Патриса Лумумбы в 1960—1961 гг., был женат на гражданке СССР. В день провозглашения независимости 9 декабря 1963 г. на Занзибаре присутствовал официальный представитель СССР. После Революции, в феврале 1964 г., в Народную Республику Занзибар был направлен посол СССР, в марте — группа военных специалистов<sup>30</sup>.

27 Между партиями «Африканский Национальный Союз Танганьики» (ТАНУ) и занзибарской партией Афро-Ширази (АШП) существовали «дружественные» отношения.

28 После революции существовала угроза интервенция Великобритании и США на Занзибар. Часть правительства Занзибара выступала за самостоятельное развитие и стремилась к укреплению отношений с КНР. Подробнее см.: Брудзь С.А. Танганьика и Занзибар: путь к союзу (1957-1964 гг.) // Вестн. Ом. ун-та. 2008. № 1. С. 104–110.

29 Балезин А.С. СССР и Занзибар в годы его борьбы за независимость и объединения с Танганьикой // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Международные отношения. 2020. Т. 20. № 1. С. 54–66.

30 Там же.



## СССР и Танзания

После обретения независимости руководством Танзании был избран социалистический путь развития. В 1962 г. земля была объявлена собственностью государства, с 1967 г. правительством была инициирована реформа сельского хозяйства, предполагавшая создание коллективных хозяйств на основе деревенских общин «уджамаа». Советский Союз осуществлял поддержку двух государственных хозяйств в организации выращивания кукурузы и хлопка. Арушская декларация 1967 г. ввела запрет на частное предпринимательство для государственных и партийных служащих, иностранные банки и компании были национализированы.

В 1966 г. между СССР и ОРТ было заключено первое соглашение об экономическом и техническом сотрудничестве. В его рамках Танзании был предоставлен долгосрочный заем на льготных условиях, осуществлялись поставки транспортных средств, оборудования, цемента и медикаментов. К 1985 г. экспорт советской продукции составил 4,7 млн руб., импорт из ОРТ в СССР — 2,2 млн руб. СССР также поставлял военную технику (танки Т-55, самолеты МиГ-21, зенитные комплексы). В юго-западных регионах Танзании проводилась геолого-разведка, совместно разрабатывалось золотое месторождение на р. Зира<sup>31</sup>.

Суахили стал одним из первых языков, преподавание которых началось в СССР в 1934 г. на факультете востоковедения Ленинградского государственного университета. Впоследствии издательством «Прогресс» осуществлялись переводы русской классики на суахили (произведения М. Горького, М. Шолохова, К. Чуковского и др.), Московское Радио выходило в эфир на суахили, литературные переводы печатались в газете «Уруси лео» («Россия сегодня»), издававшейся в Танзании Агентством Печати «Новости». Произведения танзанийских писателей Шаабана Роберта и Шафи Адама Шафи, в свою очередь, публиковались в СССР<sup>32</sup>.

Джулиус Ньерере, которого в Танзании называют «отцом нации» и «учителем», выступал за равноправие всех членов общества. В 1961 г., после обретения Танганьикой независимости, был принят Закон о гражданстве Танганьики (Tanganyika Citizenship Act), по которому статус гражданина государства не зависит от культурно-языковой или конфессиональной принадлежности.

На съезде ТАНУ в 1963 г. было принято решение о введении однопартийной системы. В 1967 г. «Арушская декларация о построении социализма в Танзании» была принята в качестве программного документа. Декларация включала этический кодекс для партийных лидеров

(Mwongozo wa TANU), исключающий возможность экономической эксплуатации масс и любые формы дискриминации.

В 1977 г. основана партия Чама Ча Малиндузи (Chama cha Mapinduzi, в пер. с суахили «Революционная партия»), объединившая ТАНУ и занзибарскую ПАШ. В 1995 г. в стране была введена многопартийная система, однако Чама Ча Малиндузи (ЧЧМ) сохраняет за собой статус правящей партии в течение последних 40 лет. Первым председателем ЧЧМ был избран Дж. Ньерере, находившийся на посту президента с 1964 по 1985 гг. и сохранявший статус председателя партии до своей смерти в 1999 г.

31 РИА Новости: Межгосударственные отношения России и Танзании. URL: <https://ria.ru/20230727/tanzaniya-1886174831.html>

32 Посольство Российской Федерации в Объединенной Республике Танзании. Русский язык и литература в Танзании. URL: [https://tanzania.mid.ru/ru/kultura\\_i\\_obrazovanie/russkiy\\_yazyk\\_i\\_literatura\\_v\\_tanzanii/](https://tanzania.mid.ru/ru/kultura_i_obrazovanie/russkiy_yazyk_i_literatura_v_tanzanii/)

## Роль культуры и языка суахили

В Танзании общегражданская идентичность доминирует над локальными (региональными, религиозными, этническими). Использование языка суахили, изначально сложившегося и распространившегося на побережье, способствует формированию национальной идентичности. В то же время, язык суахили остаётся родным для малочисленной (менее 1 млн человек) культурной-языковой (этнической) группы, что почти исключает возможность политического доминирования его носителей в стране.

Культура и язык суахили стали распространяться на материковую часть страны в XIX в. в результате торговли и при участии европейских миссионеров, внедривших преподавание на суахили в школах<sup>33</sup>. Распространение языка связано и с деятельностью **Дж. Ньерере**, которого в Танзании называют **Учителем (Mwalimu)**<sup>34</sup> и **Отцом нации (Baba wa Taifa)**. Суахили получил статус национального языка: на нем проводились все выступления, выпускалась газета партии Sauti ya TANU. В первые два десятилетия после независимости язык был внедрен в работу общеобразовательных учреждений и органов государственной власти. Использование суахили консолидировало население, стирая границы между этническими группами и сословиями<sup>35</sup>.

Основные концепции суахилийской и общей африканской культуры, в которых коллективизм является одной из основных ценностей, интегрированы в государственную идеологию, предложенную Дж. Ньерере — **Ujamaa na Kujitegemea**, социализм с опорой на собственные силы. Социализм «уджамаа» (ujamaa — в пер.с суахили «братство»), провозглашенный в Арушской декларации 1967 г., в первую очередь уделял внимание «африканизации» общества, а не следованию концепции марксизма-ленинизма. В теории уджамаа нация — это носитель национальной культуры, передаваемой через язык суахили<sup>36</sup>.

Фундаментальной ценностью становится гуманизм, что отражено в выступлениях и программных документах первого президента: «Сердце прежде оружия» (суах. Moyo Kabla ya Silaha, 1970), «Свобода и Развитие» (Uhuru na Maendeleo, 1968), «Образование для опоры на собственные силы» (Elimu ya Kujitegemea, 1967)<sup>37</sup>. В первые годы независимости наиболее употребительными фразами в политическом дискурсе стали «построение нации» (kujenga taifa), гражданин/товарищ (mwananchi, букв. «ребенок земли/страны»), «сотрудничество» (ushirikiano)<sup>38</sup>.

Лидеры Танзании продолжают политику по укреплению позиций языка суахили как на национальном, так и на уровне восточноафриканского субрегиона. В 2021 г. президент Самия Сулуху Хасан выпустила постановление о необходимости перевода судебных процедур на язык суахили, в 2022 г. — о дублировании англоязычного законодательства<sup>39</sup>.

33 Бондаренко Д.М. Формирование нации в Танзании: своеобразие условий, особенности процесса и результат // «Каждый гражданин – неотъемлемая часть нации» (К столетию со дня рождения основоположника независимой Танзании Джулиуса Камбараре Ньерере). Сборник статей. – М.: Институт Африки РАН, 2022

34 До политической карьеры Дж. Ньерере работал школьным учителем.

35 Бондаренко Д.М. Формирование нации в Танзании: своеобразие условий, особенности процесса и результат // «Каждый гражданин – неотъемлемая часть нации» (К столетию со дня рождения основоположника независимой Танзании Джулиуса Камбараре Ньерере). Сборник статей. – М.: Институт Африки РАН, 2022

36 Там же.

37 Blommaert J. Modern African political style: strategies and genre in Swahili political discourse. URL: [https://www.researchgate.net/profile/Jan-Blommaert/publication/249712683\\_Modern\\_African\\_Political\\_Style\\_Strategies\\_and\\_Genre\\_in\\_Swahili\\_Political\\_Discourse/links/5433ff4a0cf2bf1f27ae3c/Modern-African-Political-Style-Strategies-and-Genre-in-Swahili-Political-Discourse.pdf?origin=publication\\_detail&\\_tp=eyJjb250ZXh0Ijp7ImZpcnN0UGFnZSI6InB1YmxyY2F0aW9uRG93bmxvYWQlLCJwcmV2aW91c1BhZ2UjOiJwdWJsaWNhdGlvbiJ9fQ](https://www.researchgate.net/profile/Jan-Blommaert/publication/249712683_Modern_African_Political_Style_Strategies_and_Genre_in_Swahili_Political_Discourse/links/5433ff4a0cf2bf1f27ae3c/Modern-African-Political-Style-Strategies-and-Genre-in-Swahili-Political-Discourse.pdf?origin=publication_detail&_tp=eyJjb250ZXh0Ijp7ImZpcnN0UGFnZSI6InB1YmxyY2F0aW9uRG93bmxvYWQlLCJwcmV2aW91c1BhZ2UjOiJwdWJsaWNhdGlvbiJ9fQ)

38 Scotton C.M. Some Swahili Political Words // The Journal of Modern African Studies, Dec., 1965, Vol. 3, No. 4 (Dec., 1965), pp. 527-541.

39 Никольская М.В. Политическое измерение суахили в Восточной Африке: страновой и региональный аспекты // Сравнительная политика, Том 13, No 3, сс. 74-93

Дж. Ньерере создал в Танзании политическую систему, основанную на территориально-конфессиональном балансе сил в высшем руководстве. В Конституции Танзании, принятой в 1977 г., закреплён принцип, по которому политические партии, сформированные по религиозному, племенному, расовому гендерному и территориальному признаку, не могут быть зарегистрированы.

Законодательно установленный срок полномочий президента — 5 лет, однако на рубеже XX—XXI вв. сложилась традиция избрания на должность в течение двух сроков подряд, третий срок

не предусмотрен Конституцией. Чередование представителей различных регионов и двух основных конфессий неформально остаётся правилом и для должности президента. Дж. Ньерере был христианином с севера, его последователь Али Хасан Мвиньи (1985—1995) — мусульманин, родившийся на Занзибаре; Бенджамин Мкапа (1995—2005) — христианин с юга; Джакайя Киквете (2005—2015) — мусульманин с востока страны; Джон Магуфули (2015—2021) — христианин с севера; действующая президент Самия Сулуху Хасан (с 2021 г.) — исповедует ислам и родилась на Занзибаре.

# Население

Площадь Объединенной Республики Танзании — 947 тыс. кв. км (больше, чем 2,5 Германии или как Иркутская область; однако Танзания — только 13-я по величине страна в Африке).

С 1974 г. официальная столица — Додома, расположена в 397 км к западу от Дар-эс-Салама, крупнейшего города и главного порта страны. Его население более чем в 6 раз превышает население Мванзы, второго по величине города Танзании<sup>40</sup>. В Дар-эс-Саламе находится большинство предприятий в Танзании, в городе сосредоточен 21% всех официальных рабочих мест в стране<sup>41</sup>.

**В 2023 г. население Танзании — 67 млн человек<sup>42</sup>, что обеспечивает ей 5 место среди африканских стран по численности населения**

По данным на 2024 г., население страны преимущественно молодое с медианным возрастом 19 лет<sup>43</sup>. Коэффициент рождаемости снижается, но медленно — в 2022 г. приходилось 4,4 ребенка на одну женщину<sup>44</sup>.

По площади земель, пригодных для ведения сельского хозяйства, Танзания занимает 5-е место в Африке после Нигерии, Судана и Эфиопии, уступая им (кроме Нигерии) совсем немного, при том что во всех перечисленных странах качество земель значительно уступает Танзании из-за слишком засушливого или высокогорного климата. Это косвенно указывает на потенциал роста населения Танзании. Учитывая, что Нигерия с почти аналогичной площадью —

924 тыс. км — и сходными (или даже менее благоприятными климатическими условиями) давно и уверенно преодолела отметку в 200 млн человек населения, для Танзании достижение этого показателя — все еще вопрос времени (около 50 лет).

Высокий уровень рождаемости и быстрый рост населения Танзании обусловлен различными факторами, в том числе высокой долей неформального сектора экономики (+45% к ВВП в 2023 г., по оценкам<sup>45</sup>), низким уровнем урбанизации (37% в 2023 г.<sup>46</sup>) и образования.

В 2023 г. 63% населения Танзании проживало в сельской местности, что сопоставимо с Суданом, Зимбабве, Республикой Гвинеей и Мозамбиком<sup>47</sup>.

Однако, по прогнозу Всемирного банка, к 2040 г. более 49% населения страны будет жить в городах<sup>48</sup>. Общая плотность населения — 77 человек на кв. км — выше, чем средний показатель по Африке (51 человек на кв. км)<sup>49</sup>, но она значительно различается по регионам.

Регионы Дар-эс-Салам, Мванза и Аруша — наиболее густонаселенные, в них расположены основные города и коммерческие центры Танзании. Наименее населены регионы Сингида, Маньяра и Тора, с обширными полусухими и засушливыми территориями.

Неравномерное распределение населения в Танзании обусловлено несколькими факторами, включая климат, географию и экономическое развитие.

40 Population of Tanzania in 2022, by city. Statista. URL: <https://www.statista.com/statistics/1221854/largest-cities-in-tanzania/#:~:text=The%20largest%20city%20of%20Tanzania,with%20some%20437%20thousand%20inhabitants>

41 World Development Report 2019: The Changing Nature of Work. URL: <https://www.worldbank.org/en/publication/wdr2019>

42 World Bank.Population, total - Tanzania | Data. URL: <https://data.worldbank.org/indicator/SP.POP.TOTL?locations=TZ>

43 Tanzania - The World Factbook. URL: <https://www.cia.gov/the-world-factbook/countries/tanzania/#people-and-society>

44 Ibid.

45 Tanzania - ISS African Futures. URL: <https://futures.issafrica.org/geographic/countries/tanzania/#:~:text=Its%20sizeable%20informal%20sector%20>

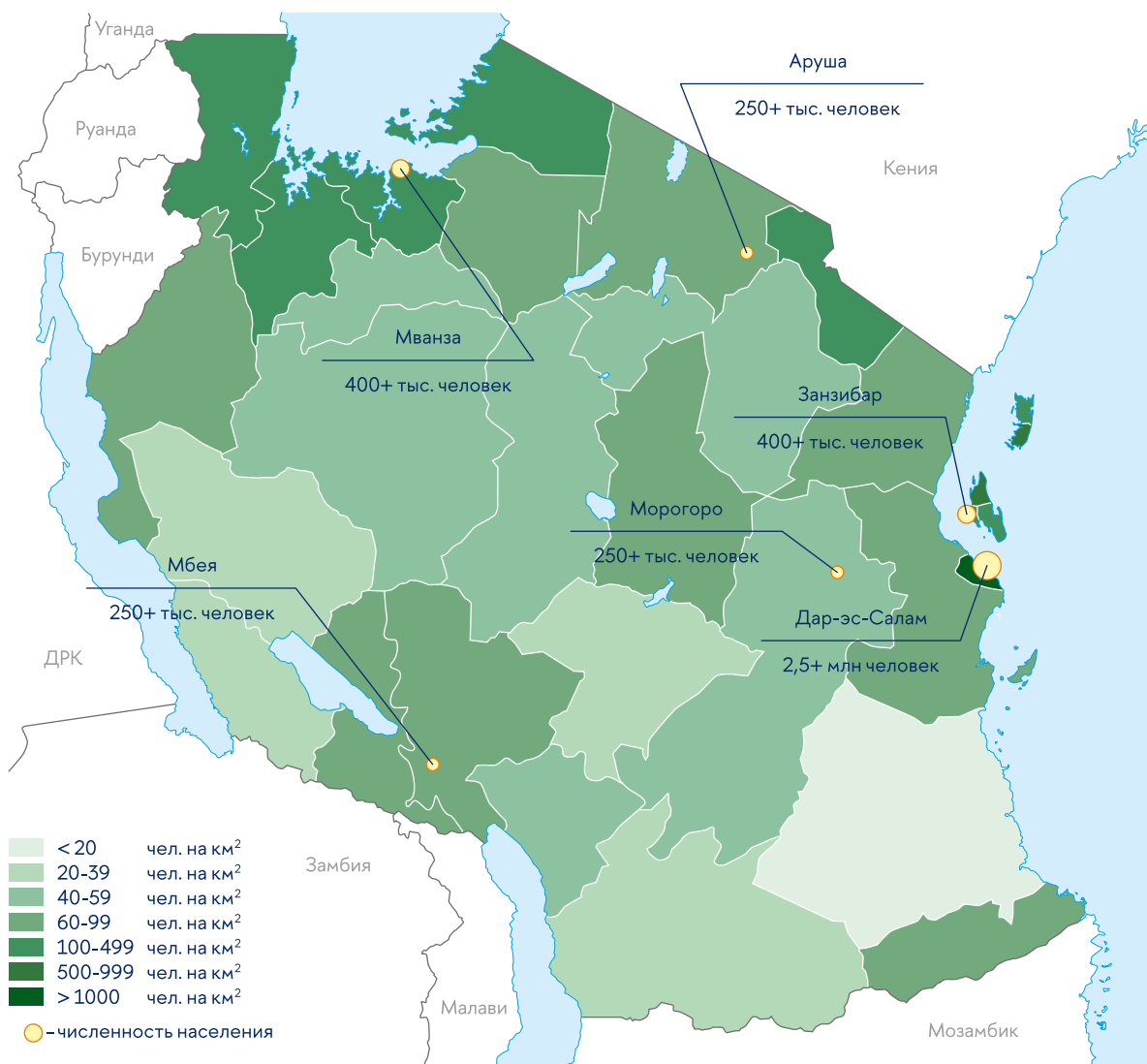
46 Tanzania: Urbanization from 2013 to 2023. Statista. URL: <https://www.statista.com/statistics/455940/urbanization-in-tanzania/>

47 Tanzania - ISS African Futures. URL: <https://futures.issafrica.org/geographic/countries/tanzania/#:~:text=Its%20sizeable%20informal%20sector%20>

48 Transforming Tanzania's Cities . World Bank . URL: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/811221624876806983/pdf/Transforming-Tanzania-s-Cities-Harnessing-Urbanization-for-Competitiveness-Resilience-and-Livability.pdf>

49 Africa Population.Worldometers. URL: <https://www.worldometers.info/world-population/africa-population/>

## Плотность населения Танзании, 2022 г.



Источник: составлено Интэксом на основе данных переписи населения Танзании.

На северной границе и восточном побережье более благоприятные температуры и более плодородные земли, чем во внутренних районах. Инфраструктура также более развита на севере страны и на побережье.

Столица Додома — один из городов в полузасушливом регионе с высоким уровнем роста населения (прирост населения в 2024 г. — 3,56%). Большинство внутренних эмигрантов переселяются из соседних регионов, таких как Иринга и Мбея.

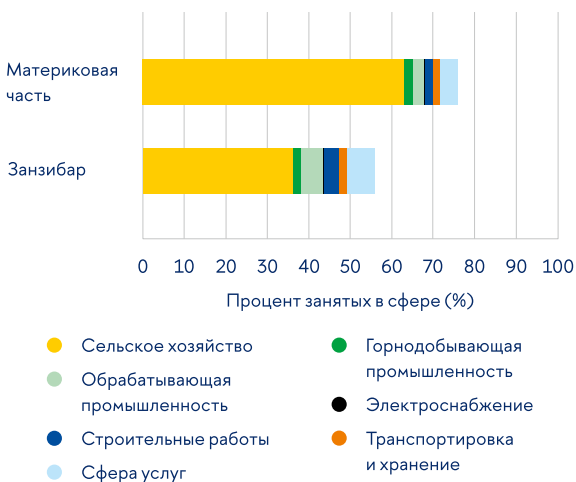
В Танзании при более благоприятных климатических условиях и почти идентичной площади с Нигерией население — 67 млн человек, а в Нигерии — примерно 220. Агломерация Лагоса тоже примерно в 3 раза больше Дар-эс-Салама. Скорее всего, такая большая разница обусловлена тем, что Атлантический океан с его рынками долго был гораздо большим магнитом для миграции из внутренних районов Африки, но сейчас это не так, центр тяжести мировой торговли и экономики смещается в Азию, поэтому притяжение восточного побережья Африки уже, как минимум, не уступает западу.

Танзания через 25 лет преодолеет уровень 120 млн жителей, и 60 млн из них будут жить в городах (по сравнению с нынешними 20–25 млн). Чем они будут заняты — основной вопрос, от которого зависит долгосрочное планирование — как для государства, так и для частных инвесторов. Пока кажется, что руководством Танзании выбрано правильное направление: развитие новых городских центров, таких как Додома или Танга, чтобы в перспективе снизить нагрузку на агломерацию Дар-эс-Салама и приоритетное развитие стратегических транспортных коридоров, ориентированных на сообщение с внутренними районами Африки.

## Занятость

**Годовой ВВП на душу населения Танзании в 2023 г. — 1 200 долл.<sup>50</sup>**

### Основные сферы занятости в Танзании, 2022 г.



Источник: составлено Интэксом на основе данных Всемирного банка.

По индексу человеческого развития Танзания занимает 167 место из 193 стран<sup>51</sup>. По оценкам Всемирного банка, уровень бедности, измеряемый по международной черте бедности в 2,15 долл. в день (ППС 2017 г.), несколько снизился — с 44% в 2022 г. до 43,5% в 2023 г.<sup>52</sup> Уровень неравенства, измеряемый коэффициентом Джини, вырос с 0,35 в 2007 г. до 0,40 в 2023 г.<sup>53</sup>

В Танзании наблюдается значительный отток молодых людей из низкопроизводительного сельского хозяйства в городские неформальные сектора услуг (в сельскохозяйственном секторе — 65%, в сфере услуг — 26%)<sup>54</sup>. Уровень безработицы в 2023 г. — 2,6%, среди молодежи — 3,7%<sup>55</sup>.

В Танзании растет городской средний класс. Это относительно небольшая группа, около 5,5 млн — 8% населения<sup>56</sup>. Но она обладает растущей покупательной способностью, предъявляет требования — дешевая электроэнергия, импортные товары, а также лучшие городские социальные услуги и инфраструктура в городских районах.

## Урбанизация и городские агломерации

Городское население Танзании быстро растет и, как ожидается, будет расти: с чуть более 30% населения сегодня до 49% в 2040 г.<sup>57</sup>

В отличие, например, от Нигерии, где уровень урбанизации уже превысил 52% и существенно более 100 млн человек живёт в городах, Танзания остаётся пока преимущественно сельской страной (как и Кения с Угандой).

50 GDP per capita (current US\$). World Bank. URL: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.CD>

51 Tanzania. BMZ. URL: <https://www.bmz.de/en/countries/tanzania#:~:text=Over%20the%20last%20ten%20years,167th%20out%20of%20193%20countries>

52 Tanzania. World Bank Report. URL: <https://thedocs.worldbank.org/en/doc/bae48ff2f2fc5a869546775b3f010735-0500062021/related/mpo-tza.pdf>

53 Ibid.

54 Tanzania: Distribution of employment by economic sector from 2012 to 2022. statista. URL: <https://www.statista.com/statistics/447731/employment-by-economic-sector-in-tanzania/>

55 Unemployment, total (% of total labor force) (modeled ILO estimate) - Tanzania. World Bank. URL: <https://data.worldbank.org/indicator/SL.UEM.TOTL.ZS?locations=TZ>

56 (по критериям данным Африканского банка развития, африканский средний класс — это группа, которая зарабатывает от 2 до 20 долл. США в день). Empowering Tanzania's Middle Class: A Call to Political Engagement. URL: <https://www.digest.tz/empowering-tanzanias-middle-class-a-call-to-political-engagement/>

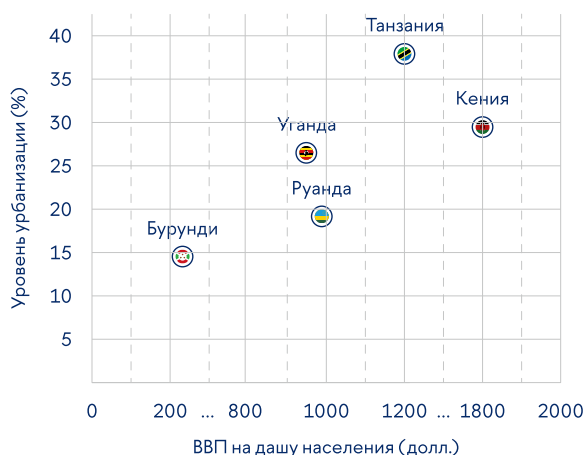
57 World Urbanization Prospects. UN-DESA. 2018. URL: [population.un.org/wup/Publications/Files/WUP2018-Report.pdf](https://population.un.org/wup/Publications/Files/WUP2018-Report.pdf)

Около половины прироста городского населения обеспечивает рождаемость, и примерно столько же — приток мигрантов из сельских районов<sup>58</sup>.

Города растут быстро, но в условиях ограниченных ресурсов для капиталовложений. Для сравнения, в 2005 г., когда уровень урбанизации в странах Восточной Азии был на уровне сегодняшней Танзании (около 35%), их средний ВВП на душу населения составлял 2 600 долл., по сравнению с 500 долл. в Танзании в 2005 г.<sup>59</sup> Таким образом, Танзания урбанизируется чуть быстрее, чем богатеет.

В Танзании среди городских жителей по-прежнему преобладает неформальная занятость. В Дар-эс-Саламе, например, 47% глав домохозяйств работают в сфере услуг с низкой добавленной стоимостью<sup>60</sup>.

### Соотношение уровня урбанизации и ВВП Танзании в сравнении со странами Восточной Африки



Источник: составлено Интэксом на основе данных Всемирного банка.

Города Танзании, как и многие другие африканские города, характеризуются двумя особенностями, которые ограничивают потенциальные преимущества для населения и экономики от роста агломераций:

- Несмотря на рост численности и плотности населения, инвестиции в инфраструктуру, промышленность и охрану окружающей среды не соответствуют скорости роста городов. В результате жители городов сталкиваются с низкой доступностью основных услуг, деградацией окружающей среды и повышенным риском климатических угроз (например, в результате наводнения 2018 г., от которого сильно пострадала долина Мсимбази, домохозяйства потеряли примерно 100 млн долл. или 2% ВВП Дар-эс-Салама)<sup>61</sup>.
- Пространственная фрагментация городских районов разъединяет людей и хозяйственные процессы: работники имеют ограниченный (географически) доступ к возможностям трудоустройства, добираться на работу долго и дорого. В Дар-эс-Саламе среднестатистический житель может добраться до 12% рабочих мест, имеющихся в городе, за час езды на общественном транспорте, тогда как в Аруше — до 34%, Мванзе — до 57% и Додоме — до 67%<sup>62</sup>. Высокие транспортные расходы (которые также представляют собой барьер для торговли), пробки и низкая скорость передвижения приводят к тому, что рабочие места становятся труднодоступными, особенно для бедных слоев населения.

58 Transforming Tanzania's Cities. World Bank. URL: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/811221624876806983/pdf/Transforming-Tanzania-s-Cities-Harnessing-Urbanization-for-Competitiveness-Resilience-and-Livability.pdf>

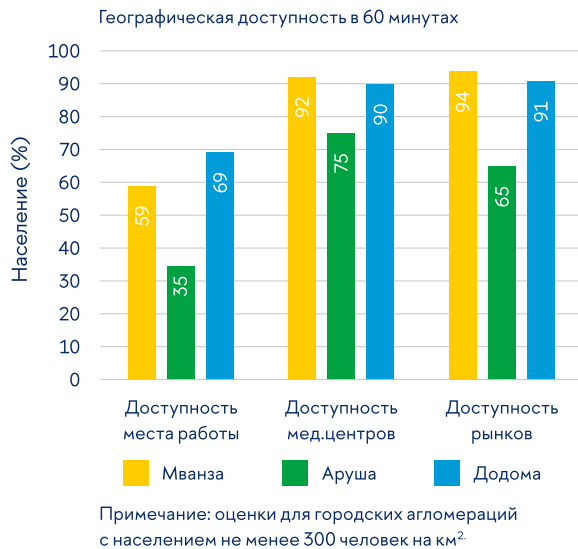
59 Ibid.

60 Ibid.

61 World Bank. Erman et al. 2019. URL: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/811221624876806983/pdf/Transforming-Tanzania-s-Cities-Harnessing-Urbanization-for-Competitiveness-Resilience-and-Livability.pdf>

62 World Bank. Ochoa et al. 2021. URL: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/811221624876806983/pdf/Transforming-Tanzania-s-Cities-Harnessing-Urbanization-for-Competitiveness-Resilience-and-Livability.pdf>

## Доступность общественного транспорта в Танзании



Источник: расчёты Интэкса на основе данных Статистического бизнес-регистра (SBR) и скорректированных демографических прогнозов ООН.

## Миграция

Большинство миграций в Танзании — внутренние: из сельской местности в городскую, сезонные или постоянные — в центры притяжения, такие как Дар-Эс-Салам или Занзибар с его туристическим потоком. Проблемы с продовольствием в ряде районов способствуют миграции.

На 2020 г. из около 328 тыс. эмигрантов из Танзании 73 тыс. человек проживали в США, 45 тыс. — в Великобритании, 42 тыс. — в Руанде<sup>63</sup>. Региональное перемещение в Танзанию и из неё стало проще благодаря соглашениям в рамках Восточноафриканского сообщества, которое обеспечивает политическую и экономическую основу для мобильности рабочей силы между Кенией, Угандой и Танзанией.

## Танзания — также и прибежище для иммигрантов из других стран Восточной Африки<sup>64</sup>

По данным Управления Верховного комиссара ООН по делам беженцев, в 2023 г. в Танзании проживало более 255 тыс. беженцев и лиц, ищущих убежища. Примерно 2/3 из них из Бурунди и 1/3 из ДР Конго. Большинство вынужденных мигрантов живут на северо-западе Танзании, особенно в лагерях Ньяругусу и Ндута (регион Кигома) (где проживает около 83% беженцев), а также в близлежащих деревнях (9%) и поселениях (8%)<sup>65</sup>.

## Религия

Религиозный ландшафт в Танзании разнообразен и динамичен. В 2020 г. около 63% населения Танзании исповедовали христианство. Большинство из них — католики (около 51%), за ними следуют протестанты — 44%, есть также православная и другие общины<sup>66</sup>. Мусульмане составляют 34% населения Танзании. Население Занзибара, состоящего из нескольких островов, на 99% состоит из мусульман<sup>67</sup>.

Не менее 2% населения Танзании следует традиционным африканским религиям, ритуалам и традициям, которые варьируются в зависимости от региона и часто смешиваются с другими религиозными учениями.

Несмотря на то, что Джулиус Ньерере отделил религию от государства, правительство не скрывает, что нуждается в помощи религиозных организаций в вопросах развития, о чем свидетельствуют и заявления политических лидеров. Религиозные организации сосредоточили свои усилия на образовании,

63 Number of Tanzanian emigrants as of 2020, by country of destination. Statista. URL: <https://www.statista.com/statistics/1232930/number-of-tanzanian-emigrants-by-country-of-destination/#:~:text=The%20United%20States%20was%20the,in%20the%20African%20neighbor%20country.>

64 Labor Mobility. Science Direct. URL: <https://www.sciencedirect.com/topics/economics-econometrics-and-finance/labor-mobility>

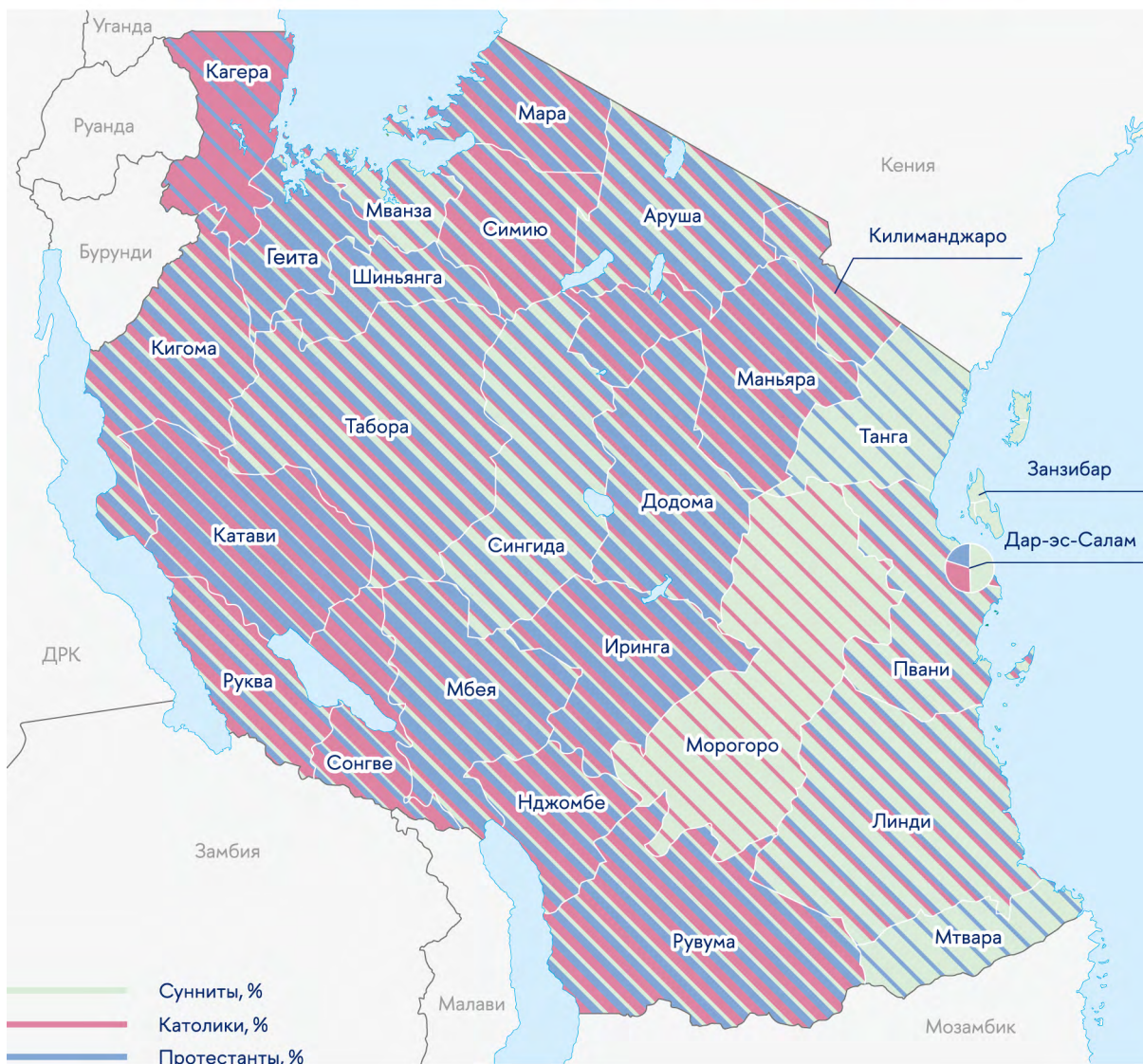
65 Article: Tanzania's Open Door to Refugees Narrows | migrationpolicy.org

66 Tanzania 2022 International Religious Freedom Report. State.Gov. URL: <https://www.state.gov/wp-content/uploads/2023/05/441219-TANZANIA-2022-INTERNATIONAL-RELIGIOUS-FREEDOM-REPORT.pdf>

67 Ibid.



## Религиозная принадлежность граждан Танзании по регионам



Источник: составлено Интэксом.

здравоохранении, коммунальном хозяйстве и других социальных услугах — областях, на которые правительство направляет значительную часть своих ресурсов.

В результате государственной финансовой поддержки и контрактов религиозные организации, в большинстве христианские, в настоя-

щее время выступают в качестве крупнейших поставщиков больничных услуг в стране, контролируют 41% больниц, и 23% всей инфраструктуры здравоохранения<sup>68</sup>. Крупнейшие религиозные организации: **Центральный комитет меннонитов (МСС)**, **«Друзья Ширати»** и **Христианская комиссия по социальным услугам (СССС)**.

«Друзья Ширати» являются крупнейшим источником внешней поддержки больницы Ширати, собрав более 1,6 млн долл. и потратив более 1,2 млн долл. на проекты и услуги. «Друзья Ширати» профинансировали значительный проект по устойчивому развитию, чтобы обеспечить двумя солнечными электростанциями, которые питают примерно 90% больницы Ширати и перекачивают воду на расстояние в две мили. В результате вокруг больницы есть еще четыре пункта, где люди могут купить чистую воду.

Христианская комиссия по христианскому социальному служению (CSSC) является крупней-

шей экуменической организацией в Танзании, действующей в более чем 87 епархиях.

CSSC инициировала создание целевой группы с участием членов Христианского совета Танзании (ССТ), Епископальной конференции Танзании (ТЕС), правительства Танзании, зарубежных международных партнерских церквей и правительства Германии для обсуждения методов сотрудничества в области социальных услуг, образования и здравоохранения. CSSC контролирует около 800 учреждений здравоохранения и около 1 тыс. учебных заведений в стране.

# Политическая система

В 1964 г. было подписано соглашение «О союзе Танганьики и Занзибара», в соответствии с которым Объединённая Республика Танзания была разделена на две части: Танганьики (управляется напрямую центральным правительством из Додома) и Занзибара (предусмотрен особый режим самоуправления).

Государственно-территориальная модель Танзании имеет сложную конструкцию с рядом признаков, свойственных как федеративной, так и унитарной формам государственно-территориального устройства. Её можно обозначить как гибридную с асимметричным положением двух входящих в её состав регионов — Занзибара и Танганьики. В целом для Танзании характерно преобладание признаков унитарной модели.

По действующей Конституции 1977 г., президент — глава государства и правительства, а также

главнокомандующий вооружёнными силами. Он созывает и распускает парламент (Национальное Собрание), назначает 10 его членов из 393, объявляет состояние войны и чрезвычайное положение, обладает правом отлагательного вето в отношении законопроектов, принимаемых парламентом, и правом помилования.

**Президент избирается всеобщим, прямым, тайным голосованием сроком на 5 лет, но не более чем на 2 срока подряд**

Президент выбирает членов Кабинета министров из избранных депутатов и может назначить до 10 членов кабинета не из числа избранных, самостоятельно назначив их также и в парламент. При этом в конституции страны закреплён принцип, согласно которому президент Объединённой Республики должен происходить из одной части страны, тогда как вице-президент должен быть из другой части Союза.

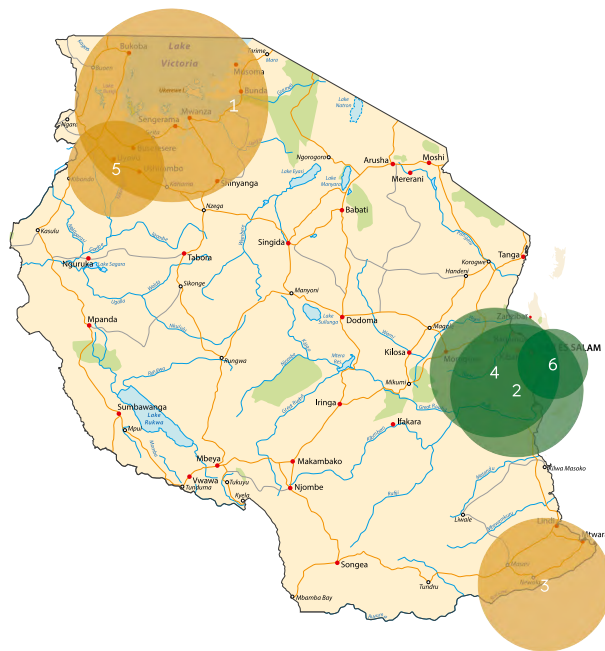
## Лидеры Танзании по месту их рождения

1. Джулиус Ньерере (1964–1985)
2. Али Хасан Мвиньи (1985–1995)
3. Бенджамин Мкапа (1995–2005)
4. Джакайя Киквете (2005–2015)
5. Джон Магуфули (2015–2021)
6. Самия Сулуху (2021– н. в.)

### Религия:

- Христианство (католицизм)
- Ислам (суннитского толка)

*Диаметр круга соответствует общему времени пребывания на посту президента. В центре круга указано место рождения президента.*



Источник: Центр изучения Африки НИУ ВШЭ.

Президентский пост 4 раза занимали представители Танганьики, и 2 раза — представители Занзибара (Али Хасан Мвиньи и действующая — Самия Сулуху Хасан). Но представители Занзибара находились на вице-президентской должности в годы власти президентов—выходцев из Танганьики, при том что у Занзибара, в отличие от Танганьики, есть ещё и свой избранный президент.

Законодательная власть принадлежит парламенту, который по конституции состоит из двух частей: **Президента** (символическая часть и влияние на процесс принятия законов) и **Национального собрания** (суах. «Bunge»), состоящего из одной палаты. В состав НС входит 393 депутата, из них 264 депутата избираются на прямых выборах; для женщин существует особая квота, составляющая не менее 30% от числа всех избранных или 113 мест; 10 мандатов распределяются президентом; 5 депутатов представляют парламент Занзибара. Танзания имеет систему пропорционального представительства, в соответствии с которой каждой партии, участвовавшей в выборах, выделяются пропорциональные полученным голосам места. Все кандидаты выдвигаются только от зарегистрированных партий и избираются на 5-летний срок.

**Судебная система Танзании представлена Высокими судами Танзании** (материковая часть) и **Занзибара** (островная часть). **Высший орган судебной системы Танзании — Апелляционный суд Объединенной Республики Танзания**, куда могут подаваться апелляции на решения Высоких судов. На Занзибаре также действуют исламские суды (или суды Кади), для которых есть апелляционный суд Кади. Любые принятые судами Занзибара решения (кроме поправок в Конституцию Занзибара) могут быть отменены или пересмотрены судами Танзании<sup>70</sup>.

Для разрешения спорных ситуаций, связанных с толкованием и применением Конституции Танзании, может созываться **Специальный конституционный суд**, который еще ни разу не был создан.

Президент Занзибара избирается сроком на 5 лет и занимает должность не более 2 сроков подряд. В то же время, президент Занзибара входит в состав Правительства Танзании. Конституция Занзибара не закрепляет конкретных президентских полномочий, и это открывает широкие возможности для решения практически любых вопросов в пределах компетенции Занзибара в таких сферах, как образование, культура, здравоохранение, в то время как оборона, внутренние дела, международные отношения и таможня переданы на уровень парламента и правительства Танзании.

Палата представителей Занзибара избирается сроком на 5 лет. В ее состав входят избираемые и назначаемые члены, также выделяются места для женщин, региональных комиссаров, генерального прокурора.

Время от времени в публичном поле поднимается вопрос пересмотра конституции, которая была принята еще в 1977 г. По словам президента Самии Сулуху Хасан, рассмотрение данного вопроса должно быть отложено до выборов 2025 г., при этом еще в 2014 г. был разработан проект новой конституции, однако референдум о ее принятии так и не был проведен. **Основной аспект в рамках изменения конституции — реформирование основ союза Танганьики и Занзибара.** А именно создание системы трёх правительств: для Танганьики, Занзибара и объединённого правительства.

Правящая партия ЧЧМ рассматривает новую конституцию в качестве угрозы своему долгосрочному доминированию. При этом оппозиционные партии, в том числе ЧАДЕМА и АСТ-Вазалендо, рассматривают конституционный вопрос как ключевой для демократического развития Танзании.

70 Ирхин И. В. Африканский опыт институционализации территориальных автономий: конституционно-правовой статус Занзибара в составе Танзании // Государство и право. 2020. № 5. С. 115-127.

Организацией и проведением выборов занимается Независимая национальная избирательная комиссия, члены которой назначаются президентом. Она также объявляет результаты выборов, которые не могут быть опротестованы в суде.

### Ближайшие выборы намечены на 2025 г.

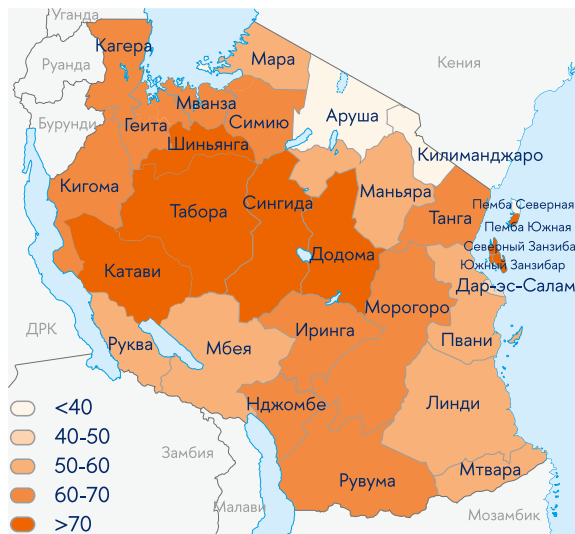
В 2020 г. на предыдущих выборах правящая партия ЧЧМ набрала подавляющее большинство голосов, заняв 256 из 264 мест в Национальном собрании (было 194) и получила 94 женских места от Избирательной комиссии. Конституцией предусмотрены места для женщин в Национальном Собрании: не менее 15% для каждой партии на основе пропорционального представительства среди партий. Избираются на общих основаниях (голосование), а Национальный избирательный комитет утверждает их кандидатуры.

Три оппозиционные партии вместе получили только 8 мест: «Партия за демократию и развитие», **ЧАДЕМА** (Chama cha Demokrasia na Maendeleo, CHADEMA) получила 1 место (было 36) и 19 специально выделенных мест для женщин; «Объединенный гражданский фронт», **КУФ** (Civic United Front, CUF) получил 2 места (было 32); «Альянс за перемены и прозрачность» (**АСТ-Wazalendo**) — 5 мест (было 1).

Ближайшие выборы в Танзании пройдут в 2025 г. Самия Сулуху Хасан (действующий президент) — наиболее вероятный кандидат от правящей партии. Основная политическая борьба разворачивается внутри правящей партии, однако ещё **ни разу** в истории современной Танзании действующий президент не упускал возможности быть выдвинутым на второй срок и быть избранным.

Для Танзании характерен ряд региональных паттернов голосования. Наиболее оппозиционно настроено население Занзибара, северных

### Распределение голосов по регионам, отданных за партию ЧЧМ на президентских выборах 2015 г.



Поддержка партии ЧЧМ на президентских выборах, %

Источник: составлено Интэксом на основе данных Национальной избирательной комиссии Танзании.

районов, где традиционно проживают масаи, а также побережье. Наилучшие результаты — у представителей ЧЧМ, в центральных районах страны.

### Транзит власти в Танзании на протяжении всего периода независимости с 1964 г. проходил спокойно, в рамках установленного законом порядка, без насильственной смены власти

**Самия Сулуху Хасан — действующий президент Танзании с 19 марта 2021 г.**, стала главой государства в результате смерти президента Джона Магуфули, поскольку занимала должность вице-президента и была приведена к присяге без выборов. Самия Сулуху Хасан — выходец из Занзибара (второй президент Танзании с Занзибара) и первый президент-женщина в истории страны.

**Внутрипартийная борьба.** Партия Чама Ча Мапиндузи (суах. Chama cha Mapinduzi — «Революционная партия», ЧЧМ) была образована в результате объединения партий ТАНУ (Африканский национальный союз Танганьики) и Афро-Ширази (социалистическая партия Занзибара) в 1977 г. Председатель партии — Самия Сулуху Хасан, генеральный секретарь — Даниэль Чонголо. Высший орган партии — Национальный съезд (созывается один раз в 5 лет). Главный исполнительный орган партии — Национальный исполнительный комитет.

Исторически партия придерживалась идеологии «африканского социализма», в танзанийском варианте — «уджамаа», разработанного первым президентом страны Джулиусом Ньерере. «Уджамаа» представляет собой тип социализма с особой ролью государства, стремящегося к справедливому распределению ресурсов среди населения, следующего принципам равенства, борьбы с эксплуатацией человека человеком, дискриминацией и коррупцией. «Уджамаа» стал официальной идеологией правящей партии Танзании в 1967 г. с принятием Арушской декларации. Со временем партия сменила свой подход на более прагматичный, признав политику свободного рынка как путь для развития экономики страны.

ЧЧМ — самая старая и многочисленная партия в Танзании, она насчитывает более 3 млн членов: крестьян, рабочих, служащих, предпринимателей<sup>71</sup>.

Внутрипартийная борьба перед выборами 2015 г. поставила лидерство ЧЧМ под вопрос, ослабив положение относительно оппозиции, и заставила пересмотреть политическую стратегию, механизмы партийного рекрутинга и имидж партии. В ходе последующего периода

президентства Магуфули, ЧЧМ была консолидирована вокруг личности президента. Магуфули проводил партийные чистки (отстранение экс-министра иностранных дел Мембе и его сторонников, представлявших одну из оппозиционных фракций) с целью консолидации власти, снижалось влияние старейшин партии (группа экс-президентов и премьер-министров Танзании и Занзибара), что отразилось в изменении порядка назначения членов ЦК ЧЧМ (традиционно важнейший орган партии, принимающий все основные решения) и ее национального исполнительного комитета (теперь они назначаются председателем партии, хотя ранее они избирались непосредственно национальным партийным съездом)<sup>72</sup>.

Для всех государств с доминирующими партиями характерна фракционность. Фракции ЧЧМ, как правило, становятся более заметными в период, предшествующий смене президента. Смена власти обычно происходит каждые десять лет (два срока) и означает переход власти от одного поколения лидеров к другому<sup>73</sup>.

Фракционность была особенно распространена в ЧЧМ во время президентства Киквете (2005–2015), когда он боролся за контроль над ЧЧМ. Киквете зависел от мощной «мтандао» (в пер. с суахили «сеть»), которая и привела его к власти. Используя свои политические и деловые связи, члены «сети» получили контроль над партийной бюрократией ЧЧМ еще до выдвижения кандидатур на пост президента в 2005 г.<sup>74</sup>

Уже во время президентства Киквете сама «сеть» раскололась на конкурирующие группы из-за споров об официальных назначениях. Противостоящие группы консолидировались вокруг экс-премьер-министра Эдварда Ловассы и министра

71 ИАФР РАН. Шлёнская С.М. Всеобщие выборы 2020 г. в Объединенной Республике Танзания. URL: <https://www.inafran.ru/node/2379>

72 The Conversation. Dan Paget. Magufuli has been president for two years: how he's changing Tanzania. URL: <https://theconversation.com/magufuli-has-been-president-for-two-years-how-hes-changing-tanzania-86777>

73 The Elephant. Dastan Kweka. Suluhu Successfully Placating Factions. For Now. URL: <https://www.theelephant.info/op-eds/2022/05/13/suluhu-successfully-placating-factions-for-now/>

74 Max Security. Death of President Magufuli likely to result in fraught transition process, renewal of power struggle within ruling CCM party – Tanzania Analysis. URL: <https://www.max-security.com/security-blog/death-of-president-magufuli-likely-to-result-in-fraught-transition-process-renewal-of-power-struggle-within-ruling-ccm-party-tanzania-analysis-max-security/>

иностранных дел Бернарда Мембе, которых президент Киквете пытался примирить<sup>75</sup>.

Приход к власти Магуфули изменил эту динамику. Выдвижение Магуфули кандидатом в президенты от ЧЧМ в 2015 г. стало неожиданностью: острая конкуренция между фракциями привела к объединению партии вокруг Джона Магуфули как относительно незапятнанного и «компетентного» кандидата. Бывший премьер-министр Ловасса, недовольный, что его не выдвинули в качестве кандидата, ушел из ЧЧМ и выступил кандидатом от оппозиционной коалиции.

Уход Ловассы подорвал одну из самых мощных фракций внутри ЧЧМ, оставив пространство, которое Магуфули использовал для централизации власти. Магуфули изменил динамику внутри ЧЧМ, централизовал власть над комитетами и агентствами, число членов национального исполнительного комитета ЧЧМ было сокращено с 388 до 158, сокращено общее количество членов и заседаний ЦК<sup>76</sup>.

### С середины 2016 г. Магуфули в качестве председателя ЧЧМ добился ограничений «независимых» источников политического финансирования

Этому способствовала антикоррупционная программа президента, в рамках которой почти сразу после назначения на должности были привлечены к ответственности руководители портowego управления Танзании, налогового управления Танзании и глава Бюро по предотвращению и борьбе с коррупцией. Кроме того, бизнесмены, которые имели связи с оппозицией или с фракциями внутри ЧЧМ, столкнулись с тем, что их деловые интересы напрямую подверглись ударам.

Фактически Магуфули сделал все возможное не только для централизации власти, но и для осложнения возможности создания и поддержки сетей патрон-клиентов (фракций) без разрешения самого председателя<sup>77</sup>.

### После смерти Дж. Магуфули, централизовавшего управление ЧЧМ, снова открылось окно для появления новых фракций

Под руководством политиков, стремящихся заручиться поддержкой, чтобы бросить вызов президенту Самии Сулуху Хасан во время переходного периода или влиять на ее решения. Кроме того, сторонники Магуфули в ЧЧМ начали лоббировать преемственность политики, однако внезапность ухода Магуфули оставила группу лоялистов без явного лидера<sup>78</sup>.

**Внешняя политика Танзании** в последние годы сильно зависела от личности президента Магуфули, который старался не выезжать за пределы страны, посещая лишь соседние страны<sup>79</sup>. Действующий президент Самия Сулуху Хасан, напротив, проводит активный внешнеполитический курс, часто совершая зарубежные поездки. В ноябре 2022 г. президент во время выступления перед послами Танзании поставила вопрос пересмотра внешней политики страны, с целью сделать ее более актуальной в условиях усиливающейся конфронтации великих держав и попыток втянуть в неё страны Африки<sup>80</sup>.

Самия Сулуху Хасан подчеркнула, что необходим пересмотр внешней политики, чтобы соответствовать текущим политическим, социальным и экономическим изменениям в мире. Она подчеркнула, что стране необходимо взять новое направление на укрепление экономической дипломатии. Также президент отметила, что важно рассматривать

75 The EastAfrican. As the race to succeed Kikwete heats up, Lowassa is the man to watch. URL: <https://www.theeastafrican.co.ke/tea/oped/comment/as-the-race-to-succeed-kikwete-hots-up-lowassa-is-the-man-to-watch--1322888>

76 Mwananchi. Rais Magufuli aifumua CCM. URL: <https://www.mwananchi.co.tz/habari/Rais-Magufuli-aifumua-CCM/1597578-3485810-r8tubsz/index.html>

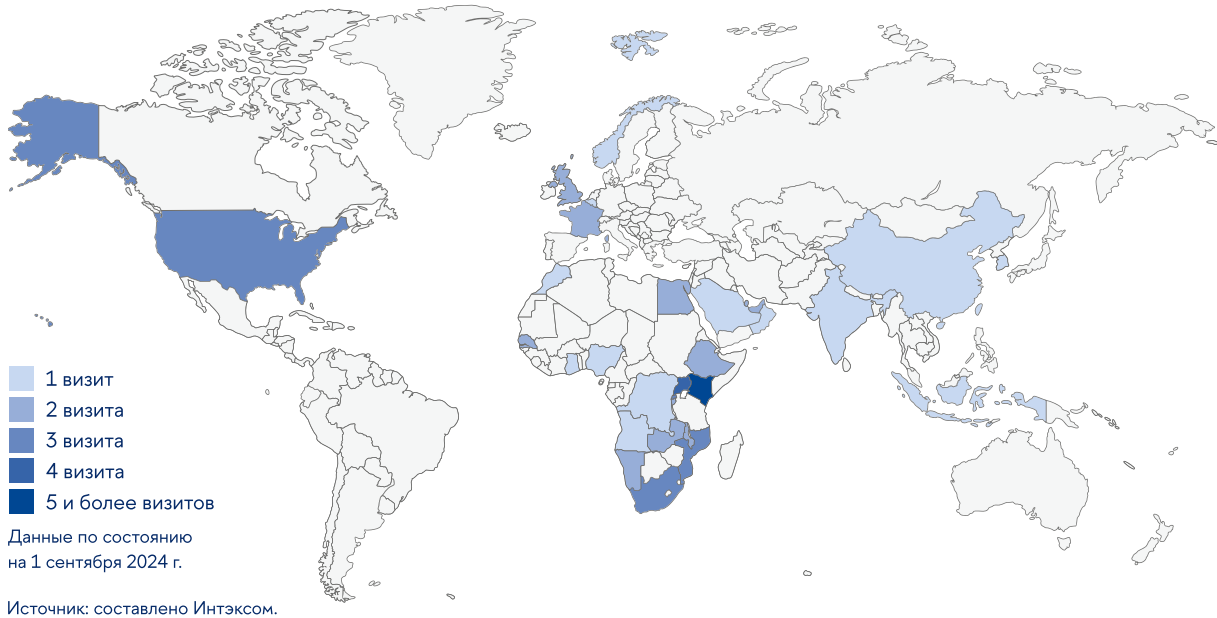
77 The Citizen. Bernard Membe returns to CCM fold after four years. URL: <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/national/bernard-membe-returns-to-ccm-fold-after-four-years-3766802>

78 The Chanzo. Damas Kanyabwoya. Of CCM Factions, the Opposition and Politics Ahead of 2025. URL: <https://thechanzo.com/2022/01/04/of-ccm-factions-the-opposition-and-politics-ahead-of-2025/>

79 The EastAfrican. Two years of Samia's reforms make Dar economy competitive. URL: <https://www.theeastafrican.co.ke/tea/news/east-africa/two-years-of-samia-reforms-in-tanzania-4163744>

80 The Citizen. Erick Mwakibete. Foreign policy review: A reset button?-I URL: <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/oped/foreign-policy-review-a-reset-button-i-4282978>

## Официальные визиты президента Самии Сулуху Хасан



происходящие изменения в мировой экономике, где основные виды экономической деятельности, включая производство, инвестиции, торговлю, творчество и инновации, переместились в Азию. Глава государства также поручила послам Танзании усилить взаимодействие с правительственными и неправительственными организациями в целях проведения качественной внешней политики<sup>81</sup>.

### Важное направление внешней политики Танзании — продвижение языка суахили

Додома позиционирует суахили как язык мира и безопасности, связующее звено для всей Африки. В феврале 2022 г. суахили получил официальный статус в Африканском союзе, а в мае 2022 г. Восточноафриканское сообщество (ВАС) утвердило суахили в качестве официального языка организации (наряду с французским и английским).

В Аруше на севере Танзании располагается Африканский суд по правам человека и народов, штаб-квартира ВАС также находится в г. Аруша.

В последние годы президентства Магуфули роль Танзании в ВАС стала менее заметной, что было связано со сосредоточением внимания на внутренних делах. При действующем президенте Танзания снова активизировала сотрудничество по линии ВАС, активно развиваются контакты с новым членом организации — ДР Конго.

Роль Танзании в регионе обусловлена и наличием портов на побережье Индийского океана (Дар-эс-Салам, Мтвара, Танга),

которые играют роль хабов для соседних стран без выхода к морю (Малави, Замбия, ДР Конго, Бурунди, Руанда и Уганда). Через порт Дар-эс-Салама осуществляется транзит полезных ископаемых, добываемых в ДР Конго. Порт Мтвара является транзитным для Малави, Мозамбика и Замбии, а порт Танга — для Кении, Руанды, Бурунди и Уганды<sup>82</sup>.

**Военное сотрудничество.** По данным SIPRI, основным поставщиком вооружений в Танзанию с 2001 по 2023 гг. был **Китай** (443 млн долл.),

81 Daily News. Why Tanzania ambassadors must change after conference. URL: <https://dailynews.co.tz/11578-2>

82 Marine Insight. 5 major Ports in Tanzania. URL: <https://www.marineinsight.com/know-more/ports-in-tanzania/> Tanzania Ports Authority. Tanga Port. URL: <https://www.ports.go.tz/index.php/en/ports/tanga>



Между Малави и Танзанией с середины 1960-х гг. идёт спор по поводу озера Ньяса. Танзания предлагает провести границу по середине озера, в то время как Малави считает озеро внутренней территорией. Спор возобновлялся дважды на современном этапе: в 2012 г. и в 2016 г., однако никакого решения принято не было, а в 2020 г. лидеры стран Джон Магуфули и Лазарус Чаквера заявили, что территориальный спор не является проблемой<sup>83</sup>.

за ним следовала **Франция** (46 млн долл.), **Нидерланды** и **Италия** (по 20 млн долл.). В феврале 2023 г. Народные силы обороны Танзании (TPDF) подписали соглашение о сотрудничестве с военно-промышленным концерном EDGE (ОАЭ)<sup>84</sup>.

В целом, незначительный по объёму импорт вооружений хорошо характеризует миролюбивую политику Танзании, которая последовательно стремится избегать не только внутренних, но и внешних конфликтов. В то же время, Танзания стремится играть роль в региональных миротворческих операциях и не упускает из виду угрозы со стороны экстремистских формирований, которые активны в соседних Кении и Мозамбике.

Вооруженные силы Мозамбика, Китая и Танзании в начале августа 2024 г. провели совместные учения «Peace Unity 2024» в Танзании, уделив особое внимание операциям по борьбе с терроризмом. Peace Unity 2024 — четвертые совместные военные учения Танзании и Китая с 2014 г. Предполагается, что данные учения помогут укрепить потенциал Сил обороны и безопасности Мозамбика (FDS) в борьбе с исламистскими террористами в северной провинции Кабу-Делгаду<sup>85</sup>.

## Внешняя политика

**Китай и Танзания** имеют долгую историю политических отношений и тесного сотрудничества в сфере торговли и экономического развития, в этом году исполняется 60 лет с момента установления дипломатических отношений между странами.

### После вступления в должность председателя Китая Си Цзиньпина в 2013 г. Танзания была первой страной, которую он посетил в Африке<sup>86</sup>

Присутствие Китая в Танзании исторически зависело от связей, которые Пекин развивал с танзанийскими лидерами, и были особенно теплыми в период президентства Киквете. Так, Пекин согласился профинансировать проект железной дороги стоимостью 4,2 млрд долл. Также было заключено соглашение о строительстве крупного портового комплекса в Багамайе стоимостью 10 млрд долл.

Во время президентства Магуфули отношения Танзании с Китаем переживали сложный период, поскольку он решил пересмотреть часть соглашений, заключённых при Киквете, в частности, было приостановлено сооружение нового порта<sup>87</sup>.

С приходом к власти Самии Сулуху Хасан, отношения с Китаем вернули положительную

83 Nyasa Times. Chakwera says Lake Malawi border row with Tanzania 'non-issue': Priorities building rapport. URL: <https://www.nyasatimes.com/chakwera-says-lake-malawi-border-row-with-tanzania-non-issue-prioritises-building- rapport/>

84 EDGE Signs Cooperation Agreement with the Tanzania People's Defence Force. URL: <https://edgegroup.ae/news/edge-signs-cooperation-agreement-tanzania-peoples-defence-force>

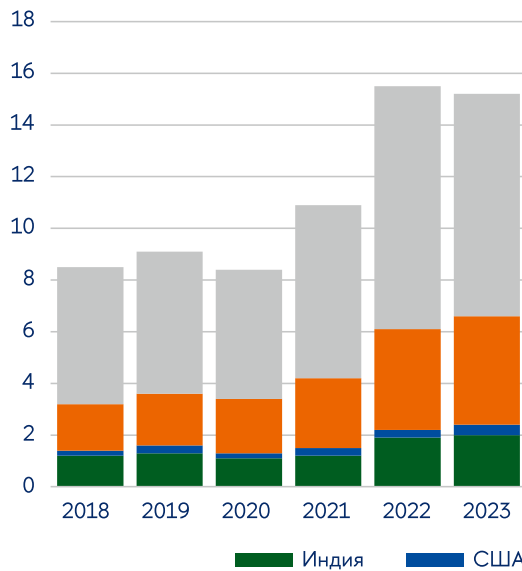
85 Military exercise between Mozambique, China and Tanzania under way. URL: <https://aimnews.org/2024/08/06/military-exercise-between-mozambique-china-and-tanzania-under-way/>

86 Embassy of People's Republic of China in The United Republic of Tanzania. Xi Jinping Arrives in Dar es Salaam, Kicking off His State Visit to Tanzania. URL: [http://tz.china-embassy.gov.cn/eng/topics/xjpxftzt/201304/t20130412\\_7262064.htm](http://tz.china-embassy.gov.cn/eng/topics/xjpxftzt/201304/t20130412_7262064.htm)

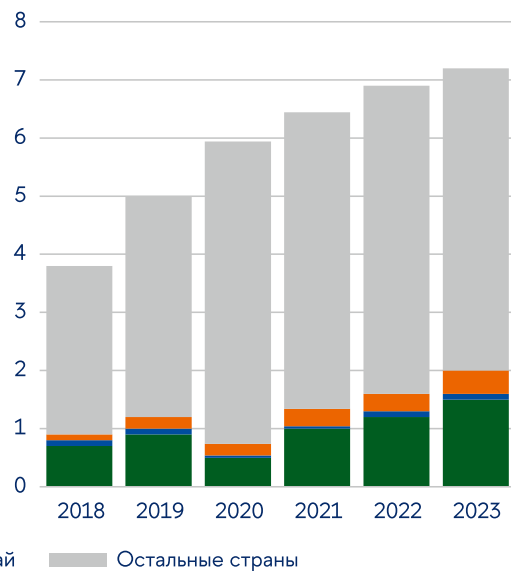
87 World Politics Review. Alex White. Tanzania and China's Upgraded Relations Aren't as Solid as They Seem. URL: <https://www.worldpoliticsreview.com/tanzania-politics-china-relations-sulu-hassan/>

## Торговля Танзании с ключевыми партнерами 2018–2023 гг.

### Импорт (млрд долл.)



### Экспорт (млрд долл.)



Источник: составлено Интэксом на основе данных ITC Trade Map, Tanzania Investment Centre и US Department of Commerce Bureau of Economic Analysis.

динамику. В ноябре 2022 г. президент Танзании посетила Китай с визитом, в ходе которого было объявлено о формировании «всеобъемлющего стратегического партнерства» между странами (Танзания стала четвертой страной Африки, с которой Китай провозгласил стратегическое партнерство, после Алжира, Мозамбика и ЮАР)<sup>88</sup>.

В декабре 2022 г. между Танзанией и Китаем было подписано соглашение о строительстве железной дороги Табора—Кигома, последнего участка железнодорожной магистрали Дар-эс-Салам—Мванза. Железная дорога свяжет Танзанию с Руандой, Угандой, Бурунди, ДРК, и должна снизить стоимость перевозок между Дар-эс-Саламом и ДРК с 6 тыс. до 4 тыс. долл. за тонну, а сроки — до 30 часов. Этот контракт на сумму более 2,2 млрд долл. стал крупнейшим китайским контрактом в Африке после пандемии.

### Китай — крупнейший торговый партнер и инвестор в Танзанию

Двусторонняя торговля Танзании и Китая в 2023 г. составила 4,6 млрд долл. (4,2 млрд — импорт из Китая, 428 млн — экспорт). Объем накопленным ПИИ Китая в Танзанию в 2022 г. составлял 3,4 млрд долл.

**Отношения с США** в период президентства Магуфули были напряженными, из-за недовольства Вашингтоном внутривнутриполитическими и внешнеполитическими решениями администрации и политикой отрицания пандемии коронавируса, которой придерживался президент.

Новый президент Танзании Самия Сулуху Хасан начала проводить политику, направленную на широкий диалог. Во время своей поездки в США в апреле 2022 г. она продемонстрировала стремление к улучшению отношений и более глубоким двусторонним экономическим связям.

88 China Daily. Cao Desheng. China, Tanzania take ties to new level. URL: <https://www.chinadaily.com.cn/a/202211/04/WS636443f4a310fd2b29e802c8.html>

В декабре 2022 г. президент Самия Сулуху Хасан снова посетила США в рамках саммита лидеров США—Африка<sup>89</sup>.

США развернули реализацию в Танзании ряда программ, которые позиционируются как гуманитарные, среди них программа «Продовольствие во имя будущего», План президента США по борьбе со СПИДом и Инициатива президента США по борьбе с малярией<sup>90</sup>.

Вице-президент США Камала Харрис также посетила Танзанию в марте 2023 г. В ходе визита Харрис упомянула о поддержке США проекта Кабанга компании LifeZone Metals по добыче и переработке никеля, меди и кобальта с последующим экспортом продукции в США<sup>91</sup>.

Двусторонняя торговля Танзании с США на 2023 г. почти десятикратно уступает торговле с Китаем и сравнима по объёму с торговлей с Россией — 476 млн долл. (378 млн — импорт из США и 98 млн — экспорт). Накопленные прямые иностранные инвестиции из США в Танзанию в 2022 г. составляли 1,4 млрд долл.

### Индия традиционно имеет крепкие торговые и экономические отношения с Танзанией

В Танзании проживает более 50 тыс. индийцев, сосредоточенных в крупных городах. С 1997 г. Танзания получила более 3,87 млрд долл. инвестиций из Индии, было реализовано 675 проектов и создано не менее 61 тыс. рабочих мест, что сделало Индию одним из пяти крупнейших инвесторов в Танзании, согласно государственным данным. В Танзании работают десятки крупных индийских компаний в области телекоммуникаций, энергетики, сельского хозяйства, производства. Так, Hester Biosciences Africa Limited строит завод по производству ветеринарных вакцин стоимостью 18 млн долл. в Кибaxe, Purandare Industries (Tanzania) Limited строит сахарный завод недалеко от Додомы.

Институциональной базой двустороннего торгово-экономического сотрудничества являются Соглашение о дружбе, экономическом и научно-техническом партнёрстве 1966 г., Торговое соглашение 1972 г., а также решения Совместного делового совета (создан в 1997 г.) и Совместного торгового комитета (2000 г.). Сотрудничество в сфере медицины основывается на Соглашении 2002 г. Танзания также является частью Панафриканской электронной сети, инициированной правительством Индии в 2009 г. для обеспечения телемедицины и образования.

Индия — второй крупнейший торговый партнер Танзании с товарооборотом в 3,4 млрд долл. в 2022 г. (1,9 млрд импорта и 1,5 млрд экспорта). Основные статьи танзанийского экспорта в Индию — золото (35%), орехи кешью (26,1%), сушёные бобы (16,5%). С существенным отрывом идут древесина, специи (в основном, гвоздика), руды, драгоценные камни. Около 98% танзанийских товаров имеют беспопытный доступ в Индию.

Основные статьи импорта из Индии: очищенные нефтепродукты (47%), фармацевтические препараты (9%), а также автомобили, электрооборудование, сахар.

Интересы индийского бизнеса в Танзании представляет созданная в 2013 г. НКО «Индийский бизнес-форум», по сути выполняющая роль торгового представительства (действует под эгидой посольства Индии).

Додомы и Нью-Дели ведут переговоры по образованию на территории Танзании особых экономических зон для ведения там производственной деятельности (в Танзании планируется производить товары фармацевтики и медицинские устройства, инженерную продукцию, станки).

Индия выделила более 1 млрд долл. в кредитах для Танзании с целью осуществления проектов

89 The White House. Remarks by Vice President Harris and President Samia Suluhu Hassan of Tanzania Before Bilateral Meeting. URL: <https://www.whitehouse.gov/briefing-room/speeches-remarks/2022/04/15/remarks-by-vice-president-harris-and-president-samia-suluhu-hassan-of-tanzania-before-bilateral-meeting/>

90 The Citizen. Peter Elias. What Tanzania visit by US Vice President means for relations. URL: <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/national/what-tanzania-visit-by-us-vice-president-means-for-relations-4175696>

91 Reuters.Nuzulack Dausen. Kamala Harris announces Tanzania trade boost during Africa tour. URL: <https://www.reuters.com/world/africa/us-plans-tanzania-trade-boost-kamala-harris-tours-africa-2023-03-30/>

в области использования водных ресурсов и постройки водопроводов. Кроме того, Танзания и Индия договорились использовать национальные валюты для прямых торговых операций, стремясь сократить использование долларов США.

С 2003 г. между странами действует соглашение об оборонном сотрудничестве, в рамках которого танзанийские военные специалисты проходят обучение в Индии.

В марте 2022 г. Резервный банк Индии включил Танзанию в перечень из 18 государств, в отношении которых действует система «востро» (Special Rupee Vostro Accounts), предполагающая, что уполномоченные банки Индии смогут открывать счета в рупиях в банках-корреспондентах Танзании. По сути, речь идёт только о платежах в рупиях, однако Додома продолжает считать это «механизмом расчётов в национальных валютах», предполагая также торговые операции в танзанийских шиллингах. На 2024 г. в Танзании действуют три индийских банка — Bank of Baroda, Bank of India, Canara Bank.

**Партнерство между ЕС и Танзанией** укрепились с приходом Самии Сулуху Хассан на пост президента в 2021 г. Политический диалог и сотрудничество также углубились.

ЕС оказывает поддержку Танзании через Глобальную европейскую программу международного развития (2021—2027), выделив 426 млн евро для развития проектов в области экологии и социального развития.

Проект по цифровизации Digital4Tanzani, финансируемый в том числе ЕС, будет способствовать улучшению цифровой экономики, повышению доступности подключения к услугам и развитию инновационных экосистем. ЕС также активно работает в энергетическом секторе с «Программой реформирования энергетического сектора Танзании».

В 2023 году флагманский проект Global Gateway — гидроэлектростанция Какано — был разработан при участии Французского агентства развития (AFD) и Африканского банка развития (AfDB).

Торговля Танзании со странами Европейского Союза в 2023 г. — 1,8 млрд долл. (1,2 млрд долл. — импорт в Танзанию, 635 млн долл. — экспорт).

## Локальные риски

### Танзанию отличает один из самых низких в Африке уровней локальных рисков

Отсутствуют неподконтрольные центральным властям территории, как во многих странах-соседях Танзании. Удаётся удерживать границу от проникновения незаконных вооружённых формирований, в частности, из Мозамбика. Определённая напряжённость в связи с вооружённым конфликтом на севере Мозамбика всё же сохраняется в южном регионе Мтвара, где действуют террористические группировки, проникающие на территорию Танзании. Речь идёт о незначительных по масштабу изолированных нападениях со стороны отдельных лиц, завербованными группами, находящимися за пределами страны.

В Танзании не было крупных террористических актов со времени взрыва посольства США в 1998 г., хотя происходили инциденты меньшего масштаба. В период с 2011 по 2015 гг. они рассматривались правительством как проявления бандитизма, однако в некоторых частях Танзании периодически стали происходить убийства христиан, мусульманских священнослужителей, полицейских и членов правящей партии ЧЧМ. Впоследствии власти признали проблему террористических группировок. Помимо sporadicческой террористической деятельности, появляются сообщения о нападениях в приграничных районах с Руандой, Бурунди и ДР Конго<sup>92</sup>.

92 Crisis Group. Al-Shabaab Five Years after Westgate: Still a Menace in East Africa. URL: <https://www.crisisgroup.org/africa/horn-africa/kenya/265-al-shabaab-five-years-after-westgate-still-menace-east-africa>

Также сообщается о регулярных конфликтах между местным населением и полицией, охраняющей активы канадской компании Barrick Gold на севере Танзании в регионе Мара, где местные жители, традиционно занимавшиеся кустарной добычей полезных ископаемых, пытаются проникнуть на территорию лицензионных участков компании.

На 2023 г. в Танзании находится около 290 тыс. беженцев из других стран, 135 тыс. из которых — граждане Бурунди, а 120 тыс. — ДРК. Лагерь беженцев сосредоточены на северо-западе региона Кигома. В 2021 г. Вооруженные силы Танзании выдворяли беженцев (10 тыс. человек) из Мозамбика, которые бежали в Танзанию от конфликта в провинции Кабу-Делгаду.

В апреле 2015 г. была арестована группа из 100 предполагаемых членов сомалийской террористической группировки «Аш-Шабаб». К 2022 г. стало понятно, что «Аш-Шабаб» в своем рекрутинге все больше концентрируется на странах Восточной Африки, вовлекая в террористическую деятельность в т.ч. население Танзании, Кении, Уганды, говорящее на суахили<sup>93</sup>.

В 2020 г. боевики совершили две атаки на территории Танзании после пересечения границы со стороны севера Мозамбика (провинция Кабу-Делгаду). Хотя большинство атак нацелены на местные силы безопасности, происходили нападения и на деревни, в частности, Китая и Миченджеле в провинции Мтвара, в ходе которых были убиты 25 человек<sup>94</sup>.

<sup>93</sup> Ibid.

<sup>94</sup> International Christian Concern. Terrorist Threat on the Rise in Tanzania. URL: <https://www.persecution.org/2023/01/26/terrorist-threat-tanzania/>

# Импорт

В 2023 г. танзанийский импорт в стоимостном выражении составил 15,1 млрд долл., на 537 млн долл. меньше, чем в 2022 г. Основные поставщики товаров на рынок Танзании в 2023 г. — Китай, Индия и ОАЭ. На долю Китая пришлось 28% танзанийского импорта в 2023 г.

По прогнозу МВФ, средние темпы роста импорта Танзании в период с 2021 по 2027 гг. составят 7,6%. Среди стран Африки по этому показателю Танзания занимает 6 место — после Ливии, ДР Конго, Джибути, Замбии и Намибии.

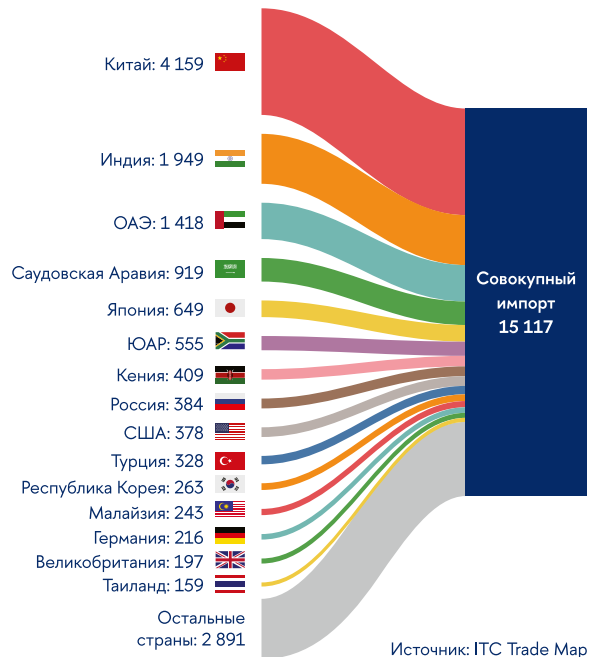
В отличие от экспорта, в импорте Танзании партнёры по региональным экономическим сообществам (ВАС и САДК) играют значительно меньшую роль. На долю стран-членов ВАС и САДК пришлось по 21% танзанийского экспорта в 2022 г., в то время как для импорта данный показатель был равен 4% и 5% соответственно. Данное различие иллюстрирует роль Танзании как регионального хаба для реэкспорта импортируемой из-за пределов Африки на региональные рынки продукции, такой как нефтепродукты, зерно и продовольствие.

## В 2023 г. примерно 22% товарного импорта страны пришлось на энергоносители

12% — на товары машиностроения, по 11% — на средства наземного транспорта и товары химической промышленности. На долю продукции агропромышленного комплекса пришлось 8% импорта (импорт злаков — 4%) Танзании в 2023 г.

Несмотря на значительные разведанные запасы газа и развитый сектор газодобычи, в Танзании отсутствуют запасы нефти и нефтепереработка, что ставит Танзанию в зависимость от импорта нефтепродуктов. Потенциал использования газа в энергетике пока далёк от исчерпания, он только начинает использоваться в качестве моторного топлива. Единственный НПЗ на территории страны — TIPER (Tanzanian and Italian Petroleum Refinery Limited) в Дар-эс-Саламе, построенный в 1960-х гг. итальянской AGIP, был закрыт в 1990-х гг., и с тех пор его территория

## Ключевые поставщики в Танзанию, 2023 г., млн долл.



используется компанией Огуч для импорта и хранения нефтепродуктов.

В год в Танзанию импортируется около 8 млрд литров **нефтепродуктов** (около 6,5 млн т; прирост — 7% в год). Из них 4 млрд литров потребляется на внутреннем рынке, остальной объём реэкспортируется. В год Танзания потребляет около 2 млрд литров дизеля, 1,7 млрд литров бензина, 150 млн литров авиакеросина (Jet A-1), 22 млн литров керосина, 21 млн литров HFO.

Крупнейшие игроки на рынке нефтепродуктов Танзании: Puma Energy (контролируется Trafigura, доля рынка — 10%), французская TotalEnergies (10%), танзанийские GPB (7,6%) и MOIL (7,2%), швейцарская Огуч (6,5%). Иностранные инвесторы, лидирующие на рынке, который остаётся высококонкурентным, контролируют цепочки поставок: им принадлежат терминалы, хранилища и АЗС.

## Товарная структура импорта Танзании, 2023 г.



Примечание: указана доля товара в совокупном экспорте страны.  
Источник: расчёты Интэкса на основе данных ITC Trade Map.

В страновом выражении основные поставщики нефтепродуктов в Танзанию — ОАЭ, Саудовская Аравия, Индия и Сингапур (часто это реэкспорт).

В Танзании действует система государственного импорта нефтепродуктов (Petroleum Bulk System), которая управляется Агентством по оптовым закупкам нефтепродуктов (PBPA): любая оптовая поставка нефтепродуктов в Танзании должна проводиться в рамках PBS (в законе отдельно указано, что импорт нефтепродуктов в целях реэкспорта/транзита также не может проводиться за рамками PBS). Деятельность PBPA курирует постоянный секретарь министерства энергетики. Агентство ежемесячно проводит тендеры на поставку нефтепродуктов — побеждает предложение с самой низкой ценой. В месяц PBPA проводит тендеры на импорт 450 тыс. т нефтепродуктов. Для участия в тендерах необходимо пройти предквалификацию (в т.ч. на предмет соответствия продукции

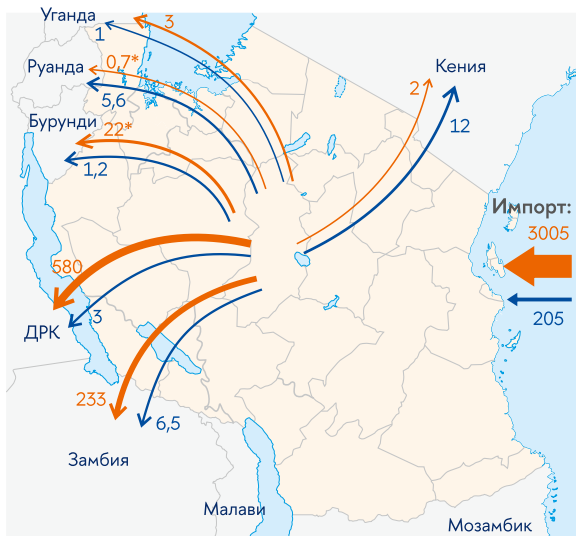
требованиям к качеству и по модальностям проведения платежей). Фактически PBPA выступает посредником между импортёром и поставщиком (поставки оплачивает импортёр, предварительно заключив соглашение с агентством), гарантирует качество и стабильные цены на нефтепродукты.

При том, что в натуральном выражении импорт нефтепродуктов в Танзанию растёт на 7–10% в год, в стоимостном выражении за последние годы он удвоился на фоне дестабилизации мировых энергетических рынков: в 2020/21 финансовом году, по данным Банка Танзании, Танзания импортировала нефтепродуктов на 1,5 млрд долл., в 2021/22 — на 2,4 млрд долл., в 2022/23 — на 3,1 млрд долл. На фоне нестабильности на мировых энергетических рынках в 2022 г. в Танзании дизель, бензин и керосин подорожали на 30–40%, в мае 2022 г. правительство Танзании выделило 40 млн долл. в качестве топливной субсидии для стабилизации цен на нефтепродукты, однако она была отменена уже в 2023 г.

Реэкспорт нефтепродуктов в 2023 г. составил примерно 840 млн долл., что составляет 35% от общего объема импорта нефтепродуктов. Основными направлениями поставок выступали соседние африканские страны — Уганда, Замбия, ДР Конго, Бурунди (в меньшем объеме — Кения и Руанда).

Танзания служит хабом для импорта СУГ в другие страны региона, и танзанийские компании активно инвестируют в соседние страны, например, в 2023 г. Taifa Gas начала строительство хранилища СУГ на севере Замбии за 100 млн долл., Lake Oil поставляет СУГ в Руанду, Бурунди и ДР Конго. В 2023 г. экспорт СУГ из Танзании составил примерно 30 млн долл., основными направлениями были соседние страны Восточной Африки: Кения, Замбия, Руанда и ДР Конго. С развитием приёмной инфраструктуры и ростом потребления СУГ в регионе Танзания может стать перспективной «точкой входа» для поставок.

## Основные направления экспорта энергоносителей из Танзании



← Нефтепродукты, млн долл.

← СУГ, млн долл.

\*данные за 2022 г.

Источник: составлено Интэксом на основе данных ITC Trade Map.

## Совокупные поставки злаков на танзанийский рынок в 2023 г. составили 579 млн долл., из которых около 80% пришлось на пшеницу, 14% — на рис и 6% — на кукурузу

Импорт **пшеницы** в 2023 г. в натуральном выражении достиг 1,4 млрд т, увеличившись на 71% по сравнению с предыдущим годом. В 2020 г. импорт пшеницы в натуральном выражении не превышал 677 млн т. Пшеница<sup>95</sup> — второй по стоимости крупнейший товар (после нефтепродуктов), ввозимый в Танзанию в 2023 г. В стоимостном выражении импорт пшеницы в 2023 г. — 462 млн долл.

В 2020—2021 гг. Россия занимала 1-е место по поставкам пшеницы в Танзанию, в 2023 г. также вернула 1-е место по поставкам, после 5-го места в 2022 г. (крупнейшие поставщики в 2022 г.: Аргентина, Австралия, Латвия и Польша). В 2023 г. на долю России пришлось 68% импор-

та пшеницы в Танзанию. Другие поставщики на танзанийском рынке пшеницы в 2023 г. — США, Польша, Латвия и Украина.

С 2023 г. Танзания начала импортировать **рис**: стоимость импорта в 2023 г. составила 79 млн долл. по сравнению с 47 тыс. долл. в предыдущем году. Решение Танзании осуществить закупку 90 тыс. т риса в 2023 г. было вызвано необходимостью компенсировать рост стоимости жизни, спровоцированный высокими ценами на продукты питания. Основными поставщиками риса стали азиатские страны: Пакистан, Таиланд, Индия и Вьетнам.

Стоимостной объём импорта **кукурузы** в 2023 г. — 36 млн долл. Поставки кукурузы на танзанийский рынок стабильны: 60—80 тыс. т в год. Крупнейший экспортер кукурузы в Танзанию — Замбия, в меньшем объёме — Малави, Уганда и Зимбабве.

Продукция агропромышленного комплекса облагается сравнительно высокими пошлинами.

Для семян кукурузы импортная пошлина составляет 25%, для пшеницы — 35%. Отдельная товарная номенклатура по кукурузе<sup>96</sup>, на которую в 2023 г. пришлось 15% общего импорта кукурузы, считается товаром чувствительным к импорту, и ставка таможенной пошлины составляет 50%.

**Удобрения** — также важная импортная категория, так как страна импортирует более 90% удобрений, используемых на внутреннем рынке. В 2023 г. Танзания занимала 4 место среди крупнейших стран-импортёров удобрений в Африке (458 млн долл.). Доля азотных удобрений в общем импорте удобрений в 2023 г. — 51% (523 тыс. т или 236 млн долл.), многокомпонентных — 47% (357 тыс. т или 217 млн долл.), калийных — меньше 2% (8 тыс. т или 4 млн долл.). Импортными пошлинами удобрения не облагаются.

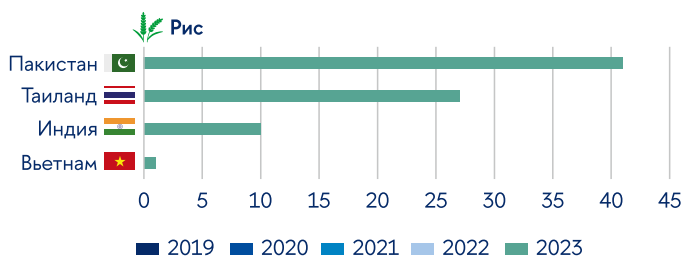
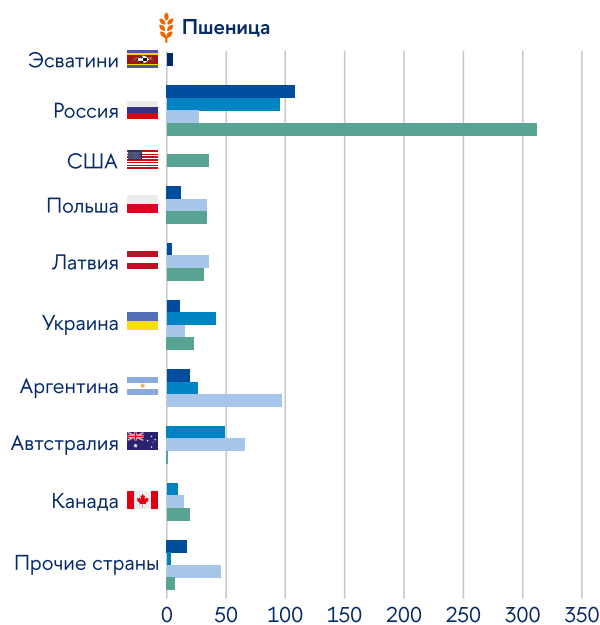
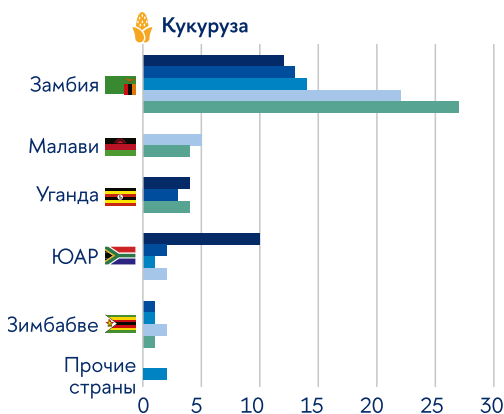
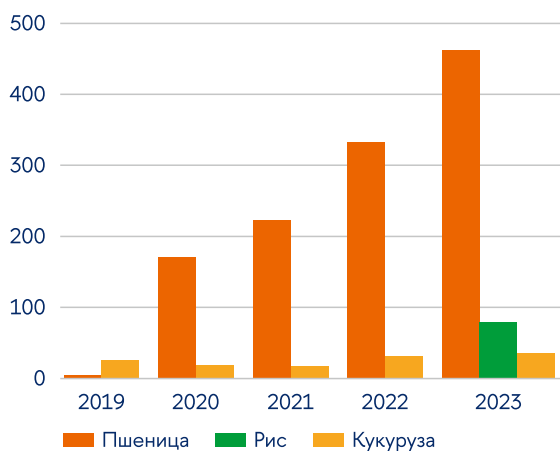
Структура поставщиков удобрений в Танзанию разнообразна: азотные удобрения ввозили в 2023 г.

<sup>95</sup> Согласно статистике торговли товарами на 4-значном уровне гармонизированной системы.

<sup>96</sup> HS code — 1005900



## Импорт злаков в Танзанию, 2019–2023 гг., млн долл.



Источник: составлено Интэксом на основе данных ITC Trade Map.

преимущественно из России, Финляндии, Катар, Китая и Италии; многокомпонентные — из Марокко, Саудовской Аравии, Латвии и России; калийные — из Иордании, Китая и Германии.

Продукция **чёрной металлургии** — одна из важнейших статей импорта Танзании. В 2023 г. Танзания приобрела горячекатаного плоского проката из железа и стали на сумму 362 млн долл.; плакированного плоского проката из железа — на 184 млн долл.; металлоконструкций из черных металлов — на 103 млн долл.; полуфабрикатов из стали и железа — на 72 млн долл., эти показатели динамично растут. Для металлоконструкций импортный тариф — 25%, для проката, в зависимости от номенклатуры — 25%, 35% или 200 долл. за тонну.

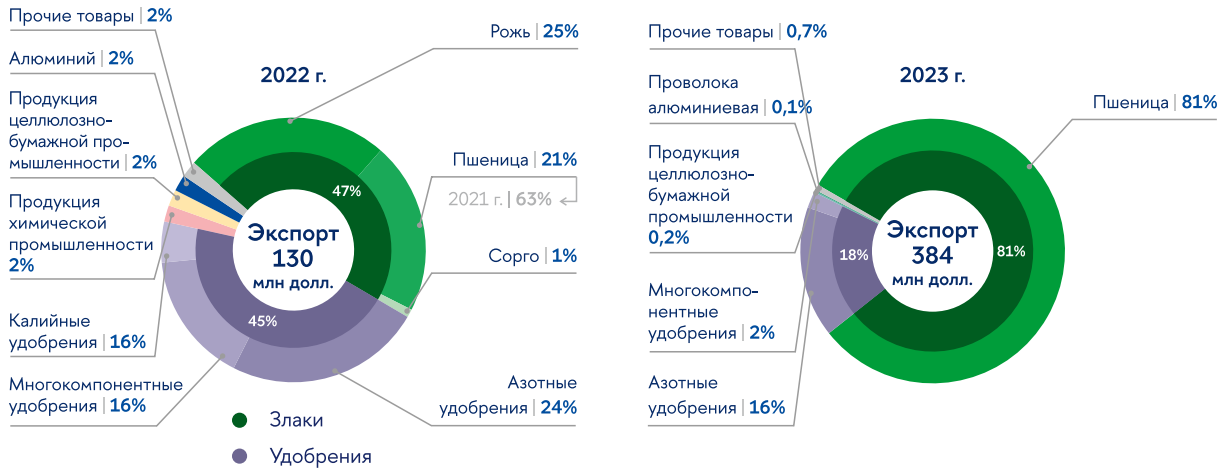
**Таким образом на долю России пришлось 2,5% танзанийского импорта**

По импорту чёрных металлов Танзания в 2023 г. занимала 7 место в Африке, изделий из них — 10 место. Прокат разного вида в страну ввозится преимущественно из Китая и Японии; полуфабрикаты из железа и стали — из ЮАР и Индии; металлоконструкции — из Индии, Китая, Японии, ЮАР и Турции.

Совокупный импорт **продукции целлюлозно-бумажной промышленности** в 2023 г. составил 189 млн долл. Основные поставщики — Индия, Китай, Кения, ЮАР.

Импорт товаров из России в Танзанию в 2023 г. достиг рекордного объёма в 384 млн долл.

## Структура экспорта России в Танзанию, 2022-2023 гг., %



Источник: расчёты Интэкса на основе данных ИТС и Национального бюро статистики Танзании.

В российских поставках в Танзанию доминировали две группы товаров: злаки (пшеница) и удобрения, на долю остальных товаров пришлось меньше 0,5%.

Также в 2023 г. Россия экспортировала в Танзанию газетную бумагу, общей стоимостью 717 тыс. долл., и алюминиевую проволоку — на 272 тыс. долл.

# Экспорт

К 2023 г. экспорт Танзании в стоимостном выражении достиг рекордного значения в 7,3 млрд долл. В 2019 г. танзанийский экспорт составлял 4,9 млрд долл. Основные рынки сбыта танзанийских товаров в 2023 г. — Индия, ОАЭ, ЮАР, Швейцария и Китай.

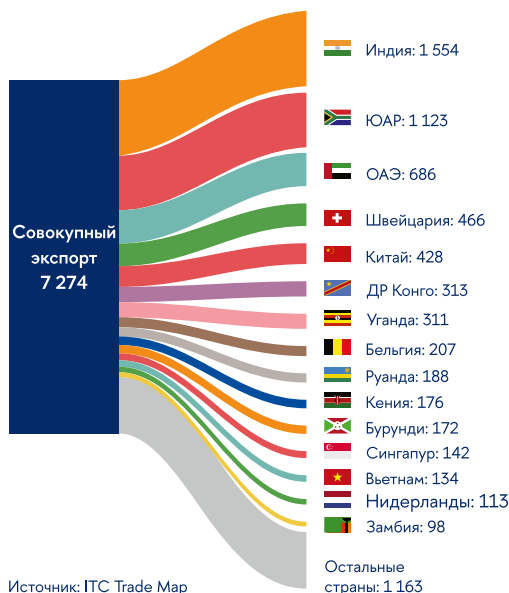
Экспорт не облагается пошлинами и налогами, за исключением сырых шкур и кожевенного сырья, а также орехов кешью. С 2017 г. взимается клиринговый сбор в размере 1% при экспорте полезных ископаемых. Экспортер обязан назначить лицензированного клирингового и экспедиторского агента (Licensed Clearing and Forwarding Agent) для оформления своих товаров. Процесс оформления документации осуществляется онлайн через **Интегрированную таможенную систему Танзании (TANCIS)**. Содействием экспорту занимается **Управление по развитию торговли Танзании (Tanzania Trade Development Authority)**.

## В 2023 г. примерно 43% экспортных доходов страны приносило золото

На долю продукции агропромышленного комплекса (табак, чай, кофе, орехи кешью) пришлось 30% экспортных поступлений Танзании в 2023 г.

**Торговля драгоценными камнями и металлами** — важнейшее направление экспорта Танзании с начала 2000-х годов. Основная экспортируемая категория — **золото**. В 2023 г. стоимостной объём экспорта золота — 3,1 млрд долл. или 43% от общих поставок из Танзании. Накопленный экспорт золота за период с 2013 по 2023 гг. — 23 млрд долл. В 2023 г. доходы от экспорта **алмазов** сократились до 24 млн долл., по сравнению с 63 млн долл. в предыдущем году (0,3% от общего экспорта против 0,9% в 2022 г.). Накопленный экспорт алмазов за период с 2013 по 2023 гг. — 396 млн долл. С 2021 г. Танзания начала экспортировать отходы драгоценных металлов (золота), в 2023 г. доля данного товара в общем экспорте страны — 0,5%.

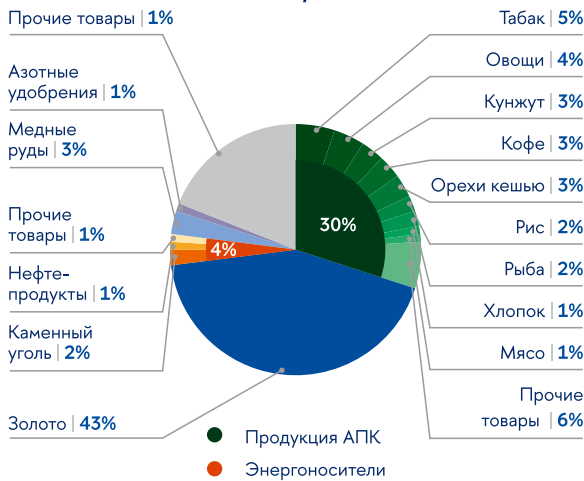
## Основные направления экспорта Танзании, 2023 г., млн долл.



В 2023 г. Танзания занимала 4 место по экспорту золота (после Ганы, ЮАР и Буркина-Фасо), однако на мировых рынках позиции страны не столь заметны: 24 место в мире по экспорту золота, 40 — по алмазам. Экспорт золота диверсифицирован: в 2023 г. крупными покупателями стали ЮАР, Индия, ОАЭ и Швейцария. Покупатели танзанийских алмазов — Бельгия и ОАЭ.

В Танзании функционируют три золотоперерабатывающих завода. Первый расположен в Мванзе и находится в управлении компании Mwanza Precious Metal Refinery (MMPR). Второй расположен в Аруше и управляется Arusha Gold Smelter (AGS). Третий завод расположен в Морогоро и эксплуатируется Morogoro Gold Smelter (MGS). Правительство Танзании также выдало лицензии китайским компаниям на строительство еще двух заводов по переработке золота.

## Товарная структура экспорта Танзании, 2023 г.



Примечание: указана доля товара в совокупном экспорте страны.  
Источник: расчёты Интэкса на основе данных ITC Trade Map.

Танзания — единственное место в мире, где недалеко от горы Килиманджаро на рудниках Мирерани добывают редкий драгоценный камень **танзанит**. Держателем лицензии на добычу драгоценных камней в Танзании, в отличие от других типов лицензий, может быть только гражданин Танзании. Закон о горнодобывающей промышленности определяет, что весь танзанит весом более 1 грамма не должен экспортироваться в необработанном виде. Мирерани по указу президента был определен в качестве зоны, в которой установлены особые критерии ведения добычной деятельности. Это было сделано, в первую очередь, для борьбы с контрабандой: правительство окружило Мирерани контрольной стеной периметром 24,6 км. Строительство этой стены было завершено в апреле 2019 г. В 2023 г. экспорт танзанитов — 7 млн долл., а основные покупатели — Китай, Индия и Шри-Ланка. Цена за карат варьируется от 100 до 800 долл. в зависимости от чистоты, цвета, огранки и размера. Фиолетовый и голубой танзаниты являются наиболее ценными.

Другая важная статья экспорта Танзании — **руды**. Накопленный за период с 2013 по 2023 гг. экспорт **медных руд** в стоимостном выражении составил 625 млн долл., **руд драгоценных металлов** — 2 млрд долл., **оловянных и никелевых руд** — по 32 млн долл., **титановых** — 6 млн долл. На долю медных руд в 2023 г. пришлось 3% общего экспорта Танзании. В 2023 г. экспорт медных руд был равен 190 млн долл. (в натуральном выражении — 29 тыс. т), никелевых — 20 млн долл. (34 тыс. т), оловянных — 90 млн долл. (469 т), руд драгоценных металлов — 8 млн долл. (2,5 тыс. т), титановых — 2 млн долл. (9 тыс. т).

По состоянию на 2023 г., Танзания — один из основных экспортёров медных и никелевых руд (4 место), а также оловянных руд (6 место) в Африке. Основные покупатели медных руды из Танзании в 2023 г. — Сингапур, Германия и Индия; оловянных — ОАЭ; никелевых, титановых и руд драгоценных металлов — Китай.

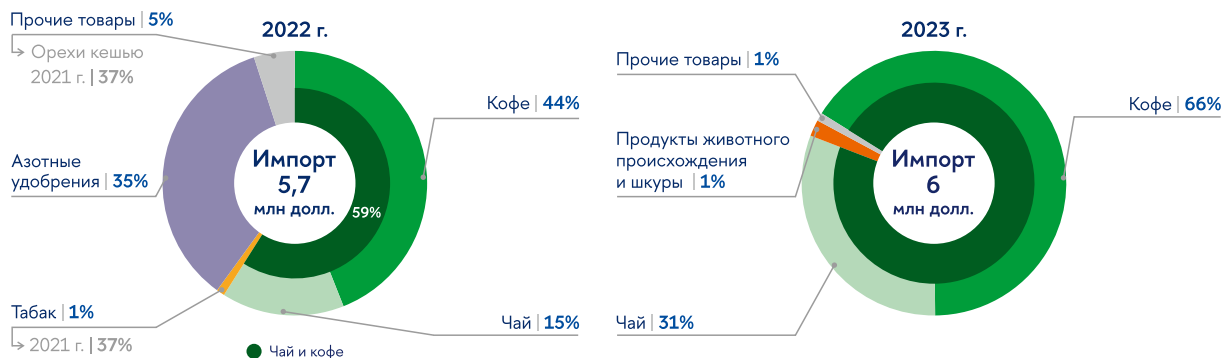
## Продукция агропромышленного комплекса занимает важное место во внешней торговле Танзании: примерно 30% экспорта

В 2023 г. ведущие позиции в экспорте АПК занимали табак (341 млн долл.), семена кунжута (233), кофе (232), и орехи кешью (220), также экспортировались рыба и морепродукты (164), горох, рис, хлопок, нут, соевые бобы арахис, кукуруза, чай, гвоздика и фасоль.

Танзания — один из ведущих экспортёров продукции АПК в Африке. По экспорту риса страна заняла 2 место на континенте в 2023 г., орехов кешью, гвоздики и табака — 3 место, кофе, кукурузы и кунжута — 4 место, бобовых культур, арахиса, соевых бобов и хлопка — 6 место. По экспорту кешью Танзания вошла в топ-5 мировых экспортёров — 4 место в 2023 г.

Основными покупателями сельскохозяйственной продукции Танзании в 2023 г. стали страны Азии. Главное направление экспорта орехов кешью —

## Структура импорта России из Танзании, 2022-2023 гг., %



Источник: расчёты Интэкса на основе данных ИТС и Национального бюро статистики Танзании.

Вьетнам и Индия; бобовых культур — Индия, ДР Конго, Уганда, ОАЭ; семян кунжута — Китай, Индия и Япония; кофе — Япония; чая — Кения и Великобритания. В страны Европейского Союза поставлялось кофе — Германия, Италия и Швейцария, а также рыбное филе — Нидерланды, Италия, Испания. Рис и кукуруза экспортируются на африканские рынки: в Уганду, Руанду, Кению, Бурунди, Южный Судан и ДР Конго. Танзанийский табак в 2023 г. экспортировался в Бельгию, ОАЭ, ЮАР и Индонезию; сигареты экспортируются преимущественно в ДР Конго, хлопок — в Индию, Пакистан и Бангладеш.

Недавно появившаяся, но ставшая важной категорией экспорта Танзании — **каменный уголь**. За период с 2013 по 2022 гг. накопленный экспорт угля — 342 млн долл., средний рост за последние три года (2021—2023 гг.) очень высокий за счет эффекта низкой базы: экспорт угля увеличился с 13 млн долл. в 2021 г. до 181 млн долл. в 2023 г. Крупнейший экспортер — компания Ruvuma Coal (название связано с одноименным угледобывающим регионом Рувума). Крупнейшие покупатели каменного угля из Танзании в 2023 г. — Польша, Пакистан, Кения, ДР Конго и Индия. Уголь — одно из наиболее перспективных направлений расширения экспорта из Танзании. В 2023 г. из страны вывезено около 1,7 млн т угля, что примерно в 10 раз больше, чем в 2020 г. В 2022 г. добыча составила 2,5 млн т, по сравнению с 1 млн т в 2021 г.

У инвесторов также есть планы дальнейшего расширения производства — до 4-5 млн т/г. только на проекте Нгака (The Ngaka Coal Project), там же планируется и строительство электростанции на угле мощностью 400 МВт. Другой проект расположен в районе Мчучума, регион Ньомбе (Mchuchuma Coal to electricity Project). Проект предусматривает строительство угольной шахты производительностью 3 млн т/г. и электростанции мощностью 600 МВт (4 ЭС мощностью по 150 МВт), включая линию электропередачи (220 КВ) между Мчучумой и Лигангой.

Также Танзания рассматривается инвесторами из Европы и Азии в качестве будущего источника поставок природного газа. Оценки запасов природного газа Танзании варьируются в диапазоне от 0,8 до 1,4 трлн куб. м. Основные перспективы добычи газа в Танзании связаны с шельфовыми участками на глубинах 1500–2500 метров: наиболее перспективные месторождения сосредоточены на юге страны вдоль побережья Линди и Мтвара.

Ресурсная база крупнейшего проекта, ориентированного (пока) на экспорт СПГ включает 2 лицензионных участка: «Блок 1» (Shell — 60%, Pavilion Energy — 20% и Medco Enerji — 20%) и «Блок 2» (Equinor — 65% и ExxonMobil — 35%). Извлекаемые запасы двух участков заявлены на уровне до 800 млрд куб. футов, планы производства составляют около 10 млн т СПГ в год.

Несмотря на растущую потребность рынков ЕС в замещении российского газа СПГ, а также спрос в Азии, начало экспорта газа из Танзании остаётся пока под вопросом и должно быть увязано с обязательствами производителей поставлять, по крайней мере, часть газа на растущий внутренний рынок.

Экспорт Танзании в Россию в 2023 г. составил 6 млн долл. и был сконцентрирован в основном на товарах агропромышленного комплекса. 66% товарного экспорта Танзании в Россию в 2023 г. — кофе (3,9 млн долл.), 31% — чай (1,9 млн долл.), продукты животного происхождения и шкуры животных — 1% (100 тыс. долл.). Для сравнения, в 2021 г. по 37% импорта России из Танзании приходилось на табак и орехи кешью.

Орехи кешью — одно из перспективных направлений развития закупок России из Танзании. По данным ФТС, в 2021 г. в Россию орехи кешью импортировались из Вьетнама, Беларуси, Индии, Мозамбика, Нигерии, Танзании и Казахстана. Ставка ввозной пошлины в Россию — 0%. Орехи кешью исключены из санитарно-эпидемиологического надзора на таможенной границе Союза (ЕАЭС). Танзанийские орехи больше, ароматнее вьетнамских, и относятся к премиальному сегменту, однако пока не пользуются спросом в России, в том числе из-за отсутствия нишевого маркетинга.

# Макроэкономический профиль

В настоящее время Объединенная Республика Танзания — одна из наиболее быстрорастущих экономик Африки и потенциально вторая экономика Восточной Африки.

После постепенного демонтажа плановых экономических институтов, сформированных под эгидой уджамаа, последовал этап болезненных экономических реформ, которые к началу 2000-х гг. вывели Республику на темпы развития экономики, опережающие **Кению** — ключевого экономического игрока региона. Темпы экономического роста Танзании в 2000—2008 гг. были подвержены колебаниям, достигая 8,4% в год, но эпизодически опускаясь до 4,7%<sup>97</sup>. Неустойчивость роста была обусловлена **слабым уровнем развития местного бизнеса** (приватизация была проведена только в 1990-х гг.), а также **малой доступностью финансирования** для несырьевых секторов экономики как на внешнем, так и на внутреннем рынке<sup>98</sup>.

Кения, обладавшая вдвое большим размером экономики, вошла в 2000-е гг. государством со сравнительно медленными темпами роста, что стало следствием шоковых экономических реформ и долгового кризиса 1990-х гг. Однако за счет структурных реформ, оптимизации управления долгом и политики по повышению инвестиционной привлекательности в период президентства **Мваи Кибакви** (2003—2008 гг.) страна стала демонстрировать более однородную динамику роста — темпы колебались в диапазоне от 5,1% до 6,8% в год<sup>99</sup>. Важным следствием реформ стало постепенное превращение Кении в ключевой бизнес-хаб Восточной Африки, выполняющий функции стартовой площадки для транснациональных корпораций в регионе<sup>100</sup>.

## с 2010 г. ВВП Танзании стал увеличиваться ускоренными темпами 6-7% в год

Восстановившись после кризиса 2008 г., с 2010 г. ВВП Танзании стал увеличиваться ускоренными темпами 6-7% в год, что обеспечивалось в том числе за счет стремительного увеличения населения (с 45,1 до 67,4 млн человек за 2010—2023 гг.) и формирования устойчивого малого и среднего бизнеса. Кроме того, Танзания, благодаря развитию инфраструктурных проектов, стала притягивать на себя инвестиционные и транзитные потоки, проходящие через Кению<sup>101</sup>.

В Кении, наоборот, с 2010 по 2019 гг. наблюдалось как замедление темпов экономического роста (до 4—5% в год), так и более медленный темп прироста населения (с 41,5 до 55,1 млн человек за 2010—2023 гг.). Такая динамика в целом отражает состояние двух экономик, характерное и для 2024 г. — Танзания продолжает демонстрировать более прерывистый, догоняющий рост, в то время как Кения постепенно переходит к более медленной, но стабильной модели развития экономики.

Согласно прогнозам международных институтов развития, к 2030 г. Танзания сможет обогнать Кению по размеру экономики в абсолютном измерении<sup>102</sup>. Подобное событие закономерно — Танзания обладает как более значительной ресурсной базой (уголь, газовые ресурсы, металлы), так и более существенным демографическим потенциалом.

Однако качественное лидерство в Восточной Африке за счет интенсивного развития (в противовес экстенсивному) может потребовать от полити-

97 UNCTADstat

98 Is Tanzania a Success Story? A Long Term Analysis. URL: [https://www.nber.org/system/files/working\\_papers/w17764/w17764.pdf](https://www.nber.org/system/files/working_papers/w17764/w17764.pdf)

99 Real gross domestic product: Total and per capita, growth rates. URL: <https://unctadstat.unctad.org/datacentre/dataviewer/US.GDPGR>

100 Conditions for economic growth have improved in Kenya, but challenges remain. URL: <https://oxfordbusinessgroup.com/reports/kenya/2018-report/economy/next-level-conditions-for-growth-have-improved-though-challenges-remain-to-reduce-the-deficit-and-support-the-private-sector>

101 Tanzania is rapidly closing its economic gap with Kenya. URL: <https://www.businessdailyafrica.com/bd/economy/tanzania-is-rapidly-closing-its-economic-gap-with-kenya-2170268#>

102 Business Insider Africa. See Reason why Tanzania is Set to overtake Kenya as East Africa's largest economy. URL: <https://africa.businessinsider.com/local/markets/see-reason-why-tanzania-is-set-to-overtake-kenya-as-east-africas-second-largest/s5hsp5r>

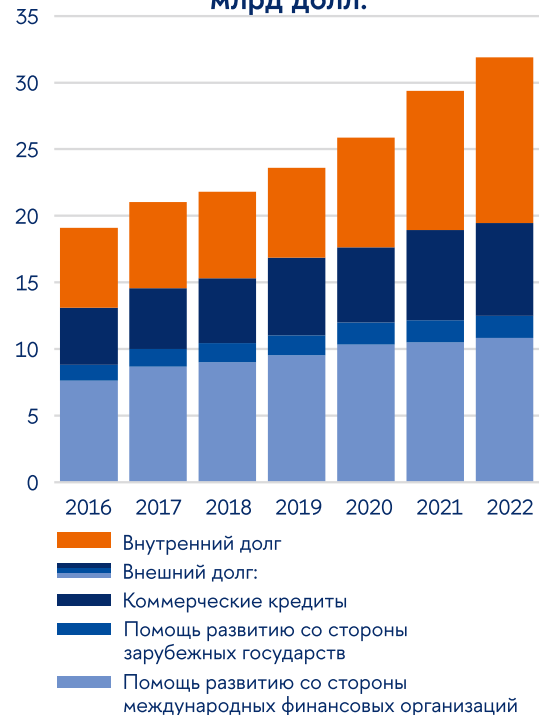
ческого руководства страны новых подходов к стимулированию экономического роста. Более того, часть конкурентных преимуществ Танзании способна привести к проявлению издержек — в первую очередь, к увеличению бюджетной нагрузки. Менее зрелая институциональная среда создает ограничения для привлечения внешних инвестиций на коммерческой основе, необходимых для стимулирования экономического роста и повышения качества человеческого капитала.

В подобных условиях перед Танзией встает необходимость создать новый набор инструментов, способных обеспечить долгосрочный экономический рост. В настоящий момент Танзания де-факто находится в состоянии, когда модернизация экономики, за счет реализации крупных инфраструктурных проектов, реализуется с опорой на инструментарий, усиливающий зависимость от официальной помощи развитию, сырьевого экспорта и иностранных инвестиций. Политическое руководство Республики предпринимает попытки адаптироваться к новым условиям, что находит отражение в первую очередь в изменении структуры государственного долга.

## Внутренний долг

Для Танзании традиционно характерно преобладание внешних источников заимствования над внутренними, однако с 2000-го по 2020-й гг. доля обязательств на национальном финансовом рынке постепенно возрастала, с 24 до 30% от совокупного объема заимствований в 2016—2022 гг.<sup>103</sup> Более того, согласно оценкам Всемирного банка, этот показатель увеличился в 2023 г. до 36%<sup>104</sup>. Повышение внимания правительства Танзании к займам на внутреннем рынке связано с общим увеличением потребностей страны в покрытии бюджетных дефицитов, возникающих вследствие вызовов для развития национальной экономики, обозначенных выше.

Соотношение внутреннего и внешнего долга Танзании в 2016–2022 гг., млрд долл.



Источник: расчёты Центра изучения Африки на основе данных Банка Танзании.

Полученные на национальном финансовом рынке средства используются, во-первых, для финансирования фискальных дефицитов. Требования к развитию человеческого капитала в условиях быстро растущего населения приводят к росту государственных расходов, которые не могут быть компенсированы исключительно за счет роста налоговой базы, что актуализирует займы на внутреннем рынке<sup>105</sup>.

Во-вторых, важным направлением становится финансирование развития инфраструктуры, которое сложнее осуществлять из-за постепенного повышения стоимости обслуживания внешнего долга<sup>106</sup>.

<sup>103</sup> Bank of Tanzania. Annual report 2022/2023. URL: <https://www.bot.go.tz/Publications/Regular/Annual Report/en/2023123114565911.pdf>

<sup>104</sup> World Bank. 20th Tanzania Economic Update. URL: <https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/099031124044543127/p1796101f356d10fa1b47215b969e1205b2>

<sup>105</sup> Repoa. Public Debt and Private Sector Financing in Tanzania. URL: <https://www.repoa.or.tz/wp-content/uploads/2023/06/PUBLIC-DEBT-AND-PRIVATE-SECTOR-FINANCING-IN-TANZANIA-final-20-May-2023.pdf>

<sup>106</sup> Bank of Tanzania. Annual Reports – for the Year Ended 30 June 2030. URL: <https://www.bot.go.tz/Publications/Filter/34>



В этой связи для Танзании постепенно повышается значимость внутренних займов. Частично такой тренд может быть связан с понижением процентных ставок по государственным ценным бумагам. Так, в 2021–2022 гг. ставка по **долгосрочным казначейским облигациям**, основному финансовому инструменту для заимствований на внутреннем рынке, упала с 15,7% до 14,7%, а по **казначейским векселям** — с 4,8% до 4,6%<sup>107</sup>.

Более активное заимствование на внутреннем финансовом рынке совпадает со стремительным ростом банковского сектора Танзании. Так, в 2018–2022 гг. совокупный объем заемного и собственного капитала коммерческих банков в Танзании практически удвоился, причем темпы роста индустрии в целом соответствуют темпам увеличения объема клиентских вкладов в танзанийских банках и роста акционерного капитала — их доли оставались стабильными на уровне 70% и 15% соответственно на протяжении 2016–2021 гг.<sup>108</sup>. В 2022 г. доля **клиентских депозитов** незначительно снизилась (до 66,7%) в пользу **межбанковских кредитов**, что было связано не с долгосрочным изменением структуры заемных средств банков, а с повышением стоимости импортируемых биржевых товаров и последующим снижением объема накоплений у населения<sup>109</sup>.

Среди инструментов в структуре внутреннего долга доминируют **государственные облигации**, на которые в 2023 г. пришлось 77% от объема внутренних заимствований или 9,6 млрд долл.<sup>110</sup> Данный инструмент также выступал в роли основного драйвера роста объемов внутреннего финансирования в 2016–2021 гг. — за этот период объем средств, привлеченных посредством казначейских облигаций, был практически удвоен<sup>111</sup>. В 2022–2023 гг. также произошло

резкое расширение рынка **овердрафтов**, который достиг показателя в 1,8 млрд долл. или 14,6% от объема внутреннего долга соответственно. Подобная востребованность овердрафтов может быть связана с низкой способностью правительства Танзании прогнозировать стоимость импортных потоков в условиях глобальной нестабильности.

### К числу основных покупателей государственных облигаций относятся пенсионные фонды, коммерческие банки и Банк Танзании

Суммарно по состоянию на 2023 г. на долю трех данных финансовых институтов приходится практически 80% объема займов на финансовом рынке: приблизительно по 29% пришлось на коммерческие банки и пенсионные фонды, а 22% — на Банк Танзании<sup>112</sup>.

На протяжении 2016–2023 гг. было заметно существенное сокращение доли коммерческих банков в структуре финансирования — например, в 2016 г. они держали 38,4% государственных ценных бумаг в Танзании. Доля Банка Танзании также сократилась с 25% до 22%. Наоборот, доля пенсионных фондов возросла.

### Внешний долг и официальная помощь развитию

На международном финансовом рынке Танзания остается одним из крупнейших получателей средств среди стран Африки. За всю свою историю Танзания ни разу не объявляла дефолт и в целом оставалась надежным заемщиком. Ведущие международные рейтинговые агентства оценивают инвестиционные и кредитные риски как умеренные — **Moody's** и **Fitch** ставят оценку B1/B+ со стабильным или оптимистичным прогнозом.

107 Ernst & Young. Tanzania Banking Sector Report: a Review of the Calendar Year 2022. URL: [https://assets.ey.com/content/dam/ey-sites/ey-com/en\\_za/people/ey-tanzaniabankingsectorpdf.pdf](https://assets.ey.com/content/dam/ey-sites/ey-com/en_za/people/ey-tanzaniabankingsectorpdf.pdf)

108 Ernst & Young. Tanzania Banking Sector Report: a Review of the Calendar Year 2022.

109 Там же.

110 World Bank. 20th Tanzania Economic Update.

111 Repoa. Public Debt and Private Sector Financing in Tanzania. URL: <https://www.repoa.or.tz/wp-content/uploads/2023/06/PUBLIC-DEBT-AND-PRIVATE-SECTOR-FINANCING-IN-TANZANIA-final-20-May-2023.pdf>

112 World Bank. 20th Tanzania Economic Update.

Согласно данным Банка Танзании, с 2014 г. ОРТ также ни разу не реструктуризировала свои долги и не прибегала к списаниям.

Вместе с тем, политическое руководство неоднократно добивалось сокращения государственного долга за счёт решений как на уровне крупных международных площадок, так и на уровне двусторонних переговоров с кредиторами. Наиболее известна активность правительства Танзании в рамках **Парижского клуба**, члены которого оказывали Республике помощь по реструктуризации государственного долга в 1980-х и 1990-х гг.

Также в 2000-х Танзания была бенефициаром ряда программ **G8** по сокращению долга для беднейших стран — в частности, **Инициативы в отношении бедных стран с крупной задолженностью (НПС)** и **Многосторонней инициативы по облегчению бремени задолженности**. В настоящее же время Танзания, как государство со средним уровнем доходов, уже не может рассчитывать на списание долгов в рамках аналогичных программ.

В последние годы представители национального политического руководства неоднократно выступали с призывами к частичному списанию задолженностей, например, для смягчений последствий пандемии коронавируса, и они принесли ограниченный результат. Так, в 2020 г. **МВФ** выделил стране 25,7 млн долл. на обслуживание государственного долга и борьбу с коронавирусом<sup>113</sup>. Также Танзании удалось воспользоваться кампанией **КНР** по списанию части долгов для африканских государств в рамках согласования двусторонних инфраструктурных проектов в 2022 г., однако данными решениями успехи страны по списанию долгов ограничиваются<sup>114</sup>.

На фоне улучшения национального благосостояния и перехода Танзании в категорию го-

сударств со средним уровнем доходов, страна начала сталкиваться также и со снижением объемов грантов и льготных кредитов в рамках официальной помощи развитию, что ослабляет способность правительства финансировать дефицит текущего счета и реализовывать масштабные инфраструктурные проекты. Так, доля официальной помощи развитию в структуре внешних государственных займов упала с 77% в 2010 г. до 64% в 2022 г.

Для льготных кредитов характерны две особенности — высокая доля **грантового элемента** в структуре займа (около 50% для новых займов с 2019 г.), а также **низкая процентная ставка** (как правило, не превышает 1%)<sup>115</sup>. Такие условия обуславливают низкую стоимость обслуживания долга, которая за 2023 г. составила 300 млн долл. при общем объеме в 12,5 млрд долл. Вместе с тем стоимость обслуживания помощи развитию в абсолютных значениях росла быстрее, чем увеличение прироста объема внешнего долга, что привело к росту выплат по льготному долгу с 0,9% до 2,4% к совокупному объему.

Чтобы поддерживать интенсивность потока льготного финансирования, Танзания привлекает дополнительные средства в рамках иных повесток — например, Танзания лидирует среди африканских государств по объему получения «климатической» помощи развитию<sup>116</sup>.

Структурно основные доноры Танзании подразделяются на две категории: международные финансовые институты и государства. На международные организации исторически приходилась основная часть помощи развитию — с 2012 г. их доля в совокупных льготных ассигнованиях оставалась на уровне 86—89%, а оставшиеся 11—14% приходились на долю национальных государств.

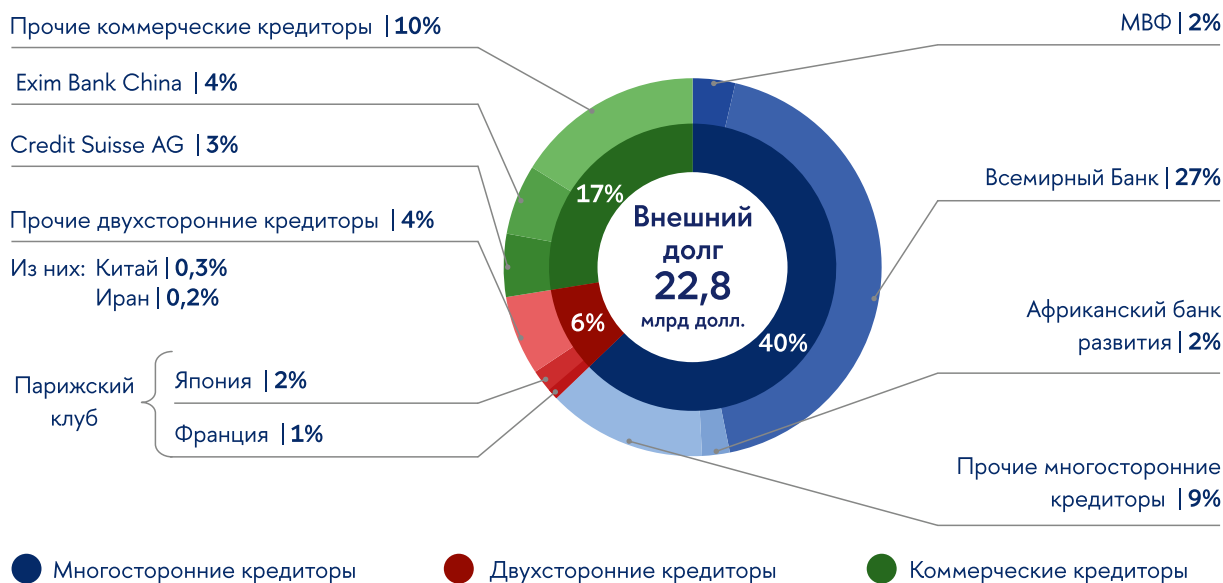
113 The East African. Tanzania gets \$26m IMF loan for debt relief. URL: <https://www.theeastafrican.co.ke/tea/business/tanzania-gets-26m-imf-loan-for-debt-relief-1443304>

114 South China Morning Post. China-Tanzania ties sealed with 15 agreements during presidential visit. URL: <https://finance.yahoo.com/news/china-tanzania-ties-sealed-15-093000416.html>

115 Там же.

116 International Monetary Fund. United Republic of Tanzania: 2023 Article IV Consultation and First Review Under the Extended Credit Facility. URL: <https://www.imf.org/en/Publications/CR/Issues/2023/04/28/United-Republic-of-Tanzania-2023-Article-IV-Consultation-and-First-Review-Under-the-532914>

## Основные кредиторы Танзании, 2023 г., млрд долл.



Источник: МВФ

Крупнейшим донором остаётся **Всемирный банк**, вклад которого в общую структуру финансовых потоков по состоянию на 2023 г. составил 43% или 9,8 млрд долл. Весь объем средств, выделяемых Всемирным банком, является льготным и относится к программам **Агентства международного развития** в структуре организации. В случае Танзании, как страны с умеренным внешним государственным долгом, 50% от общей суммы

долга выделяются в виде гранта<sup>117</sup>. По состоянию на 2024 г. ставка по таким займам на 38 лет составляет 3,1% с беспроцентным периодом в 6 лет, а по 50-летним — 2,5% с беспроцентным периодом в 10 лет<sup>118</sup>.

Второй по значимости международной организацией, финансирующей помощь развитию для Танзании, стал **Африканский банк развития (АБР)** и

### Распределение помощи развитию Всемирного банка по направлению

Ключевые направления финансирования со стороны ВБ включают крупные инфраструктурные проекты, которые распределены по следующим сегментам: транспорт (21%), образование (17%), городская инфраструктура (14%), водоснабжение (10%), энергетика (9%), развитие экономики, торговли и инвестиций (9%), а также социальная защита и устойчивое развитие (9%)<sup>119</sup>. Всего помощь Всемирного банка предусматривает финансирование в рамках 26 национальных и 6 региональных проектов. Значительная их часть выделяется в рамках помощи Танзании по созданию социальной инфраструктуры, которая призвана создать общественные блага для стремительно растущего населения Республики.

117 World Bank. URL: <https://ida.worldbank.org/en/financing/debt/country/tanzania>

118 Lending Rates & Fees. URL: <https://treasury.worldbank.org/en/about/unit/treasury/ida-financial-products/lending-rates-and-fees>

119 World Bank. World Bank in Tanzania: Overview. URL: <https://www.worldbank.org/en/country/tanzania/overview>

аффилированный с ним **Африканский фонд развития (АФР)**. К августу 2024 г. общая сумма льготных кредитов из двух данных источников достигла 0,6 и 2,5 млрд долл. соответственно, что эквивалентно 8,5% от общей суммы внешнего долга Танзании. Как и Всемирный банк, АБР занимается финансированием крупных инфраструктурных проектов, а также продвигает инициативы по улучшению бизнес-климата в стране. Выделяются также проекты, направленные на повышение экономической связности стран африканского континента. Среди подробных инициатив можно выделить строительство железной дороги Standard Gauge Railroad (Танзания—Бурунди—ДР Конго)<sup>120</sup> и автомобильной магистральной в рамках развития транспортного коридора между Кенией и Танзанией<sup>121</sup>.

Также исторически важным источником финансирования для Танзании был **МВФ**, однако на 2024 г. его доля не превышала 2% от общего объема помощи развитию. На протяжении 1990-х и 2000-х гг. главными задачами организации в Танзании была долгосрочная макроэкономическая стабилизация за счет экономических программ, разработанных фондом.

К числу актуальных направлений реформ, проводимых правительством и центробанком, относятся политика валютных интервенций и ревизия правил на межбанковском валютном рынке. На их поддержку, а также помощь в адаптации к процессам в мировой экономике, МВФ в 2022 г. выделил более 1 млрд долл. через механизм **Extended Credit Facility (ECF)**<sup>122</sup>. На повышение устойчивости экономики Республики к изменению климата и природным катаклизмам в 2024 г. Фонд выделит более 0,8 млрд долл. по линии программ **Resilience and Sustainability Facility (RSF)**<sup>123</sup>.

## Размер средств, которые Танзания получает в рамках помощи развитию на двусторонней основе существенно уступает вкладу международных финансовых организаций

Хотя займы могут исходить не только от государств-членов ОЭСР и традиционных международных организаций-доноров, подобные кредиты часто предоставляются с беспроцентными периодами, под низкие процентные ставки и с высокой долей грантового элемента, что формально позволяет отнести их к ОПР в качестве льготных кредитов.

Крупнейшим зарубежным государством, предоставляющим льготные кредиты и гранты Республике, остаётся на протяжении многих лет Китай. Основным источником выступал Экспортно-импортный банк Китая, выделивший к 2023 г. 1,4 млрд долл.<sup>124</sup>, в основном по низким процентным ставкам на уровне 2%, субсидируемым правительством Китая, с 20-летним сроком погашения и беспроцентным периодом в 5 лет<sup>125</sup>. Несмотря на условия предоставления кредитов, которые позволяют классифицировать их как помощь развитию, фактически главный интерес КНР заключается в расширении транспортных коридоров, доступу к рынкам и источникам сырья в Танзании. К числу заметных проектов можно отнести расширение контейнерных терминалов в порту Дар-эс-Салам<sup>126</sup>, модернизацию аэропорта Занзибара и многие другие.

Выделение подобного финансирования Китай неоднократно сопровождал рядом дополнительных условий, в число которых входят отказ от реструктуризации внешнего долга у стран-членов Парижского клуба и другие. Впоследствии государства, входящие в Парижский клуб, стали с меньшей

120 Reuters. AfDB approves \$696 mln finance for Tanzania-Burundi-Congo Rail Project. URL: <https://www.reuters.com/world/africa/afdb-approves-696-mln-finance-tanzania-burundi-congo-rail-project-2023-12-13/>

121 African Development Bank. Kenya & Tanzania: Over 3 million people to benefit from African Development Bank's €345 million road construction project. URL: <https://www.afdb.org/fr/news-and-events/press-releases/kenya-tanzania-over-3-million-people-benefit-african-development-banks-eu345-million-road-construction-support-33215>

122 Bloomberg. IMF Approves First Policy-Reform Loan for Tanzania in Decade. URL: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-07-19/imf-approves-1-05-billion-40-month-credit-facility-for-tanzania>

123 Reuters. IMF approves over \$900 mln to support Tanzania budget, climate change fight. URL: <https://www.reuters.com/world/africa/imf-approves-over-900-mln-support-tanzania-budget-climate-change-fight-2024-06-20/>

124 Development Initiatives. Chinese lending to East Africa: What the numbers tell us. URL: <https://devinit.org/resources/chinese-lending-to-east-africa-what-the-numbers-tell-us/>

125 Risky Business: New Data on Chinese Loans and Africa's Debt Problem. <https://research.hktdc.com/en/article/Njk1Nzc1NTQz>

126 AidData. China Eximbank pledges \$587.35 million loan for Dar es Salaam Container Terminal Expansion Project. URL: <https://china.aiddata.org/projects/23231/>

готовностью реструктуризировать задолженности развивающихся стран, мотивируя это тем соображением, что правительства-заемщики могут направить высвободившиеся средства на погашение обязательств перед Пекином<sup>127</sup>.

С окончания пандемии заметно выросло влияние ряда **государств АТР**, которые используют инструмент помощи развитию в связке с получением доступа к ресурсной базе Танзании и её растущим рынкам. **Республика Корея** выделила в 2024 г. 2,5 млрд долл. в форме льготных займов на пятилетний срок через созданный для этих целей Корейско-танзанийский фонд сотрудничества по экономическому развитию<sup>128</sup>.

**Япония** и **Франция**, чьи доли в структуре внешних займов составляют 1–2%, в ограниченных объемах оказывают помощь по широкому спектру направлений (от продовольственной безопасности до городского развития) в рамках своих агентств развития — **JICA** и **AFD** соответственно.

Непосредственно на долю кредитов, которые нельзя классифицировать в качестве официальной помощи развитию, до сих приходится меньшая часть займов, однако их доля постепенно увеличивается. В 2022 г. она достигла 34%, самого высокого показателя за десятилетия. К числу основных коммерческих кредиторов Танзании относится, в первую очередь, ряд крупных банков — швейцарский **Credit Suisse** (1,2 млрд долл.), английский **Standard Chartered Bank** и китайский **China Development Bank**. Средневзвешенная ставка по кредитам со стороны частных финансовых институтов варьируется от 6 до 7% в зависимости от года<sup>129</sup>.

Основные объемы долгового финансирования на данном треке направляются на транспортные проекты регионального масштаба — в частности, наибольший размер выделенных средств со стороны коммерческих организаций приходится на железную дорогу Standard Gauge Railroad.

## Финансирование дефицита текущего счета

Для экономики Танзании, как и для ряда иных государств Африки, характерен хронический дефицит текущего счета. Для развивающихся государств отрицательные значения данного показателя являются естественными, так как экономике необходимо привлекать внешние ресурсы для внутреннего развития.

**Однако Танзания, как импортер и экспортер биржевых товаров, подвержена колебаниям цен на мировых рынках, что приводит к серьезному увеличению дефицита счёта текущих операций в момент шоков на внешних рынках**

Вместе с тем, согласно данным Всемирного банка, за 2014—2023 гг. отношение дефицита к национальному ВВП снизилось со значений выше 10% до отметок в 2—7% от ВВП.

В 2023 г. дефицит текущего счета продемонстрировал значительное сокращение с 5,3 до 2,8 млрд долл. или с 7,1% до 3,9% ВВП. Роль в этом сокращении сыграла как благоприятная рыночная динамика, так и восстановление сектора услуг после снятия ковидных ограничений. В частности, сокращению способствовали рост цен на золото, табак и кофе и снижение цен на нефтепродукты, а также стремительное восстановление туристической отрасли, выросшей на треть и обеспечившей 3 млрд долл. валютных поступлений.

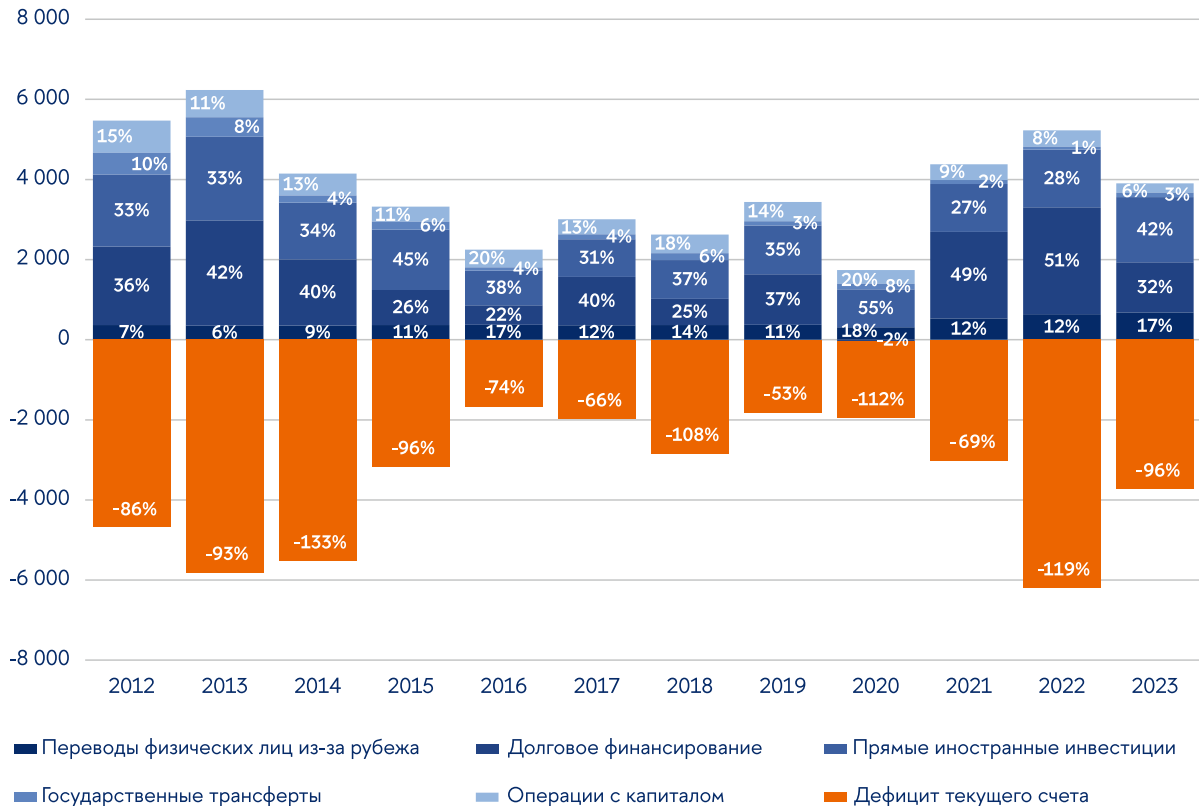
На 2024 г. Всемирный банк прогнозирует дальнейшее сокращение дефицита до 3,3% от ВВП благодаря стремительному расширению туристической отрасли и сектора услуг в целом, а также умеренным ценам на энергоносители. Аналогичных оценок придерживается МВФ. Кроме того ожидается, что после реализации национальных программ развития, предполагающих улучшение бизнес-климата и реализацию крупных инфраструктурных проектов, структурный дисбаланс во внешней торговле будет преодолен.

127 Paris Club Restructuring and the Rise of China. URL: [https://www.peio.me/wp-content/uploads/PEIO16/submission\\_124.pdf](https://www.peio.me/wp-content/uploads/PEIO16/submission_124.pdf)

128 CNBC Africa. South Korea agrees to lend billions to Tanzania, Ethiopia. URL: <https://www.cnbc.com/2024/tanzania-to-borrow-2-5-billion-from-south-korea/>

129 World Bank. International Debt Statistics

## Компенсация дефицита текущего счета в Танзании в 2012–2023 г., млн долл.



Источник: расчёты Центра изучения Африки на основе данных Банка Танзании.

## Сокращение зависимости от импорта нефтепродуктов

Особенно значимое влияние на торговый баланс оказывает импорт нефтепродуктов, чья совокупная стоимость эквивалентна цене товарного экспорта Танзании (около 3% от ВВП)<sup>130</sup>. Отчасти на ликвидацию подобной экспортной зависимости направлен комплекс инвестиционных мероприятий по строительству крупных гидроэлектростанций и разработке нефтегазовых месторождений на шельфе Танзании. Например, используя потенциал национальной ресурсной базы, государство инициирует переход на газомоторное топливо для снижения зависимости от нефтепродуктов, однако результаты правительственной кампании носят ограниченный характер и пока не снизили зависимость Республики от нефтяного импорта (только 3 тыс. автомобилей в 2021 г.)<sup>131</sup>. Вместе с тем газификация и возведение крупных ГЭС в перспективе способна разрешить проблему дефицита электроэнергии, которая сдерживает промышленное развитие страны.

<sup>130</sup> Bank of Tanzania. Annual report 2022/2023. URL: <https://www.bot.go.tz/Publications/Regular/Annual Report/en/2023123114565911.pdf>

<sup>131</sup> The Citizen. Shift focus to natural gas, Parliament tells government. URL: <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/national/shift-focus-to-natural-gas-parliament-tells-government--4516704>

В результате реализации ряда инфраструктурных проектов объем внешнеторгового дефицита может, наоборот, увеличиться до 4,5% ВВП из-за спроса на импорт инвестиционных товаров (промышленная техника, станки, строительные материалы и т.п.)<sup>132</sup>. Из-за высокой затратности нынешней модели экономического роста Танзании<sup>133</sup> основными источниками покрытия торгового дефицита будут оставаться **иностранные инвестиции и льготные кредиты**.

К числу иных значимых источников финансирования дефицита бюджета относятся **трансферты из золотовалютных резервов**.

С целью нивелирования возможных проблем с финансированием импорта Банк Танзании установил пороговое значение золотовалютных резервов на уровне, соответствующем объему импорта в Республику за 4 месяца. Объем валютных резервов в Танзании в абсолютных значениях продолжает сокращаться — сначала с 6,1 млрд долл. в 2021 г. до 5,5 млрд долл. в 2022 г., и затем до 4,9 млрд долл. в мае 2023 г. По состоянию на 2024 г. уровень резервов опустился ниже порогового значения — согласно прогнозам МВФ, он будет соответствовать эквиваленту в 3,8 месяцев импорта.

В связи с падением объемов резервов в сентябре 2023 г. Банк Танзании объявил о начале программы закупок золота у национальных малых и средних производителей золота за танзанийские шиллинги<sup>134</sup>. Банк Танзании планирует приобрести в 2023/24 финансовом году 6 т золота. Подобная мера должна поспособствовать диверсификации резервов центрального банка и повысить устойчивость ОРТ к колебаниям цен.

В целом, Танзания обладает диверсифицированными источниками покрытия дефицита текущего счета, среди которых — денежные поступления

в рамках помощи развитию, доходы от туристического сектора и иностранные инвестиции. Несмотря на возможное расширение дефицита в связи с активным импортом инвестиционных товаров в среднесрочной перспективе его объем стабилизируется на приемлемом уровне.

## Прямые иностранные инвестиции

### Танзания входит в число 10 крупнейших реципиентов прямых иностранных инвестиций в Африке<sup>135</sup>

И их доля в ВВП достигает значения в 1,5%. За 2014—2023 г. объем накопленных ПИИ непрерывно увеличивался, практически удвоившись в абсолютных значениях: с 11,9 до 20 млрд долл.

Объем дивидендов, выплаченных по инвестициям в 2020 и 2021 г., составил 977 и 837 млн долл. соответственно, из которых 34 и 74% от сумм были переведены зарубежным инвесторам<sup>136</sup>.

Согласно действующему законодательству (**Инвестиционный акт**), проектам с привлечением ПИИ, имеющим инвестиционные сертификаты, гарантируется безусловная возможность перевода платежей по прямым иностранным инвестициям за границу, репатриация распространяется на всю сумму доходов от инвестиций и защищена государством. С принятием нового **Акта об арбитраже** в 2021 г. иностранные инвесторы получили право обращаться в международный арбитраж при возникновении споров с **Танзанийским инвестиционным центром** и иными правительственными учреждениями.

К числу существенных ограничений на инвестиционную деятельность относятся ограничения на право собственности. В наибольшей степени

132 Fitch Solutions. Tanzania's Current Account Deficit To Widen On Growing Capital Goods Imports In 2024. URL: <https://www.fitchsolutions.com/bmi/country-risk/tanzania-current-account-deficit-widen-growing-capital-goods-imports-2024-29-02-2024>

133 Allianz-Trade. Tanzania Country Report. URL: [https://www.allianz-trade.com/en\\_global/economic-research/country-reports/Tanzania.html](https://www.allianz-trade.com/en_global/economic-research/country-reports/Tanzania.html)

134 Reuters. Tanzania has started domestic gold purchases to boost forex reserves. URL: <https://www.reuters.com/world/africa/tanzania-has-started-domestic-gold-purchases-boost-forex-reserves-2023-09-25>

135 Lloyds Bank Trade. Tanzania: Investing in Tanzania. URL: <https://www.lloydsbanktrade.com/en/market-potential/tanzania/investment>

136 National Bureau of Statistics. Tanzania Investment Report 2022. URL: [https://www.nbs.go.tz/nbs/takwimu/Tourism/Tanzania\\_Investment\\_Report\\_2022.pdf](https://www.nbs.go.tz/nbs/takwimu/Tourism/Tanzania_Investment_Report_2022.pdf)

## Динамика ПИИ в Танзании 2013-2022 гг., млн долл.



Источник: ЮНКТАД

## Основные страны-инвесторы в Танзанию по объему накопленных ПИИ в 2021 г., млн долл.



Источник: Национальное бюро статистики Танзании

они выражаются в требованиях к присутствию танзанийского капитала (от 5 до 51% в зависимости от отрасли).

Подобные требования охватывают наиболее значимые и перспективные индустрии — туризм, банкинг и страхование, телекоммуникации и некоторые другие. Именно на данные отрасли приходится существенный объем ПИИ. Так, из 3,6 млрд долл. ПИИ за 2021 г. 55% пришлось на сырьевой сектор, 13% — на информационные и коммуникационные технологии, 12% — на финансы и страхование,

10% — на производственный сектор и 6% — на транспортный сектор. На протяжении 2017—2021 гг. именно данные пять направлений концентрировали практически весь объем иностранных инвестиций в Танзанию, что в целом соответствует нынешним задачам развития Объединенной Республики.

**Вместе с тем попытки политического руководства страны обеспечить больший контроль над национальной ресурсной базой и транспортной инфраструктурой может стать фактором отставания страны от соседей по объему привлеченного финансирования**

## Требования к инвесторам в горнодобывающем секторе

Для компаний горнодобывающего сектора до сих установлены требования в 16% обязательного участия государства в акционерном капитале без необходимости предоставления инвестиций предприятию и к 5%-ой доле участия танзанийских компаний в горнодобывающих компаниях, а также 20% доле в капитале предприятий, участвующих в производственных цепочках сектора<sup>137</sup>. Также к компаниям горнодобывающего сектора установлены требования по найму рабочей силы на национальном рынке труда.

137 U.S. Department of State. 2024 Investment Climate Statements: Tanzania. URL: <https://www.state.gov/reports/2024-investment-climate-statements/tanzania/>



## Инвестиции в Танзанию — опыт Китая

Хотя в последние годы интерес Китая к развитию сотрудничества с Танзанией вновь вырос, реализация инвестиционных проектов ранее сталкивалась с ощутимыми трудностями. Характерным примером негативного опыта стал порт Багамою, который должен был разгрузить основной национальный порт Дар-эс-Салам и перехватить часть трафика кенийского порта Момбаса.

Подписание сделки на 10 млрд долл. состоялось в 2013 г., однако после смены в 2015 г. президентской администрации Джона Магуфули правительство Танзании инициировало пересмотр сделки<sup>138</sup>. В соответствии с ранее согласованными условиями, китайский подрядчик получал право лизинга мощностей на 99 лет и существенные налоговые льготы. Длительные переговоры не привели к компромиссному результату, и проект после серии ультиматумов и ареста части китайского менеджмента был свёрнут<sup>139</sup>.

Несмотря на провал проекта Багамою Китай в постковидный период развернул в Танзании активную инвестиционную кампанию. По состоянию на 2021 г. КНР остаётся лидером по объёму ПИИ с интересами преимущественно в транспортном и энергетическом секторах. Пекин укрепился в статусе ведущего инвестиционного партнера Танзании, инициировав по состоянию на февраль 2024 г. 1274 проекта стоимостью в 11,4 млрд долл.<sup>140</sup>

## Инвестиции в Танзанию — опыт Великобритании

С вызовами при инвестировании в Танзанию во время президентства Джона Магуфули столкнулись в том числе и западные страны, включая второго по величине иностранного инвестора — Великобританию. Так, не были согласованы условия предоставления финансирования по одному из крупнейших проектов в Танзании — СПГ-терминалу, возведение которого инициируется Shell, американской ExxonMobil и норвежской Equinor. Несмотря на активные попытки возобновить диалог со стороны западных компаний соглашение по условиям реализации проекта не достигнуто до сих пор<sup>141</sup>.

Помимо заморозки крупных производственных проектов, Великобритания столкнулась с давлением на свои предприятия в горнодобывающем секторе в рамках нововведений в законодательство. Наиболее заметным процессом стали судебные разбирательства вокруг золотодобывающей корпорации Acacia Gold<sup>142</sup>. По итогам масштабных судебных разбирательств правительству Танзании удалось войти в число акционеров компании, перезаключить условия добычи, а также отсудить 0,3 млрд долл. у Acacia Gold. В последние годы компания оказалась в эпицентре антикоррупционных расследований и столкнулась с исками со стороны местных жителей из-за несчастных случаев на производстве<sup>143</sup>.

138 CNBC Africa. Why Tanzania, China's \$10 billion port project has just stalled. URL: <https://www.cnbc.com/2019/why-tanzania-chinas-10-billion-port-project-has-just-stalled/>

139 The Maritime Executive. Tanzania Pushes Back on Chinese Port Project. URL: <https://maritime-executive.com/editorials/tanzania-pushes-back-on-chinese-port-project>

140 Tanzania Investment Centre. China-Tanzania Business Forum. URL: <https://www.tic.go.tz/events/china-tanzania-business-forum>

141 Economic Times. Tanzanian LNG project delayed as government seeks to change terms, sources say. URL: <https://energy.economicstimes.indiatimes.com/news/oil-and-gas/tanzanian-lng-project-delayed-as-government-seeks-to-change-terms-sources-say/109883926>

142 Reuters. Barrick sees \$300 mln Acacia payment in «region» of settlement. URL: <https://www.reuters.com/article/markets/us/barrick-sees-300-mln-acacia-payment-in-region-of-settlement-idUSL2N1N10RK/>

143 The Chanzo Initiative. Acacia Spent Billions Bribing Tanzania's Govt Officials for Years, E-mails Show. URL: <https://thechanzo.com/2023/09/15/acacia-spent-billions-bribing-tanzanias-govt-officials-for-years-e-mails-show>

По состоянию на 2021 г. к числу лидеров по объему накопленных прямых инвестиций в Танзании относились: **Китай** (3,4 млрд долл.), **Великобритания** (2,8 млрд долл.), **Нидерланды** (1,2 млрд долл.), **Нигерия** (0,9 млрд долл.) и **Южно-Африканская Республика** (0,9 млрд долл.). В десятку крупнейших иностранных инвесторов также входят оффшорные территории с льготными налоговыми режимами — **Кайманские** (0,8 млрд долл.) и **Бермудские острова** (0,3 млрд долл.), причем именно Кайманские острова стали крупнейшим источником ПИИ для Танзании в 2020-2021 гг.

Инвестиционные проекты в Танзании в 2010-х гг. начали сталкиваться с проблемами согласования условий, что можно рассматривать в контексте экономического укрепления страны и усиления переговорной позиции Танзании. Последовавшая за изменением инвестиционного климата фактическая заморозка крупных и нужных Республике проектов, состоявшаяся в том числе после фактического подписания соглашений, не только тормозит экономическое развитие, но и снижает уровень доверия иностранных инвесторов к национальному правительству<sup>144</sup>. В более глобальном контексте подобные сюжеты способны навредить долгосрочным амбициям Танзании по достижению экономического лидерства в регионе, в том числе препятствуя формированию инфраструктуры для развития человеческого капитала<sup>145</sup>.

В целом, экономическое положение Танзании на конец лета 2024 г. остается устойчивым.

Республике удастся утверждать себя в качестве окрепшей экономики с обоснованными амбициями на региональное лидерство, сохраняя при том доступ к льготному финансированию со стороны международных финансовых организаций и государств-заемщиков. Помощь развитию в совокупности с иными инструментами на внутреннем и внешнем финансовых рынках, а также обстановка в мировой экономике позволяет Танзании покрывать дефицит текущих счетов и успешно проводить экономическую модернизацию в условиях увеличения государственных расходов на социальное обеспечение растущего населения.

Вместе с тем практика пересмотра заключенных соглашений и затягивание реализации крупных проектов негативно сказывается на репутации Танзании как направления инвестиционной активности. Излишний акцент на горнодобывающую промышленность в структуре ПИИ также способен негативно повлиять на диверсификацию экспортных потоков и снижение зависимости Республики от внешних шоков. В вопросах снижения зависимости от ключевой статьи импорта, энергоносителей, правительство Танзании также пока не добилось значительных успехов.

Таким образом, общие перспективы экономики страны остаются оптимистичными, в том числе за счет сохранения части преимуществ Танзании как «нуждающегося в помощи» государства на фоне роста внутренних рынков. Успех будет зависеть в том числе от выстраивания позитивного инвестиционного имиджа и повышения устойчивости к шокам на мировых рынках.

144 Lloyds Bank Trade. Tanzania: Investing in Tanzania.

145 USAID.Tanzania.URL: [https://www.usaid.gov/sites/default/files/2023-08/Public\\_Tanzania\\_CDSCS\\_2020-2025\\_-\\_Revised\\_8-7-23\\_1.pdf](https://www.usaid.gov/sites/default/files/2023-08/Public_Tanzania_CDSCS_2020-2025_-_Revised_8-7-23_1.pdf)

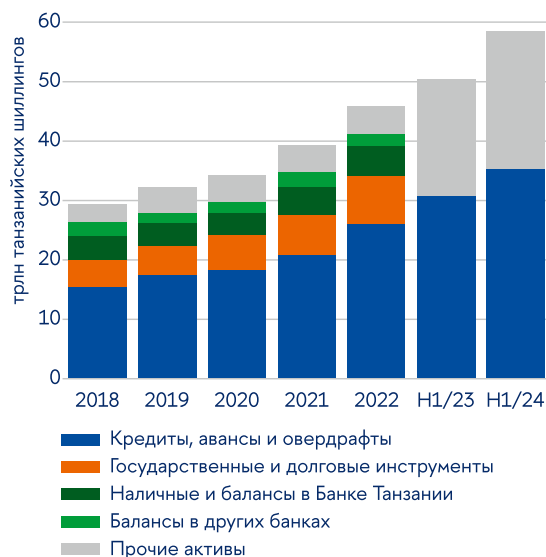
# Основные отрасли экономики

## Финансы

**Стоимость активов банковского сектора Танзании за полтора года (до 1 июля 2024 г.) увеличилась на 30%, до 60 трлн танзанийских шиллингов (примерно 22,3 млрд долл.)<sup>146</sup>**

Расширение банковского сектора значительно опережает рост ВВП (5,2% в 2023 г.), во многом из-за эффекта низкой базы и благодаря развитию мобильного и агентского банкинга, открывающего доступ к финансовым услугам для населения. Доступность услуг формального банковского сектора выросла с 65% в 2017 г. до 89% населения в 2023 г., их использование увеличилось с 66 до 76%.

**Активы банков Танзании**



Источники: подготовлено Центром изучения Африки НИУ ВШЭ на основе данных EY Tanzania Banking Sector Report 2022, Bank of Tanzania Annual Report 2022/23.

На 2028 г. правительство определило в качестве целевых показателей 95% и 85% соответственно<sup>147</sup>.

Основной бизнес банков Танзании — кредитно-депозитный, на кредиты в 2022 г. приходилось 57% банковских активов, депозиты составили 78,5% от обязательств<sup>148</sup>. В 2023 г. рост кредитования частного сектора — 17%, замедлившись по сравнению с 2022 г. (22,5%), что, однако, выше установленной цели в 16%<sup>149</sup>. Активнее других расширялось кредитование с/х и горнодобывающего секторов, на 43,5% и 36% соответственно. Средняя ставка на июнь 2024 г. составила 15,3% по кредитам и 7,7% по депозитам<sup>150</sup>. Краткосрочный кредитно-депозитный спред сократился с 8,4% в июне 2023 г. до 6,3% в июне 2024 г., что говорит о снижении кредитных рисков и росте конкуренции на банковском рынке.

На май 2024 г. в Танзании лицензии имеют 47 банков: 34 коммерческих, 4 общественных (community banks), 4 микрофинансовых, 2 банка развития, 1 небанковская финансовая организация, 1 ипотечная компания и 1 компания жилищного рефинансирования<sup>151</sup>. Расширение банковского сектора происходит неравномерно: на крупные города Дар-эс-Салам, Арушу, Моши и Додому приходится более половины банковских отделений. На два крупнейших банка CRDB Bank и NMB Bank приходится 25,6% (14,97 трлн танзанийских шиллингов или 5,5 млрд долл.) и 22,1% (12,97 трлн или 4,75 млрд долл.) всех активов соответственно<sup>152</sup>.

146 Tanzanian Banking Sector Shows Robust Growth in H1 2024, Credit Growth Slows, NPLs Remain a Concern. Tanzanialinvest. URL: <https://www.tanzanialinvest.com/finance/banking/banking-sector-update-h1-2024>

147 Bank of Tanzania. Annual Report 2022/23. С. 27.

148 Ernst & Young. Tanzania Banking Sector Report 2022. С. 13.

149 Tanzania Banking Sector Report – 2024 Analysis Update. Tanzanialinvest. URL: [https://www.tanzanialinvest.com/finance/banking/tanzania-banking-sector-report/4#Tanzania\\_Banking\\_Sector\\_Outlook](https://www.tanzanialinvest.com/finance/banking/tanzania-banking-sector-report/4#Tanzania_Banking_Sector_Outlook)

150 Bank of Tanzania. Monthly Economic Review July 2024. С. 4.

151 List of Banks in Tanzania in 2024. Tanzanialinvest. URL: <https://www.tanzanialinvest.com/banks>

152 AML Finance. Unaudited Banks and Financial Institutions Performance in Tanzania for H1-2024.

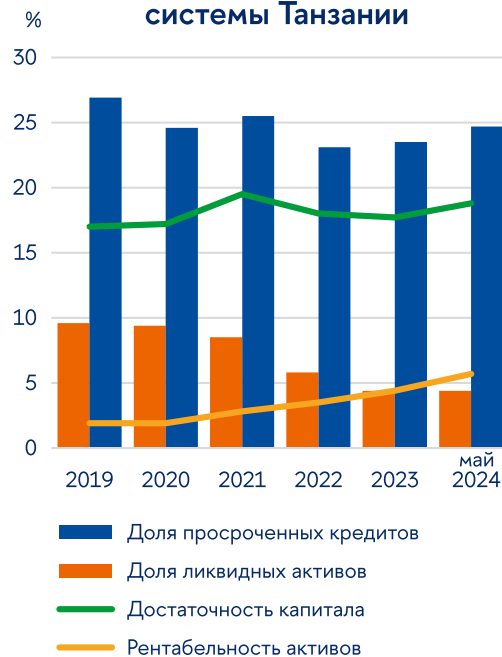
## Драйверы роста кредитования сельскохозяйственного и горнодобывающего секторов

В июле 2021 г. Банк Танзании разрешил банкам вычитать из обязательных резервов сумму кредитов, выданных с/х компаниям, если ставка по ним не превышает 10%. Льготное кредитование фермеров осуществляет государственный **Tanzania Agricultural Development Bank** под 10–12% годовых. С 2001 г. в Танзании действует программа поддержки частного с/х сектора (**Private Agricultural Sector Support, PASS**), запущенная при поддержке правительства Дании. Датское агентство международного развития (Danish International Development Agency, DANIDA) представлено также в акционерном капитале крупнейшего CRDB Bank. В 2021 г. PASS выступила поручителем 7,3 тыс. кредитов на сумму 178,1 млрд танзанийских шиллингов (65,7 млн долл.) **CRDB Bank** активно кредитует проекты, связанные с горнодобывающим сектором. В 2022 г. совместно с **Национальной горнодобывающей корпорацией Танзании** (The United Republic of Tanzania State Mining Corporation) банк запустил инициативу льготного кредитования частных старателей. В первом квартале 2023 г. CRDB выдал льготные кредиты горнодобывающему сектору на сумму 67 млрд танзанийских шиллингов (24,9 млн долл.) В марте 2024 г. CRDB одобрил кредит в размере 40 млн долл. танзанийской компании по добыче графита Black Rock Mining для реализации проекта Махенге (Mahenge Graphite Project).

Чистый доход в 2024 г. достиг 1,1 трлн танзанийских шиллингов (400 млн долл.), + 48% к прошлому году. Показатели ликвидности активов и достаточности капитала в целом для банковского сектора остаются на стабильном и безопасном уровне. За 5 лет в три раза выросла рентабельность активов (ROA) и в два раза сократилась доля просроченных кредитов (NPL)<sup>153</sup>. В то же время 13 банков имеют долю просроченных кредитов выше рекомендованных Банком Танзании 5%.

В соответствии с законом о банковских и финансовых организациях 2023 г. (**The Banking and Financial Institutions Act**) банковские и финансовые организации Танзании обязаны держать не менее 10% от всех риск-взвешенных балансовых и небалансовых активов в капитале 1-го уровня (Tier 1 Capital), включая не менее 8,5% от всех риск-взвешенных балансовых и небалансовых активов в обыкновенном акционерном капитале 1-го уровня (Common Equity Tier 1, CET1). Дополнительно к обязательным резервам каждый банк и финансовая организация должна иметь буфер в размере 2,5% от всех риск-взвешенных балансовых и небалансовых активов, состоящий из CET1.

### Показатели банковской системы Танзании



Источник: подготовлено Центром изучения Африки НИУ ВШЭ на основе данных Bank of Tanzania. Monetary Policy Report July 2024.

153 Bank of Tanzania. Monetary Policy Report July 2024. С. 18.

Минимальный размер Tier 1 Capital: 15 млрд танзанийских шиллингов (5,5 млн долл.) — для коммерческих банков, 5 млрд (1,8 млн долл.) — для микрофинансовых банков, 2 млрд (730 тыс. долл.) — для общественных банков, 200 млрд (73 млн долл.) — для банков развития, 1 млрд (370 млн долл.) — для лизинговых компаний, 15 млрд (5,5 млн долл.) — для компаний жилищного финансирования, 30 млрд (11 млн долл.) — для ипотечных банков, 15 млрд (5,5 млн долл.) — для исламских банков. Норма обязательного резервирования составляет 6%.

### До 25% акционерного капитала танзанийских банков находится в собственности нерезидентов<sup>154</sup>

Приток ПИИ в банковский сектор происходил в 1995—2005 гг. на волне приватизации. Лидируют по объему инвестиций частные и государственные компании из ЮАР, Нидерландов, Дании, Великобритании, Кении, Уганды и США. Также представлен марокканский, индийский, китайский, французский, норвежский и с 2024 г. нигерийский капитал. В Танзании работают южноафриканские Absa Group (National Bank of Commerce, ABSA Tanzania) и Standard Bank Group (Stanbic Bank), британская Standard Chartered (Standard chartered Tanzania), кенийские Diamond Trust Bank Group (Diamond Trust Bank Tanzania) и NCBA Group (NCBA Bank Tanzania), амери-

канская Citigroup (Citibank Tanzania), марокканская BMCE Bank (Bank of Africa Tanzania), индийские Bank of Baroda, Bank of India и Canara Bank, и китайско-танзанийский China Dasheng Bank. Правительства Дании, Кении, Уганды, Норвегии, Нидерландов и Франции представлены в уставном капитале танзанийских банков непосредственно (как в Kenya Commercial Bank) или через национальные фонды и агентства развития (датский DANIDA, угандийский National Social Security Fund, норвежский Norfund, голландский FMO, французский Proparco).

Банковский сектор Танзании развивается за счет цифровизации и финансовой инженерии.

В августе 2021 г. была запущена Система мгновенных платежей (**Tanzania Instant Payment System, TIPS**), которая поддерживает переводы форматов P2P, B2B и B2G между банками. За 2023 г. число банков-участников TIPS увеличилось с 34 до 45 (96% всех банков страны), а двусторонние соглашения между ними были заменены единым многосторонним, объем транзакций вырос в 4 раза, до 12,3 трлн танзанийских шиллингов (4,5 млрд долл.)<sup>156</sup>. В то же время количество выданных бумажных чеков сократилось на 11% в танзанийских шиллингах и на 18% в долларах. В 2022 г. к TIPS была подключена оплата по qr-коду **TANQR**.

## Нигерийские ПИИ в банковский сектор Танзании

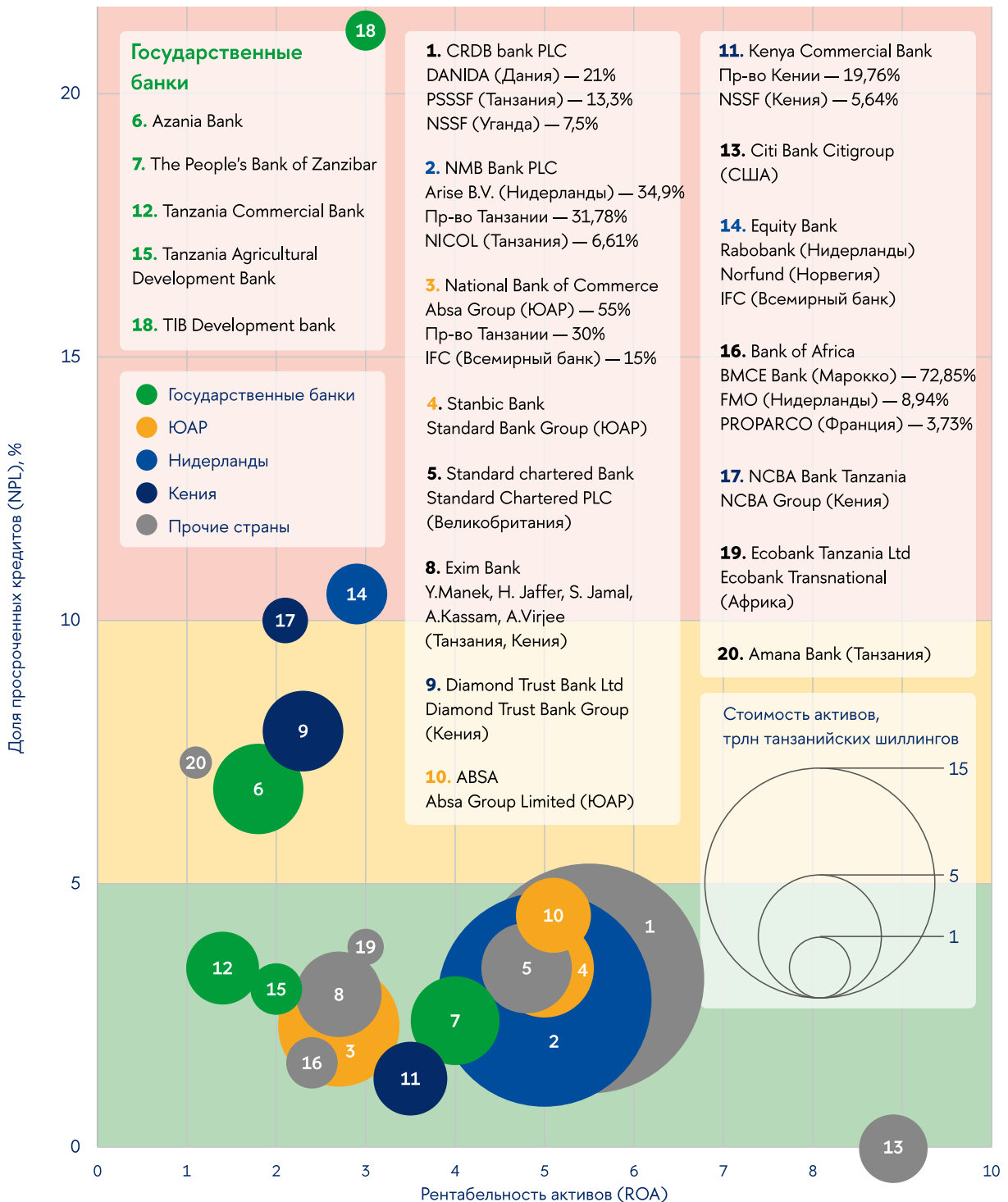
В апреле 2022 г. британская финансовая корпорация Standard Chartered решила покинуть ряд африканских стран и спустя год заключила соглашение о продаже дочерних структур в Анголе, Камеруне, Гамбии, Сьерра-Леоне и Танзании с нигерийским Access Bank. Предметом сделки в Танзании стал 5-й в стране банк Standard Chartered Tanzania (SCT). В июне 2024 г. Access Bank продолжил экспансию на танзанийском рынке, поглотив 25-й по стоимости активов BancABC Tanzania (ABC). По данным за июнь 2024 г., Access Bank планирует провести слияние SCT и ABC в Access Bank Tanzania<sup>155</sup>.

<sup>154</sup> Расчеты авторов.

<sup>155</sup> Access Bank of Nigeria Completes Acquisition of BancABC Tanzania. Tanzaniainvest. URL: <https://www.tanzaniainvest.com/finance/banking/access-bank-completes-acquisition-of-bancabc-tanzania>

<sup>156</sup> Bank of Tanzania. National Payment System Annual Report for 2023.

## 20 крупнейших банков Танзании по стоимости активов



Источник: подготовлено Центром изучения Африки НИУ ВШЭ на основе данных AML Finance Unaudited Banks and Financial Institutions Performance in Tanzania for H1-2024.

В Танзании также функционирует круглосуточная Система межбанковских расчетов (**Tanzania Interbank Settlement System, TISS**), объем транзакций через которую в 2023 г. вырос на 23% до 256 трлн танзанийских шиллингов (93,8 млн долл.)<sup>157</sup>. Среди пользователей TISS 41 коммерческий банк, 4 восточно-африканских ЦБ (Танзании, Кении, Уганды и Руанды) и 6 небанковских организаций (биржа Дар-эс-Салама, налоговые департаменты Танзании и Занзибара, платежные системы Visa, MasterCard и UMOJA Switch).

Количество пользователей сервисов электронных денег в 2023 г. увеличилось на 20% до 1,24 млн человек, а число подписок выросло на 35%, до 52 млн<sup>158</sup>. Электронные деньги упрощают доступ к кредитным, сберегательным и платежным услугам для жителей удаленных регионов и без кредитной истории, одновременно улучшая работу налогово-трансфертного механизма. На 2023 г. в Танзании действовало 6 операторов электронных денег: Tigo Pesa, M-Pesa, Airtel Money Tanzania, TTCL Pes, Halo Pesa и Azam Pesa Tanzania.

В январе 2024 г. Банк Танзании перешел от политики управления денежной массой к управлению ключевой ставкой (к.с.), что распространено среди ЦБ развитых стран и позволяет более эффективно контролировать инфляцию в условиях развивающегося финансового сектора и волатильной

денежной массы. В апреле 2024 г. Банк Танзании впервые повысил к.с. на 50 б.п. до 6% на фоне повышенного инфляционного давления в результате девальвации танзанийского шиллинга и роста цен на нефть (на 14% с января по март)<sup>159</sup>.

**В июле Банк Танзании принял решение оставить к.с. на уровне 6% до конца 3 квартала 2024 г., ожидая инфляцию на уровне 3—4% по итогам 2024 г., ниже таргета в 5%**

Банк Танзании ежемесячно проводит 2—3 аукциона по продаже государственных облигаций. В 2022 г. на балансах коммерческих банков находилось гособлигаций на 8,1 трлн танзанийских шиллингов (3 млрд долл.) или 17% от всех активов<sup>160</sup>. С 2022 г. стоимость заимствования выросла на 360 б.п. для облигаций сроком 1 месяц, на 200 б.п. для облигаций сроком 1 год, на 40 б.п. и на 300 б.п. для 10-летних и 25-летних облигаций соответственно, что отражает общемировую тенденцию к росту ключевых ставок<sup>161</sup>. Их вероятное снижение в 2025 г. приведет к сдвигу кривой доходностей гособлигации Танзании вниз.

Обменный курс танзанийского шиллинга формируется под воздействием рыночных факторов, однако Банк Танзании периодически проводит валютные интервенции для сглаживания волатильности и обеспечения достаточной ликвидности на валютном рынке, управления золотовалютными резервами и достижения целей монетарной политики (ценовой стабильности).

## Новые финансовые инструменты Танзании

В мае 2024 г. **NMB Bank** выпустил облигации устойчивого развития **Jamii Sustainability Bond** на сумму 157 млн долл. для развития ВИЭ и проектов по борьбе с последствиями изменения климата. В 2022 г. NMB выпустил первые в Танзании гендерные облигации **Jasiri Bond** на сумму 32 млн долл. Вырученные средства адресованы женщинам-предпринимателям и компаниям с высокой долей сотрудниц-женщин. Также впервые, в 2023 г. **CRDB Bank** разместил зеленые облигации стоимостью 22 млн долл. В Танзании действует также исламский **Amana Bank**.

157 Там же.

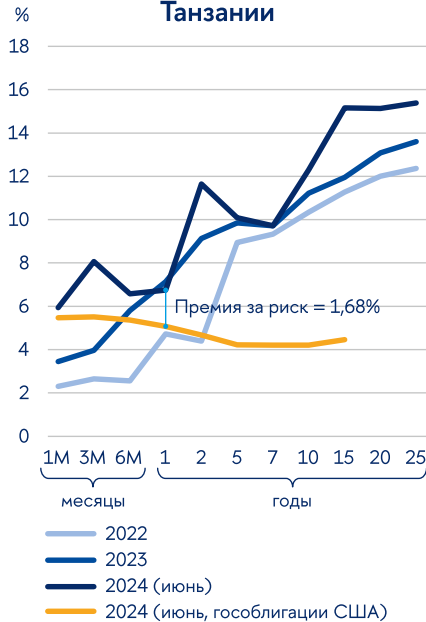
158 Bank of Tanzania. National Payment System Annual Report for 2023.

159 Bank of Tanzania. Monetary Policy Report July 2024.

160 Ernst & Young. Tanzania Banking Sector Report 2022. С. 13.

161 Bank of Tanzania. Annual Report 2022/23.

### Кривая доходностей гособлигаций Танзании



Источники: подготовлено Центром изучения Африки НИУ ВШЭ на основе данных Bank of Tanzania Annual Report 2022/23. Monthly Economic Review July 2024.

С апреля 2023 г. по август 2024 г. танзанийский шиллинг обесценился по отношению к доллару США на 16% (на 8,8% в годовом выражении на 25 августа 2024 г.). Во 2-м квартале 2024 г. девальвация составила 2,2% и ускорилась по сравнению с 1,8% в 1-м квартале. В 4-м квартале 2024 г. ожидается замедление девальвации танзанийского шиллинга, связанное с увеличением туристического потока и ростом доходов от экспорта золота и продукции с/х сектора<sup>162</sup>. Реальный эффективный валютный курс сохранил стабильность — годовое обесценивание составило 1% к июню 2024 г.

Все транзакции на территории Танзании должны проходить с использованием танзанийского шиллинга, исключение распространяется на туристов и нерезидентов, которые при расчете в иностранной валюте обязаны предъявить удостоверение личности или сертификат об инкорпорации для юридических лиц. Для физических лиц действует ограничение на ввоз и вывоз иностранной валюты в размере 10 тыс. долл. или

его эквивалента, превышающая лимит сумма подлежит декларированию.

Координацией привлечения ПИИ на материке занимается Инвестиционный центр Танзании (**Tanzania Investment Center, TIC**), в Занзибаре аналогичную функцию выполняет Агентство продвижения инвестиций Занзибара (**Zanzibar Investment Promotion Authority**). На прибыль иностранных компаний действует 30% налог, дополнительно 10% прибыли взимается при ее репатриации<sup>163</sup>.

Под управлением TIC находится Агентство по управлению зон экспортной переработки (**Export Processing Zones Authority, EPZA**), которому подчиняются зоны экспортной переработки (**Export Processing Zones, EPZs**) и специальные экономические зоны (**Special Economic Zones, SEZs**). Критерий участия в EPZs/SEZs для иностранных инвесторов — годовой экспортный оборот от 500 тыс. долл. На территории EPZs действуют льготные условия ввоза сырья; SEZ предоставляет налоговые льготы для широкого набора отраслей, таких как производство, торговля, сельское хозяйство, туризм, горнодобывающий сектор и лесная промышленность<sup>164</sup>. Схожую EPZA роль в Занзибаре играет Агентство управления СЭЗ (Zanzibar Free Economic Zones Authority).

К видам деятельности и организациям с ограничениями для иностранного участия относятся туристические агентства, строительные компании, внутреннее судоходство и рыболовство. Ограничения на максимальную долю иностранного капитала распространяются на горнодобывающий сектор (84%), телекоммуникационный сектор (49%) и страховые компании (66,6%).

Танзания также открыта для портфельных инвестиций: иностранным гражданам доступны операции на фондовой бирже Дар-эс-Салама, исключение составляют государственные ценные бумаги (деноминированные в танзанийских шиллингах), торговля которыми возможна только для граждан Восточноафриканского сообщества (ВАС) и Сообщества развития Юга Африки (САДК).

162 Bank of Tanzania. Monetary Policy Report July 2024.

163 ABC Attorneys. Repatriation of Profit by Foreigners in Tanzania. URL: <https://abccattorneys.co.tz/repatriation-of-profit-by-foreigners-in-tanzania/>

164 Export Processing Zones Authority website. URL: <https://www.epza.go.tz/>



# Туризм

Танзания — одно из наиболее популярных туристических направлений в Африке. В 2023 г. статус страны как туристического лидера континента был подтвержден победой по восьми номинациям в конкурсе World Travel Awards (WTA). Средние расходы путешественников в Танзании составляют 355 долл. на человека в день при планировании путешествия через туристические фирмы, и 247 долл. при самостоятельном оформлении визита.

**В 2022 г. доходы от туризма составили 8% от ВВП, что на 3% больше, чем в 2021 г.**<sup>165</sup>

Общая прибыль занятых в туристическом секторе составила 1,25 млн долл.<sup>166</sup> Расходы иностранных туристов составили 2,4 млн долл. Количество рабочих мест в сфере туризма — 326 тыс. (1,2% от всей занятости). В апреле 2022 г. состоялась премьера фильма «Royal Tour» с участием президента Танзании Самии Сулуху Хасан, нацеленного на расширение мирового турпотока в Танзанию.

Охраняемые территории занимают около 33% Танзании. В их числе 22 национальных парка, 22 заповедника, включая заповедник Нгоронгоро (находится под управлением отдельной администрации), 29 охраняемых природных территорий, 363 лесных заповедника, 9 прибрежных лесов, 23 плантации государственных лесов, 14 пчелиных заповедников, 133 объекта культурного наследия, 7 музеев и 3 водноболотных (рамсарских<sup>167</sup>) угодья. Территории расположены в различных экологических системах и отличаются по природоохранному статусу.

В 2023 г. число туристов, прибывших в Танзанию, увеличилось на 24,3% до рекордных **1,8 млн человек** (1,5 млн в 2022 г.). Валютные поступления

Танзании от туризма достигли рекордного уровня в 3,4 млн долл. в 2023 г. по сравнению с 2,5 млн долл. в 2022 г.<sup>168</sup> В 2023 г. средний уровень расходов туристов в материковой части страны составил 250 долл. в сутки<sup>169</sup>.

В 2022 г. туристы в основном приезжали из США (100,6 тыс. чел./г.), Франции (100,3 тыс. чел./г.), Германии (67 тыс. чел./г.), Великобритании (60 тыс. чел./г.) и Польши (46 тыс. чел./г.)<sup>170</sup>.

## Визиты из России

Развитие туризма из России сталкивается с рядом сдерживающих факторов. В 2021 г., во время пандемии, были открыты прямые авиарейсы из России на Занзибар, и число визитов из России в Танзанию превысило 80 тыс. в год на фоне закрытия привычных российским туристам направлений в Европе и Азии. Число поездок радикально сократилось к 2022 г. после отмены прямых перелётов и возобновления сообщения с привычными для россиян курортами в Египте и Турции.

19 июня 2024 г. было подписано новое соглашение о воздушном авиасообщении. Стороны договорились о взаимном применении национальных законодательств в отношении перевозчиков, сотрудничестве в области обеспечения безопасности полетов и авиационной безопасности согласно стандартам ICAO (Международная организация гражданской авиации). Заместитель министра транспорта РФ сообщил о планах установить прямое авиасообщение между странами до конца 2024 г. «Аэрофлот» получил допуски от Росавиации на регулярные рейсы на Занзибар, однако на момент октября 2024 г. чартерное сообщение не возобновилось.

165 Statista. Contribution of travel and tourism to Gross Domestic Product (GDP) in Tanzania from 2019 to 2021. URL: <https://www.statista.com/statistics/1255025/contribution-of-travel-and-tourism-to-gdp-in-tanzania/>

166 World Travel & Tourism Council. Travel & Tourism Economic Impact 2023. Tanzania. URL: [https://assets-global.website-files.com/6329bc97af73223b575983ac/647eed66ed774ee061d8b71e\\_EIR2023-Tanzania.pdf](https://assets-global.website-files.com/6329bc97af73223b575983ac/647eed66ed774ee061d8b71e_EIR2023-Tanzania.pdf)

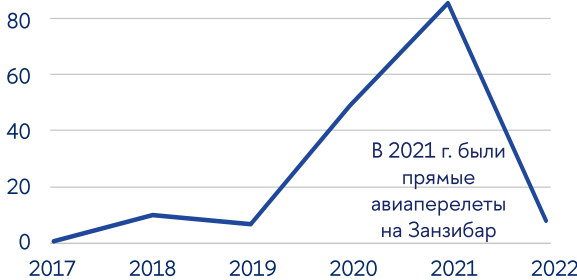
167 То есть имеющих международный охраняемый статус в рамках Рамсарской конвенции.

168 TanzanInvest. Tourism. URL: <https://www.tanzaninvest.com/tourism#:~:text=In%202023%2C%20tourist%20arrivals%20to,USD%201%2C310.3%20million%20in%202021>

169 National Bureau of Statistics. Tanzania Tourism Sector Survey. The 2023 International Visitors' Exit Survey Report. URL: [https://maliasili.go.tz/assets/pdfs/TTSS2023InternationalVisitorsExitSurveyDraftReport\\_13042024\\_final.pdf](https://maliasili.go.tz/assets/pdfs/TTSS2023InternationalVisitorsExitSurveyDraftReport_13042024_final.pdf)

170 Там же.

## Количество российских туристических визитов в Танзанию, 2017–2022 гг., тыс. чел.



Источник: составлено Интэксом на основе данных Национального бюро статистики Танзании.

Перелет из Москвы в Танзанию занимает от 15 часов (с пересадкой в Стамбуле, Дубае, Аддис-Абебе, Каире и т.д.) и стоит от 60 тыс. рублей в одну сторону, что достаточно дорого для среднего российского туриста. Для посещения Танзании россиянам необходима виза, которую можно оформить в аэропорту по прилёту или заранее через Интернет.

## Туристические сервисы

В Танзании действует государственный портал **Tanzania Unforgettable**, управляемый **Tanzania Tourist Board (TTB)**<sup>171</sup>. В 2023 г. TTB был признан лучшим государственным туристическим агентством в Африке<sup>172</sup>. Веб-сайт содержит информацию о культуре и истории страны, популярных достопримечательностях, а также необходимых документах и эпидемиологической обстановке.

Визит на территории, охраняемые государством (древние памятники архитектуры, музеи,

исторические памятники), оформление туристических лицензий и разрешений на проведение исследований производится на портале **Министерства природных ресурсов и туризма** (Ministry of Natural Resources and Tourism, MNRT)<sup>173</sup>. Среди наиболее популярных видов туризма, для осуществления которых необходима лицензия — **фототуризм**<sup>174</sup> и **охота**. Необходимо выбрать категорию и оплатить входной билет или государственную пошлину.

**Управление по охране дикой природы Танзании** (Tanzania Wildlife Management Authority, TAWA) ответственно за защиту биоразнообразия и управление дикой природой за пределами национальных парков и заповедника Нгоронгоро. Площадь, находящаяся под управлением TAWA, составляет 79% от всех охраняемых территорий страны и включает заповедники, водно-болотные (рамсарские) угодья, территории, на которых допускается занятие охотой (Game Controlled Areas), и объекты исторического значения Килва Кисивани и Сонго Мнара. TAWA также контролирует дикую природу на деревенских территориях и частные учреждения по содержанию диких животных в неволе.

Туристические операторы, занимающиеся подготовкой поездок по стране, объединены в рамках двух организаций — **Tanzania Association of Tour Operators (TATO)**<sup>175</sup> и **Tanzania Local Tour Operators (TLTO)**<sup>176</sup>. TLTO регулирует рынок сафари-туров в национальные парки и объединяет 5 крупных туроператоров страны.

**Средняя стоимость сафари — 350 долл. в день на человека, включая сбор за посещение парка и проживание**

171 Tanzania Tourist Board | The Official Tourism Portal for Tanzania. URL: <https://www.tanzaniatourism.go.tz/>

172 The Citizen. Tanzania wins eight categories at World Travel Awards 2023. URL: <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/business/tanzania-wins-eight-categories-at-world-travel-awards-2023-4402980>

173 Ministry of Natural Resources and Tourism. URL: <https://portal.maliasili.go.tz/#/>

174 В национальных парках возможно пользоваться дорогой, фактически профессиональной, аппаратурой для фотосъёмки, и для этого не надо оформлять специальную лицензию.

175 Tanzania Association of Tour Operators (TATO). URL: <https://www.tatotz.org/>

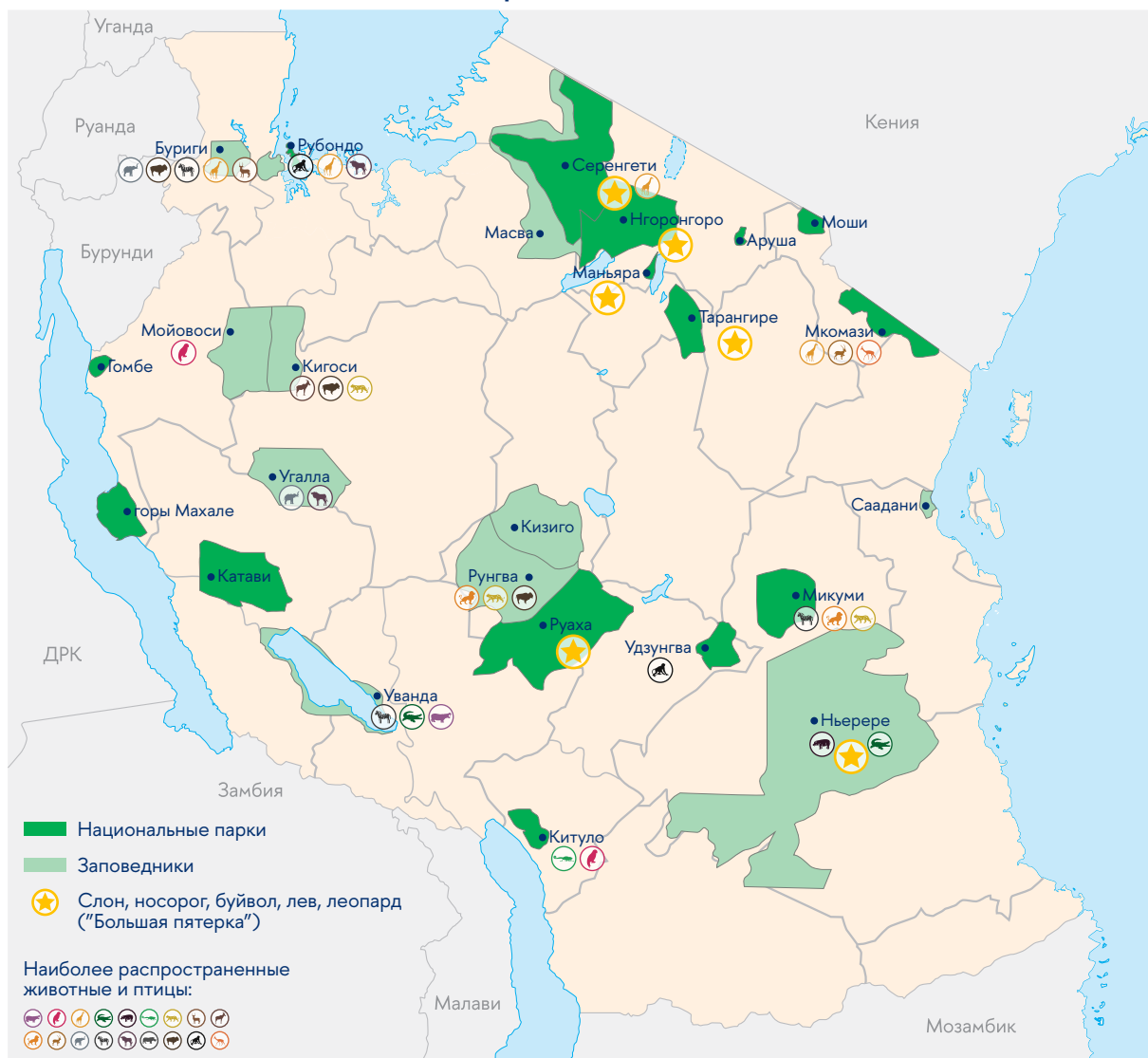
176 Tanzania Local Tour Operators (TLTO). URL: <https://www.tlto.org/>

Цена зависит от продолжительности визита, вида транспорта, туристической фирмы, национального парка, выбранного для посещения, и времени года. **Ассоциация отелей Танзании** (Hotels Association of Tanzania, HAT)<sup>177</sup> объединяет 11 крупнейших отелей страны. Основная цель данных организаций — защита интересов частного сектора, занятого в сфере туризма, популяризация туризма на международном уровне, развитие стандартов и сектора.

## Национальные парки

Под эгидой TAWA действуют **Специальные инвестиционные концессионные зоны дикой природы** (Special Wildlife Investment Concession Areas, SWICA)<sup>178</sup>, привлекающие инвестиции в спортивную охоту и фототуризм. В SWICA входят такие территории, как Лолиондо (Loliondo), Икоронго (Ikorongo) и Грумети (Grumeti),

### Национальные парки и заповедники Танзании



Источник: составлено Интэксом на основе данных Kideghesho J. (2008) Who Pays for Wildlife Conservation in Tanzania and Who Benefits?

177 Hotels Association of Tanzania. URL: <https://hat-tz.org/about-hat/what-we-do-for-our-members/>

178 Tanzania Wildlife Management Authority, TAWA. Special Wildlife Investment Concession Areas. URL: <https://www.tawa.go.tz/storage/app/uploads/public/631/707/a36/631707a36b95e165403249.pdf>

Ньерере<sup>179</sup> (Nyerere National Park), Мкунгунеро (Mkungunero) и Масва (Maswa Game Reserve).

**Управление национальными парками Танзании** (Tanzania National Parks, TANAPA) занимается контролем за окружающей средой и туристической активностью в 22 национальных парках, расположенных на территории страны. Бронирование визитов осуществляется через TANAPA. Национальные парки Танзании подразделяются на 4 зоны: южную, западную, восточную и северную. С июля 2023 г. по февраль 2024 г. парки посетило 1,5 млн человек<sup>180</sup>. Посещение объектов дикой природы было основным видом отдыха для 41,5% туристов, посетивших Танзанию в 2023 г., что на 18,7% превысило активность в данном секторе в сравнении с 2022 г.<sup>181</sup> В первой половине 2023 г. северную зону, в которой располагается наиболее популярный парк Серенгети, посетило 885 тыс. туристов, доходы составили 143 млрд танзанийских шиллингов (около 53 млн долл.). За период с 2014 по 2024 гг. доходы от туризма в северной зоне составили 1,1 трлн танзанийских шиллингов (около 370 млн долл.), или 47% от всех доходов TANAPA за последнее десятилетие. Объем всех доходов за данный период — 2,3 трлн танзанийских шиллингов (около 850 млн долл.)<sup>182</sup>.

### В 2023 г. национальный парк Серенгети был признан WTA ведущим национальным парком Африки, заповедник Нгоронгоро — главной туристической достопримечательностью<sup>183</sup>

Стоимость посещения наиболее популярных парков — **Серенгети, Ньерере, озеро Маньяра,**

**Тарангире и Аруша** в высокий сезон (с мая по март) составляет 70 долл. для нерезидентов Танзании старше 16 лет. Наиболее высокая стоимость посещения установлена для национального парка Гомбе — 100 долл., наиболее низкая — для Национальных парков реки Угалла и Кигоси, 20 долл. Помимо стандартного визита, в парках доступны кемпинг, спортивная рыбалка, пешеходное сафари, сопровождение гида или рейнджера, размещение в отелях на территории парков, полет на параплане над г. Килиманджаро, и др.<sup>184</sup>

В парке **Серенгети**, наиболее популярном среди туристов, на территории около 150 тыс. кв. км обитает более 2 миллионов различных видов парнокопытных, около 4 тыс. львов, 1 тыс. леопардов, более 500 гепардов и около 500 видов птиц. Посетители парка могут стать свидетелями миграции животных: в течение всего года более 1,2 млн диких зверей, включая около 300 тыс. зебр и газелей, одновременно перемещаются по экосистеме в поисках новых пастбищ.

В парке Серенгети можно встретить всю **«большую пятерку» животных — льва, леопарда, буйвола, слона и носорога**. На территории парка также проживают **масаи**, сохраняющие традиционный уклад жизни. Название парка происходит от слова «serengeti» из языка этого народа, означающего «бесконечная равнина». Стоимость размещения на территории национального парка начинается от 370 долл. в сутки в палаточной вилле-лодже.

На проживание в частном особняке потребуются от 2 360 долл.<sup>185</sup>

179 В 2019 г. заповедник Селус был преобразован Правительством Танзании в Национальный парк Ньерере.

180 African Travel and Tourism Association (ATTA). Tanzania's National Parks Tourist Numbers Soar. URL: <https://atta.travel/resource/tanzania-s-national-parks-tourist-numbers-soar.html>

181 National Bureau of Statistics. Tanzania Tourism Sector Survey. The 2023 International Visitors' Exit Survey Report. URL: [https://maliasili.go.tz/assets/pdfs/TTSS2023InternationalVisitorsExitSurveyDraftReport\\_13042024\\_final.pdf](https://maliasili.go.tz/assets/pdfs/TTSS2023InternationalVisitorsExitSurveyDraftReport_13042024_final.pdf)

182 Tanzania National Parks. Northern Zone. Quick Reference. August 2024. URL: <https://tanzaniaparks.go.tz/uploads/publications/en-1726556870-QUICKREFERENCEGUIDE.pdf>

183 The Citizen. Tanzania wins eight categories at World Travel Awards 2023. URL: <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/business/tanzania-wins-eight-categories-at-world-travel-awards-2023-4402980>

184 Tanzania National Parks. Tariffs from 1st July 2023 to 30th June 2024. URL: <https://www.tanzaniaparks.go.tz/uploads/publications/en-1688147569-TARIFFS%20Design%20202324.pdf>

185 Serengeti National Park. URL: <https://www.serengeti.com/index.php>

## Стоимость сафари и основные достопримечательности в национальных парках Танзании

Парк	Входная плата (высокий/низкий сезон)		Стоимость двухдневного сафари	Время посещения	Особенности фауны	Особенности флоры
Серенгети	\$70	\$60	\$600	декабрь-июнь	Антилопы гну, зебры Животные из семейства кошачьих: львы, леопарды, гепарды	Фиговые деревья, дикая финиковая пальма, коммифора, акация желтокорая, акация серлолопастная
Нгоронгоро	\$70	\$60	\$395	круглый год	Чёрные носороги, слоны, буйволы, львы, леопарды, гиены, гепарды, зебры, жирафы, фламинго	Равнины Ндуту, Олдувайское ущелье, кратер Олмоти, кратер Эмпакай, Оркарианское ущелье
Тарангире	\$50	\$45	\$400	июнь-октябрь	Самая большая популяция слонов в Танзании	Баобабы и обширная сеть болот
Озеро Маньяра	\$50	\$45	\$450	июнь-октябрь	Львы, слоны, пеликаны и фламинго	Великая рифтовая долина, солёные озёра, вечнозелёные леса
Ньерере	\$70	\$60	\$610	июнь-октябрь	«Большая пятёрка» и «Большая девятка» - гепарды, жирафы, гиппопотамы, зебры Более 440 видов птиц	Озеро Тагалала, река Руфиджи, часть заповедника Селус
Руаха	\$30		\$644 (3 дня)	июнь-октябрь	Более 540 видов птиц, в т.ч. птицы-носороги	Слияние южной и восточной природных зон
Горы Махале	\$80		\$1,615 (4 дня)	июнь-октябрь	Шимпанзе	Горная цепь, покрытая джунглями

Источник: расчеты Интэкса на основе данных Selous Game Reserve и официальных веб-сайтов национальных парков.

### Национальный парк Ньерере — крупнейший на африканском континенте

Через северную часть парка протекает р. Руфиджи, крупнейшая в Восточной Африке, в которой обитает большая популяция крокодилов и бегемотов<sup>186</sup>, крупнейшая популяция гиеновидных собак, более 440 видов птиц, среди которых — рыбные совы и белобокие цапли. В парке также проживают антилопы гну, уотербакки (водяные козлы), редунки, зебры, жирафы, антилопы конгоны, бородавочники, гиены, львы, леопарды и буйволы. Стоимость трехдневного сафари в парке Ньерере в 2023 г. составляла **1280 долл. на человека** для

группы из 2-3 человек<sup>187</sup>. В стоимость входит проживание, транспорт (джип 4x4) и услуги гида.

### Архипелаг Занзибар

Островная часть Объединенной Республики Танзания — один из наиболее популярных регионов страны среди туристов. В то время как материковая часть, или *вага* («материк» в пер. с яз. суахили), привлекательна разнообразием дикой природы, пляжный отдых и археологическое наследие сосредоточены на островах.

186 Tanzania National Parks. Nyerere National Park. URL: <https://www.tanzaniaparks.go.tz/uploads/publications/en-1717683069-Nyerere%20brochure%20-Eng%202024.pdf>

187 Nyerere National Park. 3 Days Nyerere Safari. URL: <https://www.nyerererenationalpark.net/3-day-nyererere-safari.php>

В феврале 2024 г. Занзибар посетили 71 тыс. иностранных туристов, из которых 83% — европейцы. Это на 8% превышает число посетителей в 2023 г.<sup>188</sup> В 2022 г. доходы от туризма составили 29% от ВВП архипелага<sup>189</sup>.

С 1 сентября 2024 г. власти Занзибара ввели обязательную туристическую страховку стоимостью 44 долл., которая покрывает медицинские услуги, потерю багажа, несчастные случаи, экстренную эвакуацию, потерю паспорта и даже репатриацию в случае смерти.

За въездной туризм отвечает **Zanzibar Commission for Tourism**<sup>190</sup>, подчиненная президенту острова. Помимо острова Унгуджа (Занзибар), в архипелаг входят острова Пемба, Мнемба, Чумбе, Баве, Чангу, Кивенгва, Кендва и другие. Наиболее популярным видом отдыха остается пляжный, включающий снорклинг и серфинг. На о. Занзибар также расположен лесной заповедник Джозани, в котором проживает популяция красных обезьян-колобус, а также более 40 видов бабочек и птиц.

На островах архипелага Занзибар, но существенно южнее, вне административных границ автономии находятся объекты, внесенные в список Всемирного культурного наследия ЮНЕСКО — **Руины Килва Кисивани и Сонго Мнара**<sup>191</sup> — крупнейших восточноафриканских торговых городов.

Основная достопримечательность Занзибара — **Каменный город** (Стоун Таун), исторический центр г. Занзибар<sup>192</sup>, в нём расположены:

**Дом чудес** (House of Wonders), построенный в 1883 г. вторым султаном Занзибара Баргашем ибн Саидом, **Дворец султана** (The Palace Museum), **Старый форт** и католический **Собор Святого Иосифа**. Памятники архитектуры отражают многообразие культур на Занзибаре — здесь сочетаются арабский, персидский, индийский и европейский стили. Связи, сформированные в средневековье, поддерживаются и в настоящее время — проект по реконструкции Дома чудес финансируется правительством Омана и реализуется местной компанией Nandhra Engineering and Construction, глава которой — индиец. Заявленная стоимость проекта — 21 млн долл.<sup>193</sup>

Ежегодно Занзибар посещают около **400 тыс. туристов**, прибывающих с материковой части страны на пароме из Дар-эс-Салама на Занзибар.

Около 100 тыс. прибывает в аэропорт<sup>194</sup>. По данным исследования туристического сектора, проведенного Национальным статистическим бюро Танзании, средняя длительность пребывания на Занзибаре — 6 ночей в 2023 г.<sup>195</sup>

**В соответствии с отчетом, в среднем затраты иностранных туристов на пребывание на Занзибаре составили 257 долл. за ночь в 2023 г. Средняя стоимость тура — 418 долл. за ночь, расходы при самостоятельном бронировании — 175 долл.**<sup>196</sup>

Стоимость четырехзвездочных отелей колеблется от 80 до 150 долл./сутки<sup>197</sup>. Водные виды спорта — более дорогостоящие в сравнении с посещением исторических объектов: стоимость снорклинга начинается от 100 долл.<sup>198</sup>

188 Office of the Chief Government Statistician Zanzibar. Tourism Statistical Release February 2024. URL: <https://www.ocgs.go.tz/ReportOCGS/Tourism%20Statistical%20Release%20Feb%202024.pdf>

189 The Citizen. Tourism in Zanzibar: A Journey of growth, challenges, and resilience. URL: <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/zanzibar/tourism-in-zanzibar-a-journey-of-growth-challenges-and-resilience-4433120>

190 Zanzibar Commission for Tourism. Destinations. URL: <https://zanzibartourism.go.tz/show-destinations>

191 UNESCO World Heritage Convention. Ruins of Kilwa Kisiwani and Ruins of Songo Mnara. URL: <https://whc.unesco.org/en/list/144>

192 UNESCO World Heritage Convention. Stone Town of Zanzibar. URL: <https://whc.unesco.org/en/list/173>

193 Daily News. Zanzibar surpasses tourist arrivals target. URL: <https://dailynews.co.tz/zanzibar-surpasses-tourist-arrivals-target/>

194 Ibid.

195 National Bureau of Statistics. Tanzania Tourism Sector Survey. The 2023 International Visitors' Exit Survey Report. URL: [https://maliasili.go.tz/assets/pdfs/TTSS2023InternationalVisitorsExitSurveyDraftReport\\_13042024\\_final.pdf](https://maliasili.go.tz/assets/pdfs/TTSS2023InternationalVisitorsExitSurveyDraftReport_13042024_final.pdf)

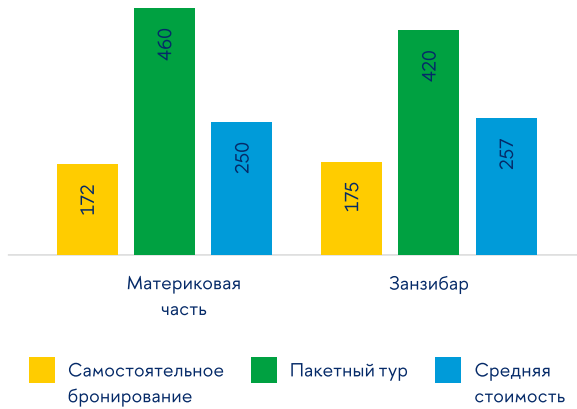
196 National Bureau of Statistics. Tanzania Tourism Sector Survey. The 2023 International Visitors' Exit Survey Report. URL: [https://maliasili.go.tz/assets/pdfs/TTSS2023InternationalVisitorsExitSurveyDraftReport\\_13042024\\_final.pdf](https://maliasili.go.tz/assets/pdfs/TTSS2023InternationalVisitorsExitSurveyDraftReport_13042024_final.pdf)

197 Booking.com. 10 Best Zanzibar City Hotels, Tanzania (From \$71). URL: <https://www.booking.com/city/tz/zanzibar.html>

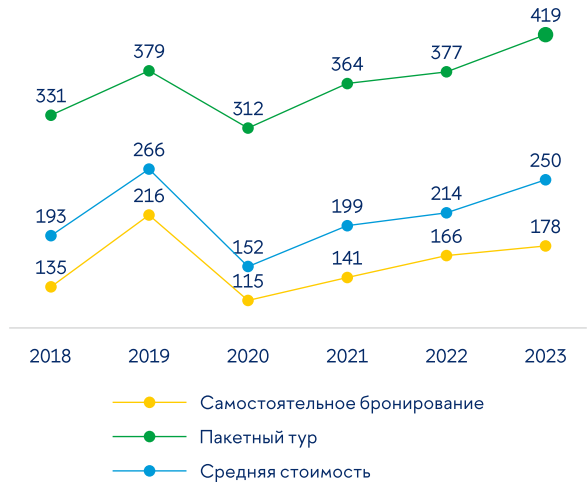
198 DivePoint Zanzibar. Prices. URL: <https://www.divepointzanzibar.com/prices/>

## Средние расходы туристов на визит в Танзанию

### Расходы на организацию тура, долл. в сутки



### Динамика расходов туристов на визит, 2018-2023



Источник: Национальное бюро статистики Танзании

# Энергетика

## Установленная мощность электростанций Танзании по состоянию на 2023 г. составила 1,9 ГВт

По данным Energy and Water Utilities Regulatory Agency, установленная мощность электростанций Танзании по состоянию на 2023 г. составила 1,9 ГВт<sup>199</sup>, из них 63% — газовые ТЭС, 32% — ГЭС, остальное — дизельные генераторы и малые ЭС, не подключённые к сети<sup>200</sup>, при максимальном годовом спросе в 1,5 ГВт<sup>201</sup>. В государственной танзанийской статистике не учитываются частные дизельные генераторы (в большинстве случаев мощностью до 1 МВт). Рынок малых дизельных генераторов в Танзании, как и в большинстве стран Африки, непрозрачен и не поддаётся чёткой интерпретации, однако статистика импорта показывает, что ежегодно в Танзанию импортируется около 5—8 тыс. генераторов мощностью до 75 КВА (наиболее распространённый тип мощности для домохозяйств).

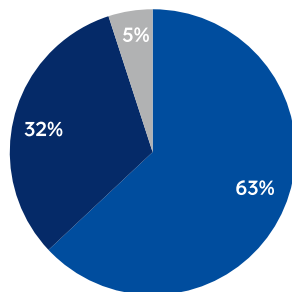
## Совокупная мощность импортируемых в Танзанию дизель-генераторов может достигать 1 ГВт в год

Доступ к сетевой электроэнергии имеет лишь 40% населения страны (целевой показатель к 2025 г. — 50%, прирост населения с доступом к сетевому электричеству — 300 тыс. человек в год). Остальные вынуждены жить без электричества, использовать дизельные генераторы или солнечные батареи, более того, высокая нагрузка на сеть в городах приводит к «веерным» отключениям электроэнергии и сохраняет спрос на генераторы даже там.

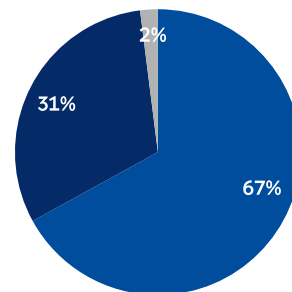
Более того, загрузка всех 1,9 ГВт мощностей невозможна из-за зависимости выработки на ГЭС от уровня воды и плановых техобслуживаний на ТЭС. С ростом населения, покрытия территории страны сетью ЛЭП и индустриализацией спрос, по прогнозам, изложенным в Power System Master Plan 2020, может составить 17 ГВт к 2044 г., в том числе за счёт замещения домашней дизельной генерации сетевыми источниками.

Зарегистрированная выработка электроэнергии в Танзании растёт в среднем на 7—10% в год. В 2022/23 финансовом году она составила 9,8 ГВт\*ч.

Установленная мощность электроэнергетического сектора Танзании



Выработка электроэнергии в Танзании по типам ЭС



● Газовые ТЭС  
● ГЭС  
● Прочее

Источник: расчёты Центра изучения Африки НИУ ВШЭ.

199 С учётом всех оговорок об ограничениях такого сравнения, стоит отметить, что в сопоставимых с Танзией по населению развивающихся странах установленная мощность электростанций значительно выше — например, в Таиланде — 53 ГВт, ЮАР — 48 ГВт, Колумбии — 17,7 ГВт, Мьянме — 7,1 ГВт. В Иране, где население составляет 85 млн (Танзания приблизится к такому уровню к 2030 г.), установленная мощность — 92,8 ГВт.

200 Tanzania Power. TanzaniaInvest. URL: <https://www.tanzaniainvest.com/power#:~:text=Tanzania%20is%20endowed%20with%20diverse,as%20of%2031st%20December%202023>

201 Ewura.URL: Annual Reports - Energy and Water Utilities Regulatory Authority (ewura.go.tz)



На газ приходится около 60% выработки, на ГЭС — 30%, остальное обеспечивается за счёт дизельных ТЭС и биомассы.

При этом Танзания отличается достаточно высоким не только по африканским, но и по мировым меркам коэффициентом использования установленной мощности (КИУМ, capacity utilization) — 61% и низким (уже по африканским меркам) уровнем потерь электроэнергии на ЛЭП (15%). Таким образом, дефицит электроэнергии в Танзании вызван, в первую очередь, не недозагрузкой электростанций или проблемами с сетевой инфраструктурой (как, например, в Нигерии), а именно дефицитом самих мощностей, что указывает на высокий потенциал рынка генерации в долгосрочной перспективе.

Стоит отметить, что после бурного роста установленной мощности на рубеже 2000—2010 гг., вызванного строительством газовых ТЭС с 2010-х гг., в Танзании в 2015 г. установленная мощность уже достигла 1,3 ГВт, и темпы прироста установленной мощности замедлились. Однако уже в конце 2024 г. в Морогоро на реке Руфиджи может быть введена в строй крупнейшая в стране ГЭС «Джулиус Ньерере» мощностью 2,1 ГВт, что увеличит установленную мощность ЭС в Танзании более, чем в 2 раза.

Анализ динамики строительства электростанций в Танзании показывает, что оно идёт волнами, и в разные периоды строятся ЭС на разных источниках: XX в. в Танзании был веком ГЭС, начало XXI в. стало окном для газовой генерации, теперь можно говорить о возвращении ГЭС. В то же время, опора на гидрогенерацию снова сделает Танзанию слишком зависимой от сезонной выработки; основные районы, где ГЭС могут быть построены, находятся на значительном удалении от крупных городов и промышленных центров на востоке страны (на границе с Руандой, Бурунди, ДР Конго и Малави), что потребует значительных по объёму инвестиций в строительство ЛЭП.

### **Основной проблемой гидроэнергетики Танзании остаётся изменчивость объёмов осадков — от засух до проливных дождей — что влечёт перебои в производстве и связанные с этим скачки цен на электроэнергию**

В 2022–23 гг., засухи вызывали перебои в национальной энергосистеме, из-за чего власти были вынуждены нормировать электроэнергию. После ввода в строй двух турбин ГЭС на р. Руфиджи «веерные» отключения стали более редкими. Однако в конце 2023 г. в танзанийских СМИ распространились сообщения о возможных проблемах для работы ГЭС теперь уже по причине нетипично обильных осадков. Соответственно, без решения проблемы накопления и сохранения выработанной ГЭС энергии усилия и инвестиции по развитию данного сектора будут иметь ограниченную результативность. Внешние силы стремятся повлиять на пути решения этой фундаментальной проблемы с учётом своих интересов, для чего используют различные механизмы «помощи» и консультационной поддержки. Так, ЕС во взаимодействии с Минэнерго Танзании начал реализацию «Tanzania energy efficiency action plan», в рамках которого в августе 2024 г. ЕС, с привлечением Технологического института Дар-эс-Салама, были организованы курсы повышения квалификации для 132 представителей государственного и частного секторов по аудиту эффективности генерации и сохранению электроэнергии.

### **Танзания представляет собой пример одной из немногих стран Африки со сбалансированным сочетанием используемых энергоносителей (generation mix)**

Из-за череды засух в начале 2000-х гг. и связанных с этим перебоев в работе ГЭС правительство Танзании приняло решение развивать тепловую электроэнергетику, прежде всего, на базе собственных запасов газа. Общая установленная мощность газовых электростанций Танзании составляет 1,2 ГВт. Спрос на газ в Танзании снижается во время сезона дождей в марте-июне, когда увеличивается объём выработки электроэнергии на ГЭС.

Устойчивое развитие энергосистемы Танзании и её функционирование, в том числе, вызвано высокой степенью контроля над сектором со стороны государства: государственной электроэнергетической компании **TANESCO (Tanzania Electric Supply Company)** принадлежит 80% генерации, она же контролирует ЛЭП Танзании<sup>202</sup>. Единственный крупный иностранный инвестор в электроэнергетике Танзании — британская Globelec, которой через дочернюю Songas Tanzania Limited принадлежит газовая ЭС (189 МВт).

До сих пор строительство электростанций велось с привлечением иностранных компаний по модели EPC. Опыт работы в Танзании есть у норвежской Jacobsen Elektro, финской Wärtsilä, японской Sumimoto Corporation. Финансировали проекты по строительству ЭС: Всемирный банк, японские Sumitomo Mitsui Banking Corporation и Japan Bank for International Cooperation.

По нашим оценкам, примерный уровень рентабельности (IRR) проектов в энергетике в Танзании составляет 10—15%, однако число иностранных инвестиций в электроэнергетику до последнего времени было ограничено, поэтому экономическая модель проекта зависит от результатов переговоров с правительством Танзании.

TANESCO остаётся основным получателем заёмных средств под строительство энергетической инфраструктуры. За исключением льготных кредитов от международных агентств СМР и институтов развития со ставками 0,01—1% годовых, ставки по кредитам от иностранных кредиторов находятся в диапазоне 3—8%. Краткосрочные займы TANESCO привлекает внутри страны, и большинство из них номинировано в танзанийских шиллингах, например, ставка по краткосрочному займу TANESCO у банка

Крупнейший на сегодняшний момент проект в истории электроэнергетики Танзании — строительство ГЭС «Джулиус Ньерере» (2115 МВт) — стал маркером зарождающейся в Африке тенденции — внутриафриканского сотрудничества в сфере энергетики. Проект полностью профинансирован правительством Танзании, EPC-подрядчики: египетские Arab Contractors и El Sewedy Electric.

Расширение мощности газовой ЭС «Киньерези I» (185 МВт) также полностью профинансировано правительством Танзании. Трансграничный проект по строительству ГЭС «Русумо» (80 МВт), которая будет поставлять электроэнергию в Танзанию, Руанду и Бурунди, финансирует Всемирный банк. Переоборудование ГЭС «Хале» (21 МВт) правительство Танзании финансирует совместно со Шведским агентством международного развития (SIDA) в соотношении 60/40, подрядчики по проекту — китайские Sinohydro и Dongfang. Строительство ГЭС «Малагараси» (49,5 МВт) профинансирует Африканский банк развития (АБР, 83%) совместно с Africa Growing Together Fund (фонд под управлением АБР, финансируется Народным банком Китая) и правительством Танзании<sup>203</sup>.

Однако последние тенденции в отрасли демонстрируют готовность властей Танзании к более широкому партнёрству с иностранными инвесторами: в августе 2023 г. TANESCO опубликовала список приоритетных инвестиционных проектов в электроэнергетике, открытых для участия иностранных компаний (на период до 2030 г.). Компания ищет партнёров для строительства (модернизации) 2 ГВт газовых мощностей, 1,6 ГВт — ГЭС, 1,4 ГВт — угольных ТЭС, по 0,2 ГВт — СЭС и геотермальных ЭС, 0,1 ГВт — ВЭС. Модели сотрудничества варьируются в зависимости от проекта: концессия, EPC, строительство с последующим управлением<sup>204</sup>.

202 Tanesco.Annual report .URL: [https://www.tanESCO.co.tz/attachments/media/publications/ugBmdTXeD8\\_Ag8sTDp2KXtrIYjHtA8RM\\_Annual%20Report%202021\\_22\\_2023\\_07\\_30\\_07\\_17\\_07.pdf](https://www.tanESCO.co.tz/attachments/media/publications/ugBmdTXeD8_Ag8sTDp2KXtrIYjHtA8RM_Annual%20Report%202021_22_2023_07_30_07_17_07.pdf)

203 The United Republic of Tanzania. URL: [https://www.tanESCO.co.tz/attachments/financial\\_statements/2V1c34V1VCOMtvbwWYjSswvsetP8Xs\\_2024\\_04\\_24\\_07\\_03\\_35.pdf](https://www.tanESCO.co.tz/attachments/financial_statements/2V1c34V1VCOMtvbwWYjSswvsetP8Xs_2024_04_24_07_03_35.pdf)

204 Priority Power Investment Projects. Tanzania Electric Supply Company Limited. URL: [https://www.tanESCO.co.tz/attachments/investments/investment\\_reports/ButnraV5sMVxIXUd8-drozxMTGd9Q0Ks\\_LIST%20OF%20PRIORITY%20POWER%20INVESTMENT%20PROJECTS%20\\_2023\\_09\\_12\\_07\\_45\\_12.pdf](https://www.tanESCO.co.tz/attachments/investments/investment_reports/ButnraV5sMVxIXUd8-drozxMTGd9Q0Ks_LIST%20OF%20PRIORITY%20POWER%20INVESTMENT%20PROJECTS%20_2023_09_12_07_45_12.pdf)



TIB Development Bank — 16%, а у NBC — 16,5%<sup>205</sup>. Эффективные ставки по кредитам, полученным в начале 2000-х гг. на строительство газовой ЭС «Сонгаз Убунго» — один из примеров частных инвестиций в электроэнергетику Танзании — составляли 18—20%<sup>206</sup>.

Относительная финансовая автономность TANESCO и правительства Танзании в целом позволяет им формировать суверенную стратегию развития отрасли, что, например, выражается в крайне ограниченных и аккуратных вложениях в ВИЭ — электрификацию Танзания планирует за счёт газа, ГЭС и угля, что позволит сформировать устойчивую к большинству климатических и антропогенных шоков энергосистему.

Планы TANESCO, даже если они не будут дополнены инициативами других инвесторов, позволят удовлетворить прогнозируемый спрос на электроэнергию в Танзании к 2030 г. (4,9 ГВт), однако к 2044 г. потребуются кратно большие инвестиции и спрос на фоне роста населения и индустриализации увеличится более чем в 4 раза — до 17 ГВт. Более того, важно отметить, что в своих планах правительство Танзании исходит из достаточно консервативного сценария развития промышленности, опираясь в прогнозах в первую очередь на рост населения и электрификации. Наконец, проблему с доступом к электроэнергии Танзании в 2030-х гг. придётся решать уже в новых условиях — на фоне постепенного исчерпания гидропотенциала, сокращения запасов газа и роста потреблений у соседей (Руанды, Бурунди, ДР Конго), что сократит доступные для импорта объёмы электричества.

TANESCO реализует и прорабатывает несколько проектов строительства ГЭС. Компания анонсировала запуск в 2028 г. **ГЭС «Сонгве»** с проектной мощностью 370,2 МВт на юго-западе Танзании, в регионе Мбея. Реализацию проекта курирует Объединённая комиссия по бассейну р. Сонгве. Соучредители комиссии — правительства Танзании и Малави. В рамках этого проекта

каждой стране будет выделено 90 МВт установленной мощности, также предусматривается использование водохранилища ГЭС для ирригации в обеих странах. Общая стоимость проекта — 829 млн долл. В настоящий момент стороны привлекают средства для его реализации<sup>207</sup>.

Также на юго-западе страны проект **ГЭС «Киконге»** предполагает строительство в регионе Рувума ГЭС мощностью 300 МВт с водохранилищем объёмом 6 млн кубометров. Объявлено о вводе плотины в эксплуатацию в 2025 г. Кроме того, TANESCO согласовывает с британской компанией Anergі Int. Ltd проект ГЭС «Рухуджи» мощностью 358 МВт в регионе Ньомбе на юго-западе Танзании.

В рамках проекта **ГЭС «Русумо»** (80 МВт) на северо-западе страны, в равных долях произведённая электроэнергия будет разделяться между Бурунди, Руандой и Танзанией. Оператор — компания Rusumo Power Co Ltd, принадлежащая этим трём странам. Для реализации проекта выбраны подрядчики: совместное предприятие CGCOC Group и Jiangxi Water & Hydropower Construction Company Ltd (строительные работы), а также консорциум Rusumo Falls Andritz Hydro GmbH (Германия) и Andritz Hydro PVT Ltd (Индия) (электромеханические работы). Строительные работы начаты в 2017 г. и ведутся до сих пор.

На р. Кагера планируется строительство **ГЭС «Каконо»** (87,8 МВт). Работы начаты в апреле 2023 г. и должны быть завершены к 2029 г. Работы профинансированы зарубежными партнёрами в объёме 321,4 млн долл.: ЕС — 39,4 млн долл. (грант), 161,5 млн долл. — Африканский банк развития (заём) и 120,5 — Французское агентство развития (заём).

В регионе Кигома, на северо-западе, проектируется **ГЭС «Малагараси»** (44,8 МВт). Общая стоимость проекта оценивается в 144,1 млн долл. Среднегодовая выработка ГЭС обеспечит потребности в электроэнергии 133,6 тыс. домохозяйств Кигомы.

205 Tanzania Electric Supply Company Limited. URL: [https://www.tanESCO.co.tz/attachments/financial\\_statements/fHzYH5t8nShNVp5TvoZ9LzHM11tTZD\\_2022\\_11\\_30\\_07\\_36\\_31.pdf](https://www.tanESCO.co.tz/attachments/financial_statements/fHzYH5t8nShNVp5TvoZ9LzHM11tTZD_2022_11_30_07_36_31.pdf)

206 After 20 Years, The Songas Contract Expires in July 2024: A Crucial Test of President Samia's Commitment to Equity in Tanzania's Oil and Gas Sector. URL: <https://thechango.com/2024/05/11/after-20-years-the-songas-contract-expires-in-july-2024-a-crucial-test-of-president-samias-commitment-to-equity-in-the-tanzanias-oil-and-gas-sector/>

207 Проектные исследования уже профинансировал Африканский банк развития.

## Перспективы сотрудничества с Россией

Топливо-энергетический комплекс Танзании развивается поступательно и адекватно отвечает на растущие потребности страны. Регуляторы, ведомства и правительство в целом проводят взвешенную и независимую энергетическую политику, достаточно независимую от навязанной извне повестки. В то же время, несмотря на очевидные преимущества энергетической политики Танзании, её можно охарактеризовать как «хорошо, но мало», достаточно консервативная и осторожная политика приводит к медленному приросту установленной мощности, электрификации, стагнации в газовом секторе, продолжающейся уже больше 10 лет. Несмотря на доминирующую роль государства в энергетике, роль государственных субсидий и иных льгот в секторе минимальна.

Большой потенциал Танзании, динамичное развитие промышленности, стабильная политическая система, взвешенная внешняя политика и благоприятная среда для иностранных инвесторов превращает Танзанию в одно из наиболее перспективных направлений для работы российских энергетических компаний.

Российские компании могут быть соинвесторами или подрядчиками по проектам строительства газовой генерации. Учитывая планы Танзании по экспорту газа, они могут быть заинтересованы во вхождении в акционерный капитал проекта «Танзания СПГ» (Shell и Equinor, а также Medco и Pavilion) или заключить контракт на долгосрочный офтейк СПГ с проекта. Потенциально СПГ с этого проекта может быть использован для снаб-

жения материковой части Танзании (поставки в район Дар-эс-Салама для последующей регазификации, поставки СПГ автомобильным транспортом в удалённые от береговой линии районы и др.).

Альтернативой участию в проектах по экспорту СПГ может стать поддержка решений и проектов по развитию внутреннего рынка газа в Танзании и Восточной Африке в целом, например, участие в проектах по формированию региональной ГТС: российские компании могут участвовать в крупных трубопроводных проектах (ГТС «Танзания-Кения» и др.) в качестве поставщиков ТБД, инвестировать в развитие рынка газомоторного топлива, газификацию домохозяйств. Учитывая растущую роль российских экспортёров удобрений в Танзании и Восточной Африке, потенциалом обладают инвестиции в производство карбамидных удобрений, их блендинг и фасовку.

Учитывая растущий дефицит установленной мощности, который будет сохраняться в долгосрочной перспективе не только в Танзании, но и в регионе в целом, а также развитую региональную сеть ЛЭП в рамках Восточноафриканского сообщества, по мере индустриализации и роста спроса в среднесрочной перспективе (от 2030 г.) может стать целесообразным строительство АЭС по российскому проекту.

Наконец, значительным потенциалом обладает организация поставок нефтепродуктов и СУГ на региональный рынок, инвестиции в строительство резервуарных парков, нефтепроводов, АЗС, приёмных терминалов, бункеровку морского и авиационного транспорта.

# Газовая промышленность

Газовая промышленность Танзании — важная история успеха, демонстрирующая потенциал появления новых отраслей и трансформации экономики в сторону большей устойчивости. Танзания стала одним из континентальных лидеров по установленной мощности газовых электростанций и их доле в выработке электроэнергии (наряду с Алжиром, Ганой, Египтом и Кот-д’Ивуаром), а также по внедрению КПП на транспорте. Пример страны показывает, как однажды принятое решение о приоритете развития внутреннего рынка газа над экспортом приносит мультипликативный эффект с течением времени.

Первое крупное месторождение газа в Танзании, Сонго-Сонго (Songo Songo), было обнаружено на шельфе в 1974 г. итальянской компанией AGIP (совр. — ENI) в прибрежной акватории одноименного острова. В 1982 г. найдено месторождение газа Мнази-Бэй (Mnazi Bay) в прибрежной зоне. Монетизировать газ с месторождения Сонго-Сонго удалось только в 2004 г., с месторождения Мнази-Бэй — в 2006 г.

Добыча газа в Танзании по итогам в 2023 г. составила около 1,8 млрд куб. м<sup>208</sup>, оставшись в коридоре 1,5-2 млрд куб. м в год, неизменном на протяжении последних 10 лет. По состоянию на август 2024 г., добыча газа в Танзании ведётся на двух шельфовых участках — «Мнази-Бэй» (в 2023 г. обеспечил 55% добычи, оператор участка — французская M&P, 71% которой принадлежит индонезийской госкомпании Pertamina) и «Сонго-Сонго» (оператор участка Pan African Energy, входит группу Orca канадского бизнесмена Дэвида Лиона), весь объём добычи реализуется на внутреннем рынке. Британской Aminex принадлежит лицензия на добычу газа на участке «Северный Киливани» (Kilivani-North), добыча на котором из-за технических

проблем приостановлена в 2018 г. (до этого составляла 180 млн куб. м год).

Газотранспортная система Танзании состоит из 3 газопроводов: крупнейший из них — NNGI — от Мтвары до Дар-эс-Салама, пропускной способностью в 8,1 млрд куб. м, запущен в 2015 г. и построен китайской СТПДС — подразделением китайской госкомпании CNPC на средства китайского кредита (1,2 млрд долл.). NNGI — несущая конструкция внутреннего рынка газа Танзании, принадлежит танзанийской госкомпании TPDC.

Другой газопровод, «Сонго-Сонго», пропускной способностью 1 млрд куб. м, обеспечивает связь участка «Сонго-Сонго» с Дар-эс-Саламом, принадлежит Songas — СП британской Globeleq и танзанийских TPDC, TANESCO и Tanzania Development Finance Company Limited (TDFL). Наконец, газопровод от участка «Мнази-Бэй» ведёт к газовой ЭС «Мтвара».

Рассматривается возможность продления NNGI до границы с Кенией<sup>209</sup> и строительства газопровода до Уганды<sup>210</sup> для организации экспорта в эти страны, однако перспективы этих проектов также зависят от доступных объёмов газа, которых, по состоянию на 2024 г., нет. Газотранспортная система Танзании спроектирована «на вырост» — общая мощность УКПП составляет около 4,6 млрд куб. м (что в 2 раза меньше пропускной способности ГТС), а загружена она в среднем на 40%.

Рост добычи газа в Танзании сдерживается комплексом факторов. Наиболее очевидный из них — истощение запасов на уже разрабатываемых месторождениях. Однако запасы на шельфе в районе Линди недоступны для внутреннего рынка по причине их «заморозки» под экспорт СПГ

208 Расчёты автора на основе данных операторов месторождений и танзанийских государственных органов.

209 Govt to Commence Plan for Natural Gas Pipeline Linking Kenya & Tanzania. URL: <https://www.kenyans.co.ke/news/100321-govt-commence-plan-natural-gas-pipeline-linking-kenya-tanzania>

210 Tanzania, Uganda sign gas pipeline deal. URL: <https://www.theeastafrican.co.ke/tea/business/tanzania-uganda-sign-gas-pipeline-deal-4429132>

## Газовая инфраструктура Танзании



Источник: расчёты Центра изучения Африки НИУ ВШЭ.

и подписания соответствующих соглашений с иностранными инвесторами, которые, однако, не работают.

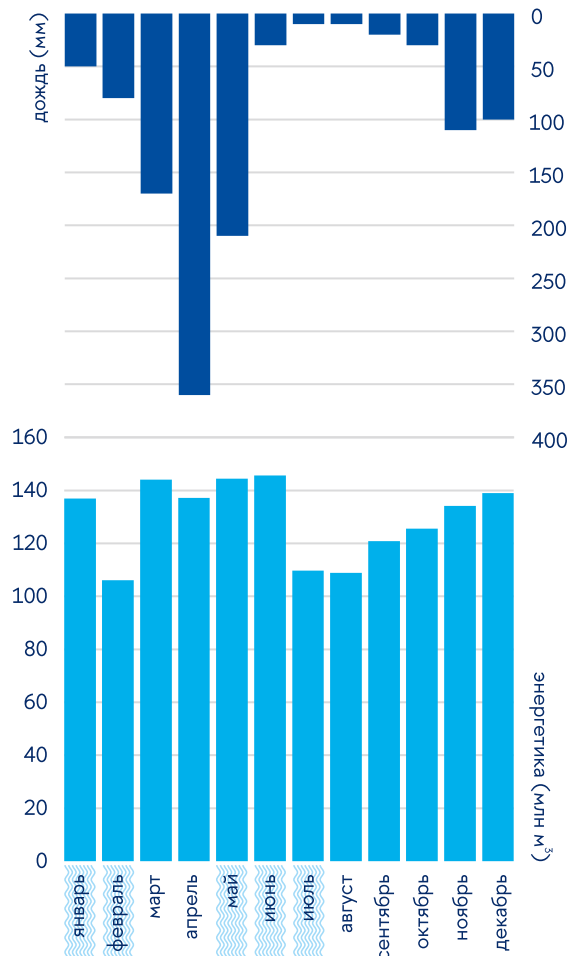
**Оценки ресурсов природного газа Танзании варьируются в диапазоне от 0,8 до 1,4 трлн куб. м.**

Стоит упомянуть и зависимость спроса на газ от выработки электроэнергии ГЭС (спрос на газ растёт в годы и сезоны с низким уровнем осадков, а, следовательно, и с низкой загрузкой ГЭС). Неоднократные прогнозы о кратном росте спроса на газ пока не оправдались (например, в 2019 г. ключевой игрок в танзанийском апстриме Огса прогнозировала, что к 2022 г. спрос достигнет 7 млрд куб. м), что связано с отсутствием новых газовых ЭС, стагнацией спроса со стороны промышленности, отсутствием гарантий для инвесторов, что после 2026 г. в долгосрочной перспективе газ для внутреннего рынка будет доступен в необходимых объёмах.

Это почти 1 тыс. лет при нынешних темпах внутреннего потребления. Основные перспективы добычи газа в Танзании связаны не с интенсификацией добычи или открытием новых запасов в районе Сонго-Сонго, а с шельфовыми участками на глубинах 1500–2500 метров. Наиболее перспективные месторождения разбросаны по достаточно большой территории на юге страны вдоль побережья регионов Линди и Мтвара, что увеличивает стоимость разработки и требует создания обширной трубопроводной сети.

Консорциум инвесторов (Equinor, Shell, ExxonMobil, Medco Energy и Pavilion Energy) с 2012 г. и пока без существенных успехов ведёт переговоры

## Соотношение между уровнем осадков в Танзании и потреблением газа энергетическим сектором



Пиковые значения уровня воды на плотинах ГЭС

Источник: расчёты Центра изучения Африки НИУ ВШЭ на основе данных EWURA, министерства водных ресурсов Танзании и Всемирного банка.

с правительством Танзании по строительству завода СПГ (10 млн т) в Линди на берегу Индийского океана. Ресурсная база проекта включает 2 лицензионных участка: «Блок 1» (Shell — 60%, Pavilion Energy — 20% и Medco Enerji — 20%) и «Блок 2» (Equinor — 65% и ExxonMobil — 35%). Извлекаемые запасы составляют 800 млрд куб. м, чего более чем достаточно для обеспечения загрузки трёх (по 5 млн т/г) производственных линий. На данный момент предлагается строительство двух линий общей мощностью в 10 млн т, с возможным

расширением в дальнейшем. Хотя 800 млрд кубометров с лихвой хватит и на насыщение внутреннего рынка газом (например, для поставки около 200 млрд кубометров газа в течение ближайших 20 лет, при экспорте в 250—300 млрд), решение по поставкам на внутренний рынок не может быть принято пока нет соглашения об экспорте СПГ, и пока запасами распоряжаются нынешние инвесторы, вовсе не заинтересованные в развитии внутреннего рынка. В результате Танзания не получает ни газа для развития энергетики и производства удобрений внутри страны, ни доходов от экспорта СПГ.

Затраты на строительство завода установленной мощностью 10 млн т в год вместе со всей сопутствующей инфраструктурой, по предварительным оценкам правительства Танзании, составляют 30—40 млрд долл. Консорциум инвесторов планирует реализовывать проект совместно с государственной TPDC (Tanzania Petroleum Development Corporation), это значит, что значительная часть расходов может лечь на национальный бюджет, по крайней мере, в виде долговых обязательств.

Переговорный процесс по строительству СПГ-мощностей в Танзании — циклический, волны повышения интенсивности бывают вызваны ростом спроса на СПГ в Восточной Азии или политическими причинами.

Так, после многолетнего перерыва в переговорах, на фоне начала СВО и роста спроса на СПГ в Европе, в июне 2022 г. Правительство ОРТ заключило с группой транснациональных компаний соглашение о намерениях по строительству в регионе Линди на юге страны завода по производству СПГ, однако, несмотря на привлёкшие внимание СМИ декларации, до принятия окончательного инвестиционного решения сторонам ещё предстоит пройти долгий путь. Так, им не удалось пока достичь соглашения с правительством по параметрам СПГ и Government Host Agreement. В процессе более чем двухлетней проработки этого документа стоимость проекта выросла с 30,5 до 42 млрд долл. В июне 2024 г. генеральный прокурор ОРТ Элизабет Фелешу вернула проект соглашения на очередную доработку.



Вместе с тем, развитие ориентированной на внутреннее потребление электроэнергетики, производство удобрений, инвестиции в инфраструктуру (которые помогли бы развивать в южной части Танзании туризм) в значительно меньшем, чем 40 млрд долл. объеме, гораздо скорее и вернее решили бы социально-экономические проблемы южных регионов. Производство же СПГ даст стране несколько сотен рабочих мест, экологические проблемы и долги, которые придётся отдавать десятки лет. Совершенно очевидно, что при сравнимом объеме спроса (около 200 млрд кубометров на горизонте 20 лет) развитие внутреннего рынка газа даст в десятки раз больший эффект для роста ВВП и благосостояния танзанийцев — хотя бы за счёт локализации внутри страны цепочек создания добавленной стоимости.

## Потребление газа

Правительство Танзании в СП с иностранными инвесторами представляет госкомпания **TPDC (Tanzania Petroleum Development Corporation)**. Компания находится в сложном финансовом положении — именно на ней лежали обязательства по выплате кредита (2% годовых) в размере 1,2 млрд долл. перед Эксимбанком КНР за строительство газопровода NNGI, которые в 2022 г. переняло на себя правительство Танзании. Чистая прибыль компании составляет около 8 млн долл. в год.

Также государство представлено электроэнергетической компанией TANESCO и двумя регуляторами: **Energy and Water Regulatory Authority (EWURA)**, ответственным за контроль над рынком электроэнергии, нефтепродуктов и газа, ценами на их, транспортной инфраструктурой и запасами, а также **Petroleum Upstream Regulatory Authority (PURA)**, ответственным за надзор над проектами по добыче углеводородов и производству СПГ. В правительстве отрасль курирует министерство энергетики.

Министр с сентября 2023 г. — Дото Битеко, который по совместительству занимает должность вице-преьера, а до этого возглавлял министерство горнодобывающей промышленности (2019—2023 гг.).

## Доля газовых доходов правительства Танзании пока не превышает 1% ВВП

При этом в Танзании с 2015 г. действует «бюджетное правило», при котором для финансирования бюджетного дефицита может быть использованы доходы от газовой промышленности в размере до 3% ВВП, оставшаяся часть доходов поступает в учреждённый Фонд газовых доходов (NGRF)<sup>211</sup>. До сих пор газовые доходы ни разу не превышали порог в 3% ВВП. В 2021/22 финансовом году они составили около 120 млн долл. — примерно столько же, сколько в бюджет принесли золотые рудники одной только компании Geita Gold Mining. Больше всех в бюджет заплатил Shell — около 55 млн долл., затем идут основные добывающие компании: M&P (Мнази-Бэй) — 37 млн долл. и Pan African (Сонго-Сонго) — 16 млн<sup>212</sup>.

Цены на газ в Танзании по африканским меркам умеренные. Наиболее корректным может быть сопоставление с ценами на газ в Гане, Камеруне и Кот-д'Ивуаре — странами со схожим объёмом добычи и структурой отрасли (1—2 центра газопотребления, основу спроса формирует электроэнергетика). Цены на газ в Танзании колеблются в диапазоне 3,5—5 долл. за ММВТУ для электростанций, 6—9 долл. для промышленных предприятий<sup>213</sup>. В Гане цены составляют 7—9 долл., в Камеруне — 6—7 долл., в Кот-д'Ивуаре — 6—8 долл.

Обращает на себя внимание цена, по которой госкомпания TPDC выкупает газ у оператора участка «Мнази-Бей» — 3,2 долл. за ММВТУ, что позволяет ей продавать газ на электростанции TANESCO по сравнительно низкой цене.

211 The Oil And Gas Revenues Management Act.The United Republic Of Tanzania. URL:[https://www.tr.go.tz/IMAGES/headers/CHAPTER\\_328-THE\\_OILD\\_AND\\_GAS\\_REVENUES\\_MANAGEMENT\\_ACT-01.pdf](https://www.tr.go.tz/IMAGES/headers/CHAPTER_328-THE_OILD_AND_GAS_REVENUES_MANAGEMENT_ACT-01.pdf)

212 Tanzania Extractive Industries Transparency Initiative (TEITI). URL: <https://www.teiti.go.tz/storage/app/uploads/public/668/064/9a9/6680649a98f4c180152519.pdf>

213 Ewura.URL: Annual Reports - Energy and Water Utilities Regulatory Authority (ewura.go.tz)

Снабжение же промышленных предприятий в основном осуществляет Pan African Energy Tanzania, её цены в среднем выше.

Газ в Танзании уже обеспечивает около 17% первичного потребления энергии (TPES, Total Primary Energy Supply)<sup>214</sup>. При годовом потреблении в 1,5—1,9 млрд куб. м, около 77% поставляется на электростанции, 22% приходится на промышленное потребление, на производство газомоторного топлива (КПГ) — 0,12%, потребление газа домохозяйствами пока составляет незначительные 0,004%.

При установленной мощности в 1,2 ГВт газовые ЭС сосредоточены в трёх кластерах: крупнейший — в Дар-эс-Саламе и его окрестностях, по 1—2 электростанций меньшей мощности расположены в непосредственной близости в Соманга-Фунгу и Мтваре. Большинство из них находятся в собственности госкомпании TANESCO. Планы TANESCO до 2030 г. предполагают строительство до 2 ГВт газовой генерации в этих же районах, в т.ч. в районе Мтвары, что говорит о намерении снабжать их при помощи шельфовых месторождений на юге. Для снабжения планируемых к строительству ЭС потребуется не менее 1,5 млрд куб. м.

## Средняя цена за квт\*ч в Танзании составляет 12 центов

Также газ потребляют промышленные предприятия, однако большая часть этого потребления идёт на снабжение captive электростанций, а также, например, автотранспортного парка. В числе крупнейших потребителей также завод по производству цемента нигерийской Dangote Cement в Мтваре.

Рассматривается возможность производства удобрений из газа. В июле 2024 г. Инвестиционный центр Танзании (ТИС), TPDC и Управление по регулированию рынка удобрений Танзании (TFRA) подписали меморандум о взаимопонимании по строительству завода по про-

изводству карбамида с индонезийской компанией ESSA. Инвестиции в проект оцениваются в 1,2 млрд долл., начало работы запланировано на 2029 г. Рассматривается возможность газификации домохозяйств в Дар-эс-Саламе.

Рынок КПГ остаётся самым быстрорастущим направлением в газовой промышленности Танзании, например, месячное потребление газа на транспорте в 2021—2022 г. удвоилось — с 145 тыс. куб. м в месяц до 267 тыс. куб. м. Число автомобилей на КПГ увеличилось с 1 тыс. в 2020 г. до 5 тыс. 2024 г.<sup>215</sup> Большинство автомобилей на КПГ — такси в Дар-эс-Саламе, где создана сеть АГНКС. Спрос на КПГ со стороны такси возрос настолько, что в 2022 г. в Танзании началась продажа так называемых «тук-туков» (модель TVS King Deluxe) на КПГ.

Потребление КПГ в Танзании растёт из-за роста цен на нефтепродукты — на фоне нестабильности на мировых энергетических рынках. Так, в 2022 г. в Танзании дизель, бензин и керосин подорожали на 30—40%. КПГ, менее подверженный ценовым колебаниям на мировых рынках и производимый на базе собственных запасов газа (что сокращает потребность в импорте нефтепродуктов за твёрдую валюту), становится предпочтительным вариантом как для правительства, так и для автомобилистов — при цене за литр бензина в 3,3 тыс. танзанийских шиллингов (1,2 долл.), эквивалент КПГ стоит лишь 1 тыс. (0,37 долл.).

Попытка правительства Танзании ввести «налог на КПГ»<sup>216</sup> (10 центов за кг.) в 2024 г. могла негативно сказаться на рынке КПГ. Её инициатор, глава Минфина ОРТ Мвиугу Нчемба, утверждал, что инициатива принесёт доходы в Дорожный фонд в размере 3,6 млн долл., однако не смог убедить депутатов Парламента, и налог был отклонён.

Основным сдерживающим рост рынка фактором остаётся дефицит АГНКС, в т.ч. в Дар-эс-Саламе.

214 Для сравнения, в России доля газа в TPES составляет около 50%, в США — 32%, в Алжире — 60%.

215 Число машин на КПГ в Египте составляет ок. 260 тыс., Нигерия пока только планирует перевести 5,5 тыс. машин на КПГ. В России — 285 тыс. машин на КПГ.

216 Tanzania Lawmakers Debate Hotly Contested CNG Tax Proposal as Elections Loom . Pan African Visions URL: <https://panafricanvisions.com/2024/06/tanzania-lawmakers-debate-hotly-contested-cng-tax-proposal-as-elections-loom/>

Сейчас в Танзании менее 10 АГНКС — они принадлежат танзанийской ANRIC, египетско-кенийской TAQA Dalbit, нигерийской Dangote и добывающей газ компании Ogса (первая АГНКС в Танзании, введена в эксплуатацию в 2009 г.). Правительство Танзании планирует использовать сжиженный газ для снабжения районов, удалённых от идущей вдоль берега газотранспортной сети, при помощи «виртуальных газопроводов» — подвоза газа в сжиженном и сжиженном виде автомобильным транспортом. В первую очередь газифицированы таким образом могут быть Додома, Морогоро, Танга, Аруша, Мванза, Шиньянга, Кагера, Маньяра, Гейта и Моши (Килиманджаро).

Активно строятся АГНКС, в т.ч. с привлечением иностранных инвесторов, например, СП египетской TAQA и компании JCG кенийского бизнесмена Хампфри Кариуки TAQA Dalbit<sup>217</sup> планирует построить в Танзании 12 АГНКС объединённых с центрами переоборудования транспорта на КПГ — объём инвестиций превысит 10 млн долл. Первая АГНКС начала работу в апреле 2024 г. Также TPDC планирует закупить 6 мобильных заправочных станции для КПГ, к декабрю 2025 г. Общее число АГНКС в Танзании должно составить 30, для достижения этой цели была упрощена процедура лицензирования — с целью привлечения в этот сектор рынка частного капитала.

Тематика обеспечения энергетического суверенитета Африки зачастую сводится к доступу к электроэнергии, развитию электросетевой инфраструктуры и поставкам топлива для транспорта. Домохозяйства же остаются за рамками дискуссии. Несмотря на кажущуюся незначительность рынка по объёмам, потребление энергоресурсов домохозяйствами Африки ежегодно растёт. Более того, домохозяйства занимают ключевые позиции в структуре потреб-

ления энергетических ресурсов всех стран Африки, их доля составляет от 20—30% в странах с развитой промышленностью (Алжир, Марокко) до 90% в небольших преимущественно аграрных странах.

### В Танзании домохозяйства обеспечивают около 66% конечного потребления энергоресурсов

Доминировать в структуре их потребления продолжает биомасса — в 2019/20 финансовом году дрова, трава и мусор обеспечили 64% потребления энергоресурсов для приготовления еды в Танзании, древесный уголь — 26%, СУГ — 5%, электроэнергия — 3%<sup>218</sup>.

Вместе с постепенным ростом качества жизни, изменением потребительских привычек и урбанизацией постепенно меняется структура потребления энергоресурсов домохозяйствами. На смену «традиционным» видам топлива приходят современные и более экологичные — метан, пропан-бутан, электричество постепенно заменяют дрова, хворост и бытовой мусор как источник тепла и энергии.

Специфика Африки задаёт определённые рамки дальнейшему процессу обеспечения доступа к энергии для домохозяйств. Во-первых, из-за тёплого климата для домашнего очага не подходят привычные решения средних широт, часто связанные с инфраструктурой отопления. Во-вторых, дефицит магистральной газотранспортной инфраструктуры делает практически невозможным газификацию домохозяйств при помощи привычного многим в Европе природного газа (метана). В-третьих, дефицит генерирующих мощностей и состояние распределительной инфраструктуры не позволяют рассматривать сетевое электричество в качестве надёжного источника энергии. Все эти факторы — долгосрочные, их влияние будет определяющим на протяжении ближайших 20—30 лет.

217 TAQA Dalbit Launches its first Compressed Natural Gas (CNG) Filling Station and Conversion Center near Airport in Dar es Salaam. Invest Africa. URL: <https://www.investafrica.com/insights-and-news/taqa-dalbit-launches-its-first-compressed-natural-gas-cng-filling-station-and-conversion-center-near-airport-in-dar-es-salaam>

218 National Clean Cooking Strategy. The United Republic Of Tanzania Ministry Of Energy. URL: [https://www.nishati.go.tz/uploads/documents/en-1717680135-NATIONAL%20CLEAN%20COOKING%20STRATEGY%20\(2024-2034\)%20FINAL.pdf](https://www.nishati.go.tz/uploads/documents/en-1717680135-NATIONAL%20CLEAN%20COOKING%20STRATEGY%20(2024-2034)%20FINAL.pdf).

В большинстве стран Африки, в том числе и в Танзании, на этом фоне растёт потребление СУГ — сжиженного углеводородного газа. СУГ — смесь пропана и бутана, получаемая из попутных нефтяных газов или при перегонке нефти. Сжиженный углеводородный газ, знакомый всем как жидкость в обычной зажигалке — это нефтепродукт, и его не стоит путать с сжиженным природным газом (СПГ), получаемым при сжижении метана.

## Импорт СУГ в Танзанию растёт в среднем на 16% в год

Ещё в 2016/17 финансовом году импорт (в Танзании СУГ не производится) составил 107 тыс. т, в 2020/21 — уже 217 тыс., в 2021/22 — 252 тыс., в 2022/23 — 293 тыс. т. Для потребителей килограмм СУГ в баллоне в Дар-эс-Саламе стоит

около 2,3 долл.<sup>219</sup> Сжиженные углеводородные газы и далее будут вытеснять керосин, дрова, мусор и навоз в качестве топлива в коммунально-бытовом секторе. Важно учитывать, что потребление СУГ в Танзании несколько ниже, чем импорт: за счёт реэкспорта СУГ из Танзании в другие страны региона (например, в Замбию) — в 2022 г. из 250 тыс. т СУГ, импортированных в Танзанию, 90 тыс. т было экспортировано.

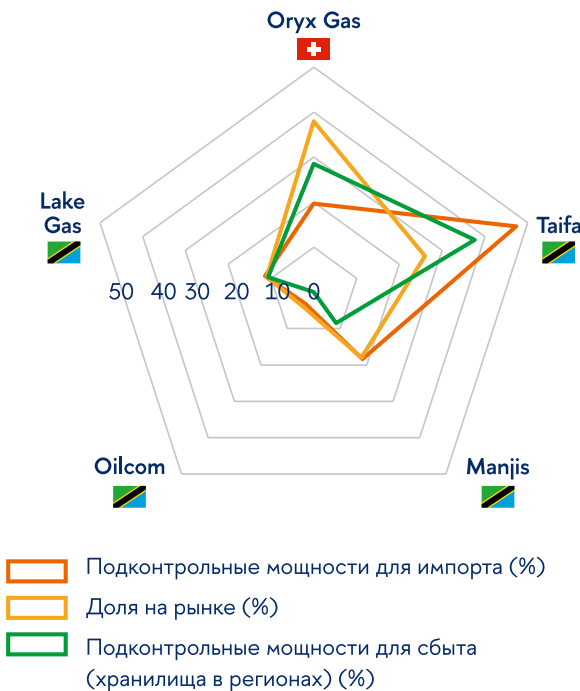
Ключевым препятствием на пути увеличения потребления этого

сдающего окружающую среду

и более безопасного бытового топлива остаётся недостаток инфраструктуры: терминалов для приёма, хранилищ, средств доставки. Однако общий тренд позитивный: в июне 2024 г. на Занзибаре компания Oryx запустила работу СУГ-терминала в Мангапвани (Mangapwani) — первого на острове, в 2023 г. было построено новое хранилище СУГ в Танге. Основные операторы хранилищ, терминалов и каналов сбыта: Oryx Energies (контролируется швейцарским бизнесменом Жан-Клодом Гандуром), танзанийская Taifa Gas (принадлежит танзанийскому бизнесмену Ростаму Азизу) — Taifa принадлежит крупнейшее хранилище СУГ в Танзании (7,5 тыс. т в Дар-эс-Саламе), танзанийская Lake Oil (принадлежит бизнесмену Алли Ааваду).

Власти Танзании стремятся укрепить позиции Танзании не только на региональном, но и на мировом рынке СУГ. В декабре 2023 г. в ходе климатического саммита COP 28 в Дубае была представлена инициатива президента Танзании Самии Сулуху Хасан Africa Women Clean Cooking Support Program (AWCCSP), направленная на привлечение финансирования для проектов по улучшению доступа африканских домохозяйств к более чистым источникам энергии и отказу от древесины и мусора. В мае 2024 г. в Париже состоялся Clean Cooking Summit под сопредседательством президента Танзании, премьер-министра Норвегии, председателя Африканского банка развития и исполнительного директора МЭА.

## Основные игроки на рынке СУГ Танзании, 2022–2023 гг.



Источник: расчёты Центра изучения Африки НИУ ВШЭ на основе данных EWURA.

219 Например, у газовой плиты с 4 конфорками максимальный расход газа около 486 г/ч.

В мае же правительство Танзании опубликовало National Clean Cooking Strategy на период 2024—2034 гг.<sup>220</sup>

Ключевая роль в этой стратегии отведена именно СУГ. В частности, стратегия предусматривает расширение терминалов для импорта СУГ с тем, чтобы они были способны принимать суда водоизмещением до 40 тыс. т (к 2029 г.); строительство и расширение хранилищ СУГ во всех областях страны; поддержку локализации производства оборудования для СУГ на территории Танзании; субсидирование проектов в области clean cooking; внесение изменений в отрасле-

вое законодательство. Координировать имплементацию стратегии будет отдел по политике, связям с парламентом и координации при офисе премьер-министра Танзании.

Для российских поставщиков СУГ (поставки СУГ из России в Танзанию недавно начались) такое внимание руководства страны к рынку открывает возможность выйти на растущий рынок инфраструктуры, принять участие в инициативе, близкой первому лицу Танзании и закрепиться не только на танзанийском, но и на региональном рынке, что соответствовало бы как политическим, так и экономическим задачам России.

220 National Clean Cooking Strategy. The United Republic Of Tanzania Ministry Of Energy . URL: [https://www.nishati.go.tz/uploads/documents/en-1717680135-NATIONAL%20CLEAN%20COOKING%20STRATEGY%20\(2024-2034\)%20FINAL.pdf](https://www.nishati.go.tz/uploads/documents/en-1717680135-NATIONAL%20CLEAN%20COOKING%20STRATEGY%20(2024-2034)%20FINAL.pdf).

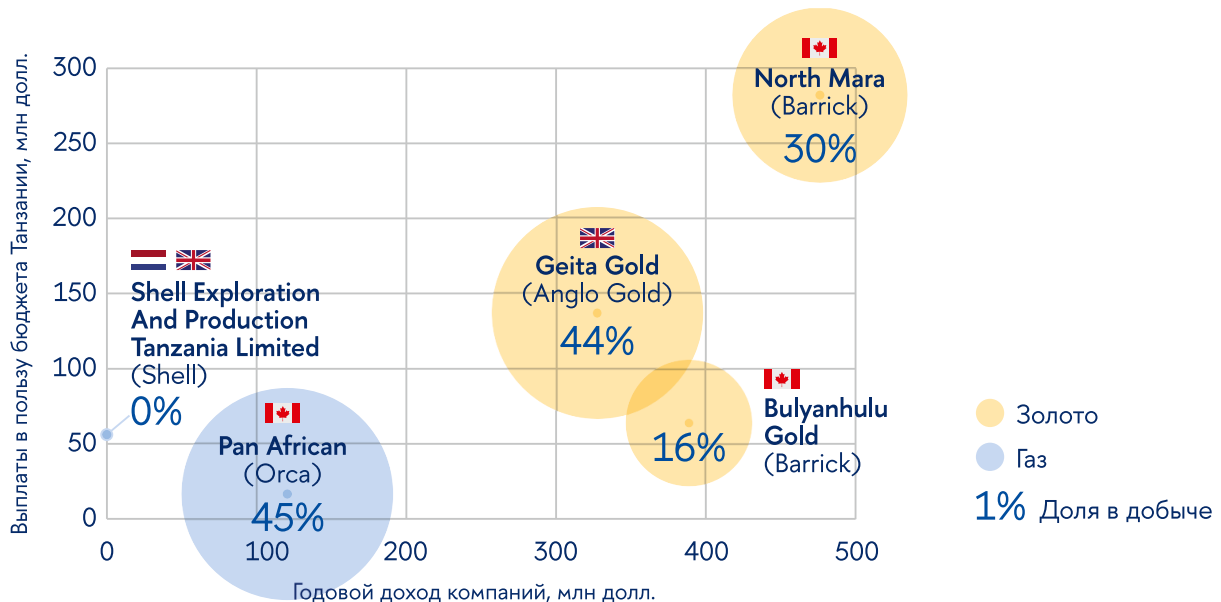
# Добыча твердых полезных ископаемых

Геологическая изученность Танзании обусловлена сложившимся исторически приоритетом добычи золота и драгоценных камней. Несмотря на покрытие геологическим картированием почти всей континентальной территории страны (около 97%), вполне изучено лишь 16% территории, потому что разведка по иным направлениям (например, тяжёлые минералы) проводилась лишь точечно. Геохимическими поисками, сконцентрированными по большей части на золоте, охвачено лишь 23% страны. В то же время, Геологическая служба Танзании — одна из самых развитых среди стран региона.

Вклад горнодобывающей промышленности в ВВП Танзании составляет около 9%, а сектор остаётся одним из самых быстрорастущих (10% в год).

Минеральное сырьё составляет значительную долю танзанийского экспорта (3,5 млрд долл. в 2022/23 финансовом году, 47% от общего экспорта), причём основная доля выручки приходится на золото<sup>221</sup>. Постепенно растёт и объём кредитования горнодобывающей отрасли — в 2022 г. он составил 210 млн долл. против 140 млн в 2018 г. Отрасль — один из лидеров как по притоку прямых иностранных инвестиций (600 млн долл. в 2021 г.), так и по накопленным инвестициям — 5 млрд долл. (2021 г., второе место после промышленности). В 2022/23 финансовом году только прямые доходы государства от отрасли, по данным Комиссии по горнодобывающей промышленности, составили 550 млн долл. (в первую очередь за счёт роялти)<sup>222</sup>. Всего же доходная

## Финансовые и операционные показатели ряда компаний в добывающем секторе Танзании в 2022 г.



Источник: расчёты Центра изучения Африки НИУ ВШЭ на основе анализа данных Tanzania Extractive Industries Transparency Initiative (TEITI) и финансовой отчётности указанных компаний.

221 Annual Report 2022/23. Bank of Tanzania. URL: <https://www.bot.go.tz/Publications/Regular/Annual%20Report/en/2023123114565911.pdf>

222 Tanzania Extractive Industries Transparency Initiative (TEITI). URL: <https://www.teiti.go.tz/storage/app/uploads/public/668/064/9a9/6680649a98f4c180152519.pdf>

часть бюджета составила 12 млрд долл. — значительная доля была обеспечена другими отраслями, обязанными своим развитием горной добычи (например, аффинаж, транспорт).

Большую часть доходов государства от отрасли (около 92%) обеспечивают 4 золотодобывающих компании: North Mara Gold (Barrick) — 51%, Geita Gold Mine (AngloGold Ashanti) — 25%, Bulyanhulu Gold (Barrick) — 12% и Pangea Minerals (Barrick) — 4%. Очевидно доминирование (в части как добычи, так и доли в государственных доходах) канадской Barrick Gold, подконтрольные компании которой обеспечивают около 2/3 доходов правительства Танзании от отрасли.

По классификации Всемирного банка, Танзания — ресурсоемкая страна.

### Страна богата разнообразными минералами (железная руда, кальцинированная сода, уголь, уран и золото) и драгоценными камнями (аквамарин, гранат, рубин, сапфир, турмалин и танзанит)

Горнодобывающий сектор в период президентства Магуфули пережил значительные изменения в сторону обновления и одновременного ужесточения законодательства по отношению к иностранным инвесторам. При Магуфули были приняты новые законы, увеличивающие роялти на экспорт драгоценных металлов, меди и урана, а инвесторы были обязаны предоставить правительству не менее 16% в проекте; был введен запрет на экспорт необработанных минеральных руд<sup>223</sup>. Кроме того, правительство получило право расторгать уже

заключенные контракты на добычу полезных ископаемых, если условия будут сочтены «недобросовестными».

Ярким примером новой политики стала ситуация с Acacia Mining, дочерним предприятием Barrick Gold, в рамках которой ей были предъявлены обвинения в уклонении от уплаты налогов и запрещен экспорт минерального песка. В результате спора стороны заключили сделку, по которой компания заплатила более 300 млн долл. для урегулирования налогового спора и предоставила правительству Танзании 16% акций оператора Twiga Minerals<sup>224</sup>.

Важную роль играет природоохранное законодательство и механизмы его имплементации, которые постепенно совершенствуются. Один из ключевых регуляторов отрасли — **Комиссия по горнодобывающей промышленности, во главе с профессором Идрисом Кикуйлой (Prof. Idris S. Kikula)**. Новое правительство президента Самии Сулуху Хасан делает ставку на улучшение инвестиционного климата в стране и настроено сохранить регуляторную стабильность в отрасли, чтобы привлечь инвесторов, поэтому серьезных изменений законодательства в перспективе ожидать не стоит.

### В 2023 г. в Танзании, по данным Геологической службы США, было добыто 60 т золота, что ставит страну на 16 место в мире

В период с 2018 г., несмотря на ужесточения в законодательстве, добыча золота не снизилась, а заметно выросла, и, таким образом, удалось обратить вспять тренд, когда добыча падала с 2016 г. (добыто 45,8 т, а в 2018 г. — 39,3 т). К 2020 г., несмотря на пандемию, добыча составила уже 55,5 т.

223 The need for "Africa-focused" arbitration and reform of Tanzania's Arbitration Act. IISD. URL: <https://www.iisd.org/itn/en/2020/10/05/the-need-for-africa-focused-arbitration-and-reform-of-tanzanias-arbitration-act-amne-suedi/>

What you gain on the swings: The commercial impact of the Magufuli presidency. GSI. URL: <https://gsi.s-rminform.com/articles/what-you-gain-on-the-swings-the-commercial-impact-of-the-magufuli-presidency>

Tanzania: Magufuli's mining reforms are a masterclass in political manoeuvring. African Arguments. URL: <https://africanarguments.org/2017/07/tanzania-magufulis-mining-reforms-are-a-masterclass-in-political-manoevring/>

The need for "Africa-focused" arbitration and reform of Tanzania's Arbitration Act. IISD. URL: <https://www.iisd.org/itn/en/2020/10/05/the-need-for-africa-focused-arbitration-and-reform-of-tanzanias-arbitration-act-amne-suedi/>

224 The need for "Africa-focused" arbitration and reform of Tanzania's Arbitration Act. IISD. URL: <https://www.iisd.org/itn/en/2020/10/05/the-need-for-africa-focused-arbitration-and-reform-of-tanzanias-arbitration-act-amne-suedi/>

Tanzania: The Dialectics of Maguphilia and Maguphobia. The elephant. URL: <https://www.theelephant.info/analysis/2021/06/11/tanzania-the-dialectics-of-maguphilia-and-maguphobia/>

В 2021 г. был достигнут уровень в 59,6 тонн<sup>225</sup>. По запасам золота, однако, Танзания не входит в двадцатку мировых лидеров. По оценке Fitch, рост этого сегмента в период до 2030 г. не превысит 1,5% объёма добычи, что может быть связано с постепенным истощением изученных месторождений при низкой вероятности открытия новых существенных запасов.<sup>226,227</sup>

Значительную роль в добыче золота играют кустарные копатели: в 2020/2021 финансовом году мелкие копатели добыли 16,993 кг (599,4 унции) золота только официально, что составило 31% от общего производства. Кустарная добыча наиболее распространена в северных районах Танзании (побережье озера Виктория); хотя лицензии (PML) на добычу полезных ископаемых,

Другой показательный пример, иллюстрирующий подходы новых властей Танзании, связан с деятельностью австралийской компании Indiana Resources:

Indiana Resources — бывший акционер компаний Nachingwea UK Ltd и Ntaka Nickel Holdings Ltd, которые владели компанией-оператором никелевого проекта Нтака Хилл Nachingwea Nickel Ltd (Танзания). В 2015 г. компания-оператор получила лицензию на удержание (Retention Licence) RL 0017/2015 на 5 лет. Лицензия на удержание — это необязательная лицензия между этапами разведки и добычи. Она дает владельцу лицензии право владения правами недропользования до перехода к лицензии на добычу (обычно используется в случае, если конъюнктура мировых рынков не позволяет обосновать экономическую целесообразность добычи)<sup>226</sup>.

В июле 2017 г. правительство Танзании внесло поправки в Закон о горнодобывающей промышленности 2010 г., начав пересмотр лицензий на удержание. 10 января 2018 г. Танзания опубликовала Правила добычи полезных ископаемых 2018 г. В соответствии с этими Правилами, все лицензии на удержание, выданные до 10 января 2018 г., были аннулированы, включая лицензию на удержание проекта Нтака Хилл.

19 декабря 2019 г. Комиссия по горнодобывающей промышленности Танзании объявила публичное приглашение к участию в тендере на совместную разработку участков, ранее охватываемых лицензиями на удержание. Это первоначальное приглашение к участию в тендере предусматривало, что победитель должен компенсировать предыдущему держателю лицензии на удержание понесенные им расходы на разведку. Уже 20 декабря 2019 г. было опубликовано пересмотренное приглашение к участию в тендере, в котором было отменено требование компенсации.

В сентябре 2020 г. Indiana подала ходатайство об арбитраже в Международный центр по урегулированию инвестиционных споров. Арбитражный трибунал вынес решение 14 июля 2023 г. и единогласно постановил, что Танзания незаконно экспроприировала никелевый проект Нтака Хилл 10 января 2018 г. Суд постановил, что Танзания должна выплатить истцам 109 млн долл. в качестве возмещения убытков и ещё 3,9 млн долл. в качестве возмещения судебных издержек и расходов истцов.

29 июля 2024 г. Indiana сообщила, что правительство Танзании выплатило всю сумму для урегулирования спора<sup>227</sup>.

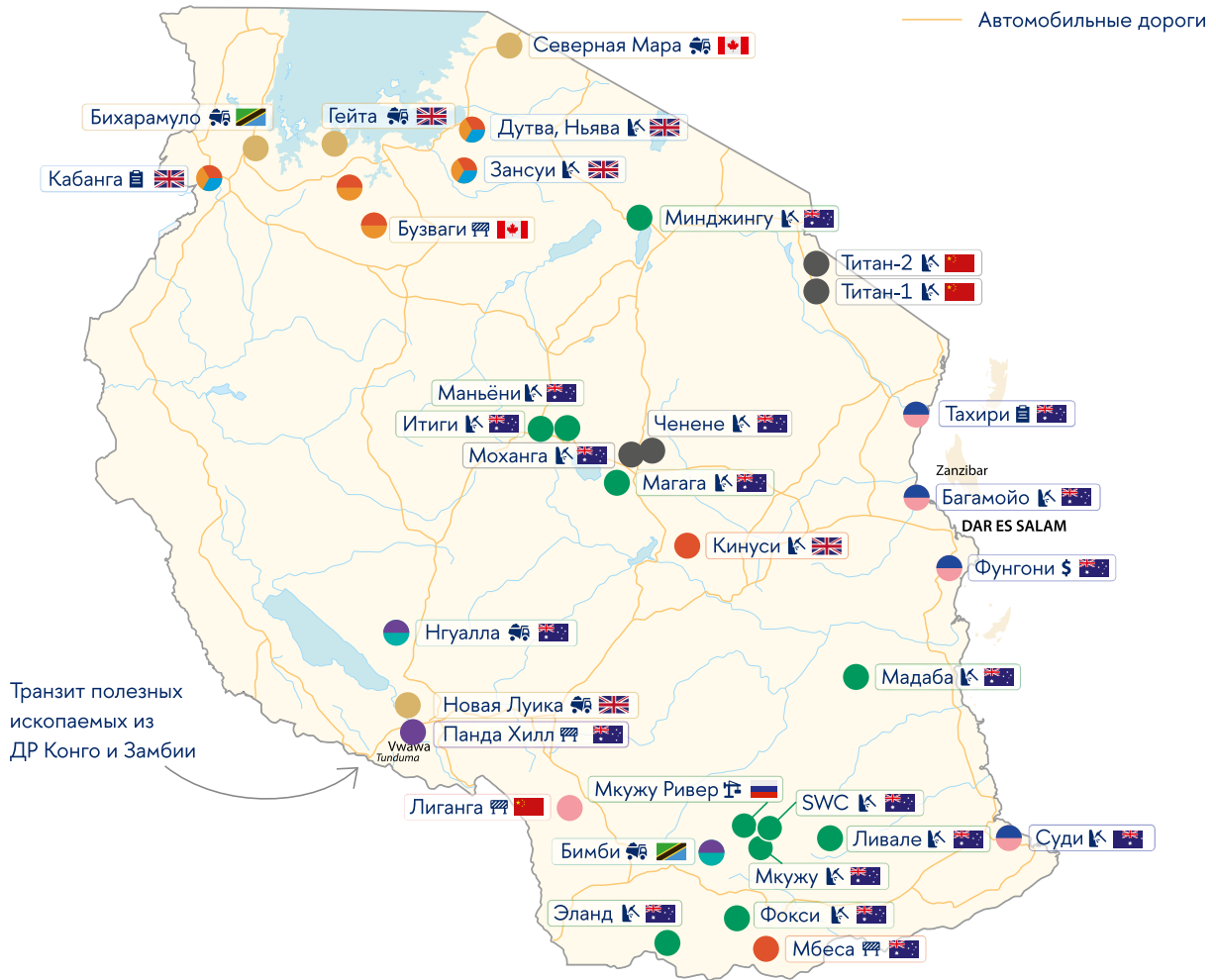
225 Tanzania Gold Production. CEIC. URL: <https://www.ceicdata.com/en/indicator/tanzania/gold-production#:~:text=Key%20information%20about%20Tanzania%20Gold,to%202022%2C%20with%2033%20observations>

226 Tanzania. Indiana Resources. URL: <https://indianaresources.com.au/projects/tanzania/>

227 United Republic Of Tanzania. CSID. URL: <https://indianaresources.com.au/wp-content/uploads/2023/08/2023.07.14-Award-Nukl-v.-Tanzania.pdf>



## Основные активы в Танзании



### Страна происхождения бенефициара:

- Китай
- Канада
- Великобритания
- Танзания
- Россия
- Австралия

### Минерал:

- Золото
- Литий
- Уран
- Никель
- Кобальт
- Медь
- Ниобий
- Тантал
- Титан
- Цирконий
- Несколько

### Статус:

- Добыча
- ГРП
- Заморожен
- Строительство инфраструктуры
- Подготовка ТЭО
- Поиск финансирования

Источник: Центр изучения Африки НИУ ВШЭ

в т.ч. золота, выдаются старателям почти во всех регионах; конкретное количество PML на добычу золота, действующих сейчас, неизвестно. При этом велико количество кустарных копателей, которые осуществляют деятельность без лицензии, что связано с высокой стоимостью подачи заявки и операционными расходами.

Танзания располагает запасами редкоземельных металлов с коммерческими перспективами их извлечения. Например, добыча неодима и празеодима может начаться в рамках проекта Нгуалла австралийской Peak Rare Earths. ОИП по проекту после нескольких переносов ожидалось в конце 2023 г., но не было принято и в этот раз. По проекту подготовлено банковское ТЭО в 2017 г. (обновлено в 2022 г.)<sup>228</sup>.

По добыче **графита** Танзания находится на 10 месте в мире (8 тыс. т в 2022 г.), обеспечивая 0,62% мирового производства. Компании, которые занимаются добычей графита в Танзании, имеют австралийское происхождение (Magnis Resources, Kibaran Resources, Walkabout Resources, Black Rock Mining, Volt Resources).

Танзания — участница Кимберлийского процесса и Ассоциации производителей алмазов Африки (Africa Diamond Producers Association, ADPA). По состоянию на 2022 г. страна находится на 11 месте в мире и на 9 месте в Африке южнее Сахары по объёму добычи алмазов (375,5 тыс. карат). Однако в мировом масштабе на Танзанию приходится лишь 0,3% всей добычи. Большую часть добычи обеспечивает рудник «Вильямсон» британской компании Petra Diamonds.

Добыча других твердых полезных ископаемых развита меньше — по состоянию на 2024 г., в Танзании ведутся ГРП на литий, кобальт и никель, в незначительных объёмах добываются колтан и медь. Большого прогресса удалось добиться в проекте по добыче тяжелых минеральных песков (титан,

цирконий) австралийской Strandline, заключены первые контракты на оффтейк концентрата, добыча может начаться в ближайшие годы.

На ноябрь 2023 г. разведку урановых месторождений в Танзании проводят несколько иностранных компаний, преимущественно австралийского происхождения. В качестве одного из наиболее перспективных районов рассматриваются окрестности мелководного озера Сулунга, расположенного в центральной части Танзании в 60 км на запад от Додоми, где запасы урана оцениваются в 13 тыс. т руды с концентрацией U3O8 не менее 0,01%, однако выдача разведочных лицензий и реализация проектов затруднена из-за повышенных экологических рисков. Лицензией на разведку урана в районе Сулунги располагает австралийская компания AuKing Mining (проект Маньёни, Manyoni). По состоянию на ноябрь 2023 г., все урановые проекты в Танзании, за исключением Мкужу Ривер, находятся на начальном этапе развития.

### Именно к горнодобывающей отрасли относится крупнейший по масштабу и объёму инвестиций проект российской компании в Танзании

Добыча **угля** в Танзании за декаду увеличилась почти в 10 раз — до 1,5 млн т в 2021/22 финансовом году. Уголь — не только важная статья экспорта, но и источник доходов для южных регионов Танзании — Рувумы и Сонгеи, а также Мтвары, где уголь обеспечивает почти половину загрузки одноимённого порта (пропускная способность порта — 1—1,4 млн т грузов в год). При ресурсах угля в 1,9 млрд т добыча угля будет расти вместе с экспортом и потреблением (пока уголь используется в неэнергетических целях — в сельском хозяйстве, промышленности и для производства угольных брикетов).

Большую часть добычи угля в Танзании обеспечивает Ruvuma Coal Limited (0,7 млн т), которая на 40% принадлежит танзанийскому бизнесмену

228 Ngualla Rare Earths Project, Tanzania.NS Energy. URL: <https://www.nsenerybusiness.com/projects/ngualla-rare-earths-project/>

229 Uranium One Group ROSATOM. URL: <https://www.uranium1.com/about-us/#home>

230 Мантуров: «Росатом» может в 2018 году выйти на промдобычу урана в Танзании. РИА Новости. URL: <https://ria.ru/20160428/1422684093.html>

Мкужу Ривер — урановое месторождение, расположенное в южной части Танзании, примерно в 470 км к юго-западу от Дар-эс-Салама, которое с 2011 г. через дочернюю компанию Uranium One (Mantra Tanzania) контролирует «Росатом»<sup>229</sup>. Согласно данным Uranium One, по состоянию на 31 декабря 2016 г. доказанные и вероятные запасы урана на месторождении оценивались в 25,9 тыс. т, а подсчитанные и оценённые ресурсы — почти в 48 тыс. т урана, ещё 10,6 тыс. т приходилось на предполагаемые запасы. Пока 100% в проекте принадлежит «Росатому», однако, согласно законодательству Танзании, доля в СП государства должна составить не менее 16%.

Согласно «Росатому», годовой объём добычи U<sub>3</sub>O<sub>8</sub> на Мкужу Ривер составит до 3,5 тыс. т, что сопоставимо с годовым объёмом добычи урана в России, срок жизни месторождения — не менее 11 лет.

В апреле 2013 г. Mantra Tanzania получила от министерства энергетики и минеральных ресурсов Танзании лицензию на добычу урана — первую лицензию на добычу урана в истории Танзании. В период 2014—2019 гг. проект не развивался в связи со сложившейся ситуацией на мировом рынке урана (падение цен: мировая цена на уран снизилась до 20—30 долл. за фунт). Однако рост цен на уран на мировых рынках, начавшийся в 2020 г., возвращает добычу урана на Мкужу Ривер в область положительной рентабельности, в связи с чем «Росатом» активизировал работу по проекту: ведётся подготовка к началу добычи<sup>230</sup>.

и управленцу Али Афифу Фавазу (Ali Afif Fawaz), а на 20% — южноафриканцу Райану Винанду (Ryan Wienand). Также добычу угля ведут танзанийская Jitegemee и Tancoal Energy австралийского инвестора Питера Тсегаса.

С точки зрения географии происхождения основных инвесторов Танзании представляет собой типичный пример страны, где основу горнодобывающего сектора составляет золото — в большинстве стран Африки основные золотодобывающие рудники подконтрольны канадским, британским, южноафриканским или австрийским инвесторам. В Танзании ведущие позиции занимают одни из крупнейших производителей золота в мире — канадская Barrick и южноафриканская AngloGold Ashanti. Обращает на себя внимание незначительное число китайских компаний в отрасли, как и растущий интерес к горнодобывающим проектам в Танзании США. В марте 2023 г. в ходе визита

в Танзанию, вице-президент США Камалла Харрис упомянула о поддержке США проекта Кабанга компании LifeZone Metals по добыче и переработке никеля, меди и кобальта с последующим экспортом продукции в США. Харрис упомянула о стратегическом партнёрстве между LifeZone и американской инвестиционной компанией TechMet. TechMet создана в 2017 г. для инвестиций в проекты по добыче и переработке «критических минералов», один из ключевых акционеров — американская госкорпорация DFC (бывш. OPIC).

В контексте сотрудничества с Россией в сфере недропользования потенциалом обладает комплексное изучение запасов полезных ископаемых на юге, юго-западе и западе Танзании (за рамками золота). На территории Танзании может быть организована переработка и обогащение руд, добываемых на территории ДР Конго и идущих транзитом через порт Дар-эс-Салама.

# Логистика и инфраструктурные проекты

Вдоль побережья Индийского океана в Танзании расположено несколько ключевых портов, которые на протяжении сотен лет играют важнейшую роль в экономике региона и его связях с внешним миром.

Вместе с тем, в колониальный период развитие инфраструктуры Танзании пошло по пути концентрации большинства транспортных потоков в Дар-эс-Саламе, который стал и крупнейшим городом страны. Независимая Танзания унаследовала эту пространственную асимметрию и прилагает значительные усилия для её преодоления. Перенос столицы в Додому постепенно вносит важный вклад в балансирование экономического развития страны, однако до сих пор доминирующая роль Дар-эс-Салама в транспортной инфраструктуре остаётся важной особенностью. Побережье страны богато удобными локациями для расположения портовой инфраструктуры и развитие новых транспортно-логистических узлов и коридоров, в том числе вдоль историче-

ски сложившихся торговли маршрутов, кажется вопросом времени.

Крупнейшие порты Танзании — Дар-эс-Салам, Танга и Мтвара. С 2013 г. также рассматривается проект расширения мощностей порта Багамойо, однако реализация проекта пока не начата из-за разногласий регулятора с инвесторами.

**Порт Дар-эс-Салам — основной порт Танзании, обслуживающий примерно 95% международной торговли страны**

## Порт Дар-эс-Салама

Пропускная способность порта после модернизации — 14,1 млн т сухих грузов и 6 млн т наливных грузов. Общая протяженность причалов порта около 2600 м, есть 11 глубоководных причалов, глубина — 14,5 м. Порт обслуживает потребности рынков соседних стран, не имеющих выхода к морю — Замбии, ДР Конго, Бурунди, Руанды, Малави, Уганды и Зимбабве.

### Портовая инфраструктура Дар-эс-Салама:

- причалы для грузов общего типа (0—5) для навалочных и сухогрузных грузов
- причалы контейнерного терминала (5—11)
- зерновой терминал (элеваторы вместимостью 30 тыс. м т)
- внутренние контейнерные склады (ICDs) вместимостью 24 300 TEU (двадцатифутовый эквивалент) и CFs (станция контейнерных грузов) вместимостью 6 тыс. транспортных средств одновременно
- одноточечный причал (SPM) грузоподъемностью 150 тыс. т для перевалки переработанной и сырой нефти
- нефтяной причал Курасини (KOJ) для перевалки нефтепродуктов (танкер вместимостью 45 тыс. т для KOJ1 и 5 тыс. т для KOJ2)
- оборудование для обработки контейнеров

## Порт Дар-эс-Салама сталкивается со значительными логистическими трудностями

Прежде всего из-за расположения в центре оживленного, быстро растущего города.

Согласно отчету Всемирного Банка за 2013 г.<sup>231</sup>, ежегодные издержки для экономики Танзании, связанные с загруженностью и плохим состоянием инфраструктуры порта Дар-эс-Салама, составляли около 1,7 млрд долл. Проект модернизации порта под названием «**Морские ворота Дар-эс-Салама**» (**Dar es Salaam Maritime Gateway Project**), средства на который в размере 421 млн долл. в 2017 г. были выделены Всемирным Банком, предполагал укрепление и углубление причалов 1–11 и терминала RORO, дноуглубление входного канала, поворотного круга и бассейна порта, а также модернизацию операций по обработке сыпучих грузов. Реализация проекта осуществлялась с июня 2017 г. по июнь 2024 г. В результате модернизации глубина порта увеличилась с 8–13,7 м до 14,5 м.

Всемирный банк поставил порт Дар-эс-Салама в рейтинге эффективности контейнерных портов за 2022 г. (CPPI) выше главного регионального конкурента — Момбасы. Порт Дар-эс-Салама поднялся на 312-ю позицию за 2022 г. по сравнению с 326-й позицией Момбасы в опросе из 348 портов по всему миру. Тем не менее, порт Дар-эс-Салама продолжает испытывать существенные сложности ввиду своей загруженности. Так, согласно отчету логистической компании DHL, в порту наблюдались задержки с причаливанием на 12 дней (для сравнения задержка причаливания в порту Момбасы — 2 дня)<sup>232</sup>.

Несмотря на логистические ограничения, стратегическое положение порта привлекает к нему международных инвесторов.

В октябре 2023 г. эмиратская компания **DP World** подписала 30-летнее концессионное соглашение с **Управлением**

**портов Танзании** об эксплуатации и модернизации порта Дар-эс-Салама. В качестве первого этапа инвестиционного плана DP World инвестирует более 250 млн долл. в модернизацию порта, в течение периода концессии объем инвестиций может увеличиться до 1 млрд долл. Будущие инвестиции **DP World** в инфраструктуру порта включают создание хранилищ с регулируемой температурой для сельхозпродукции и продовольствия, а также в расширение логистических связей по железной дороге. На данный момент порт соединен с железной дорогой TAZARA.

В рамках концессии в управление DP World попадают причалы с 4 по 7 и управление погрузкой и разгрузкой навалочных и общих грузов и контейнеров в порту.

Также концессия предполагает совместную эксплуатацию причалов с 1 по 3 **Управлением портов Танзании** и **DP World**. Уже к августу 2024 г. Управление портов Танзании отметило повышение эффективности портовых мощностей. По словам генерального директора ТРА П. Мбоссы, эксплуатация порта **DP World** сохранит экономике Танзании около 600 млн долл. за счет сокращения простоя контейнеров<sup>233</sup>. В июне 2024 г. порт смог принять самое большое в своей истории судно — **MSC ADU V**.

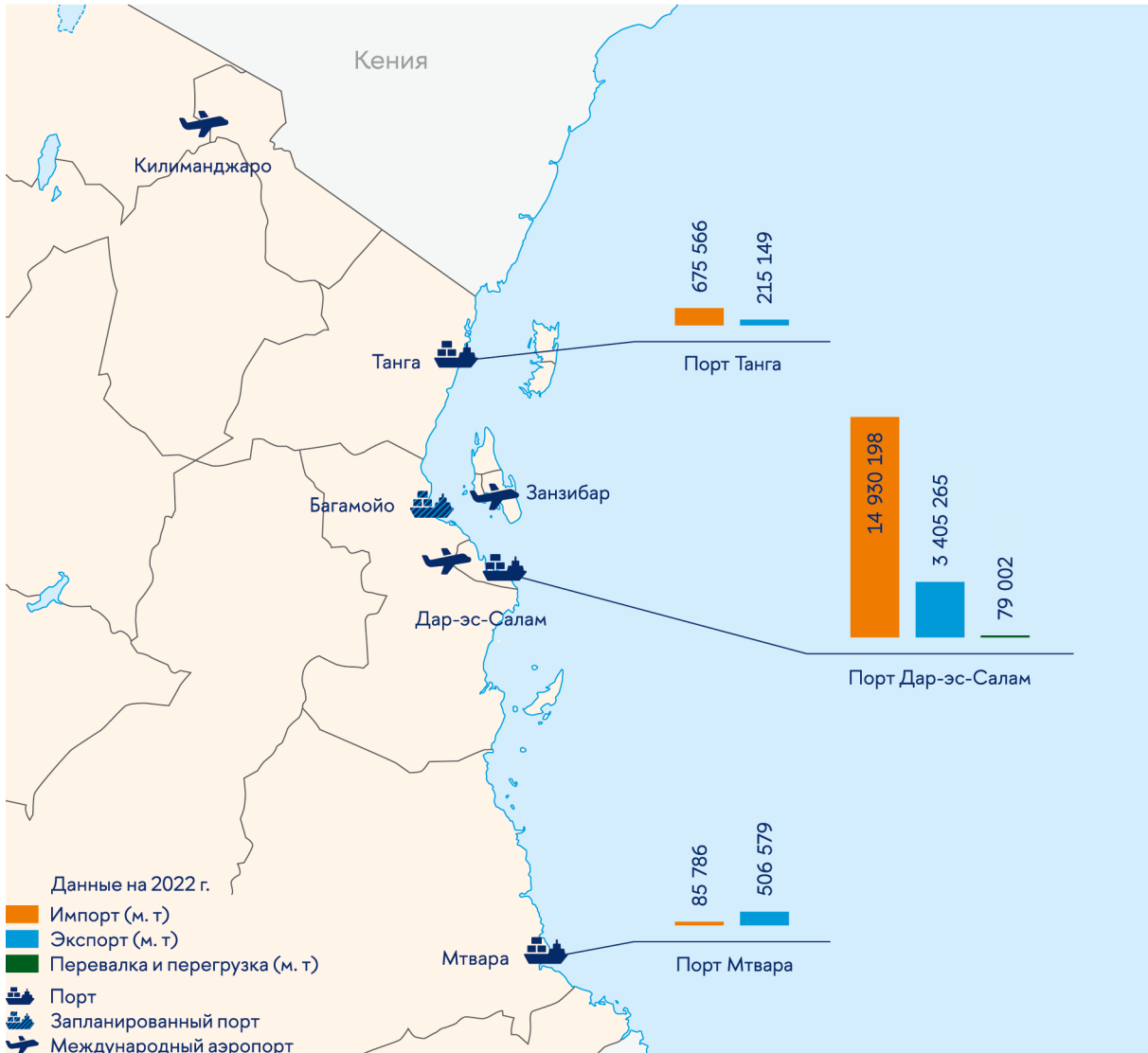
В условиях роста грузооборота порта Дар-эс-Салама, правительство Танзании озвучивало планы по расширению порта и строительству новых причалов. В феврале 2024 г. Танзания провела встречу с египетскими инвесторами, на которой правительство страны призывало их инвестировать в строительство 4-х новых причалов (12–15) в порту для разгрузки ныне имеющихся причалов.

231 Opening the Gates: How the port of Dar es Salaam Can Transform Tanzania. World Bank. 2013. URL: [worldbank.org/en/country/tanzania/publication/opening-the-gates-how-the-port-of-dar-es-salaam-can-transform-tanzania-backup](https://www.worldbank.org/en/country/tanzania/publication/opening-the-gates-how-the-port-of-dar-es-salaam-can-transform-tanzania-backup)

232 Ocean Freight Mea Port Situation Update. 2024. URL: <https://www.dhl.com/content/dam/dhl/global/dhl-global-forwarding/documents/pdf/dhl-dgf-mea-port-situation-update-05mar2024.pdf>

233 DP World's Dar Port operations to save Tanzania \$600 million The Citizen. 2024. URL: <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/business/dp-world-s-dar-port-operations-to-save-tanzania-600-million-4732186>

## Порты и международные аэропорты Танзании



Источник: составлено Интэксом на основе данных Tanzania Ports Authority, Tanzania Airports Authority.

Несмотря на интерес с египетской стороны, конкретных договоренностей по вопросу строительства причалов пока что не достигнуто.

Также в июне 2024 г. правительство Танзании предоставило концессию сроком на 30 лет на эксплуатацию контейнерного терминала-2 (СТ2) индийской компании **Adani International Ports Holdings Pte Ltd** (AIPH). Подписание концессии с Управлением портов Танзании позволит AIPH взять на себя управление причалами

с 8 по 11, которые имеют годовую пропускную способность в один миллион TEU.

### Порт Танги

Порт Танги — второй по грузообороту порт Танзании. Был построен в начале XX в. для северной Танзании. Автомагистраль протяженностью 354 км соединяет его с Дар-эс-Саламом на юге.

Расположен в г. Танга и обслуживает северные регионы: Тангу, Килиманджаро, Арушу, Маньяру, озеро Виктория, а также часть потребностей Кении, Руанды, Бурунди, южной части Уганды. Порт располагает современной причальной стенкой общей длиной 450 м. Для перевалки наливных грузов (нефтепродуктов) используются два трубопровода диаметром 12 дюймов. Глубина порта составляет 13 м. Кроме того, на острове Тоттен расположен причал-буй (CBM) для перекачки сжиженного нефтяного газа (LPG) с помощью гибких шлангов, присоединенных к подводным трубопроводам.

Порт оснащен мобильными кранами Nabours грузоподъемностью 63 т каждый, буксирами, грузовыми баржами грузоподъемностью 3500 т каждая, лихтерами грузоподъемностью 600 т, платформами для перегрузки грузов, погрузчиком пустых контейнеров грузоподъемностью 12 т, и ричстакерами для обработки контейнеров грузоподъемностью 40 т, имеет 3 ангара площадью 13800 кв. м.

С 2019 по 2023 гг. порт Танги подвергся масштабной модернизации общей стоимостью около 159 млн долл. Работы выполнялись китайской компанией China Harbour Engineering Company (CHEC), за счёт средств бюджета Танзании. В результате модернизации текущая пропускная способность порта достигла 1,2 млн т в год.

Порт Танга может стать конечной точкой восточно-африканского нефтепровода из Уганды в Танзанию (**East African Crude Oil Pipeline, EACOP**), однако реализация проекта остается под вопросом ввиду неопределенности с финансированием.

## Порт Мтвары

### Порт Мтвары — часть «Коридора развития Мтвара» (Mtwara development corridor)

Порт Мтвары, третий по грузопотоку порт Танзании, расположен на южном побережье страны

в г. Мтвара недалеко от границы с Мозамбиком, в 578 км к югу от Дар-эс-Салама. Имеет два причала глубиной от 9,5 до 13,5 м, причальную стенку длиной 685 метров может одновременно принимать четыре судна и одно каботажное судно. Погрузочно-разгрузочное оборудование включает кран типа «Судно-берег» (SSG), мобильный портовый кран грузоподъемностью 100 т, ричстакер грузоподъемностью 45 т, фронтальный погрузчик грузоподъемностью 42 т, мобильные краны грузоподъемностью 50 и 25 т, порожний погрузчик, вилочные погрузчики грузоподъемностью 16 т, 5 т и 3 т, терминальные тягачи, бункеры и грейферы. Имеются два основных ангара общей площадью более 15 тыс. кв. м. Может обрабатывать 1,6 млн метрических тонн грузов в год.

Танзанийская **Alistair Freeports Limited** (владелец компании Алистер Джеймс — гражданин США) выделила 700 тыс долл. на модернизацию зоны обработки экспортных грузов вокруг порта, а также инфраструктуры порта. Строительство второго причала осуществлялось через совместное предприятие двух китайских государственных компаний — China Railway Construction Engineering Group (CRCEG) и China Railway Major Bridge Engineering Group (CRMBEG). Общая стоимость составила 59 млн долл., что, в результате, существенно повысило пропускную способность (с 106 тыс м. т в 2018 г. до нынешнего уровня в 1,6 млн м. т).

Порт, по заявлениям танзанийских властей<sup>234</sup>, может стать альтернативным перевалочным пунктом для грузов, следующих в южную Танзанию, Малави, восточную Замбию и северный Мозамбик. Кроме того, для успешного развития крупных проектов по добыче угля и железа, таких как Мчукума и Лиганга, им необходимо иметь возможность обрабатывать навалочные грузы большой грузоподъемности, чтобы облегчить экспорт через порт. Этот же порт может быть задействован для экспорта уранового концентрата с проекта Мкуджу.

Коридор развития Мтвары — межгосударственный проект по развитию инфраструктуры, охватывающий южную Танзанию, северный Мозамбик, восточную Малави и Восточную Замбию. Цель этого проекта — обеспечить автомобильный, железнодорожный и водный доступ из близлежащих государств к порту Мтвары. Переговоры по проекту начались в начале 2000-х гг. Ввиду открытия новых залежей природных ресурсов в регионе, лидеры четырех стран провели ряд встреч для выработки проекта оптимизации логистических затрат.

В проект, помимо порта Мтвары, на данном этапе входят следующие маршруты и инфраструктурные объекты:

- **Мост «Единство» (Unity Bridge)**

Мост длиной в 720 м и высотой 13,6 м проходит через реку Рувума из Танзании в Мозамбик. Договор о возведении моста был подписан правительствами Танзании и Мозамбика в 2002 г., строительство было завершено в 2010 г. Работы осуществлялись китайской государственной компанией China Geo-Engineering Corporation.

- **Речные порты на озере Ньяса**

На озере Ньяса расположено 15 речных портов под управлением ТРА, крупнейшие из них — порты Кивира и Ндумби.

Также правительством Танзании планируется осуществление ряда проектов в рамках «Коридора развития Мтвары»:

- **Речной порт Мбамба-Бэй**

Договор о проведении работ был подписан в январе 2024 г. с китайской государственной компанией Xiamen Ongoing Construction Group Co. Строительство планируется завершить к 2026 г., а стоимость проекта составляет 35 млн долл. Цель строительства — углубление связей Танзании с Малави и Замбией и развитие логистической цепочки с выходом к порту Мтвары.

- **Железная дорога Мтвара-Мбамба-Бэй**

Предполагаемая железнодорожная линия должна протянуться на 1 тыс. км от порта Мтвара до порта Мбамба-Бэй на озере Ньяса через Сонгеа и Лудеву и, по замыслу правительства, должна стать частью SGR на будущих этапах строительства. На текущий момент источник финансирования не найден, но инвесторы из Великобритании, ЮАР, США, Канады и Китая проявляли интерес к проекту.

## Порт Багамойо

Порт Багамойо в средние века выполнял важную роль в морской торговле суахилийских городов-государств, однако со временем пришел в упадок. Правительство Танзании стремилось построить современный порт, и в 2013 г. президент Танзании Джакайя Киквете и председатель Китая Си Цзиньпин анонсировали проект по строительству крупного морского порта. На реализацию проекта КНР предоставила Танзании кредитную линию в размере 10 млрд долл. По сообщениям местных СМИ, Джакайя Киквете подписал кредитное соглашение с китайскими

инвесторами на строительство порта при условии, что они получат 30-летнюю гарантию по кредиту и право использовать порт в течение 99 лет. Основной целью проекта было решение проблемы перегруженности порта Дар-эс-Салама (г. Багамойо находится всего в 60 км к северу от Дар-эс-Салама). Предполагалось, что проектом будет управлять китайская государственная компания **China Merchants Group International (CMGI)**. Строительство порта началось в 2015 г. По заявлениям танзанийских властей планировалось, что к 2045 г. порт будет обрабатывать 20 млн TEU, и после завершения строительства он станет крупнейшим в Восточной Африке.



К строительству порта приурочен план создания Специальной экономической зоны Багамойо (**Bagamoyo SEZ**) площадью 9,8 тыс. га. Изначально развитие СЭЗ должно было осуществляться при участии правительства Султаната Оман, однако со временем оманские инвесторы отказались от участия в проекте. Промышленная зона, по планам, также должна была быть соединена железной дорогой с TAZARA и Центральной железной дорогой Танзании.

После прихода к власти президента Дж. Магуфули было анонсировано сворачивание проекта. Магуфули в жесткой форме раскритиковал китайский кредит и отказался от него и китайских условий финансирования проекта. В 2019 г. правительство Танзании вступило в новые переговоры о возобновлении реализации проекта, но в мае 2019 г. генеральный директор **Управления портов Танзании (Tanzania Ports Authority, TPA)** Д. Какоко заявил, что переговоры зашли в тупик, «поскольку условия инвесторов, скорее всего, не позволят Танзании получить максимальную выгоду от проекта», указав на требования об освобождении от налогов и компенсации любых убытков, понесенных в ходе реализации проекта.

В апреле 2020 г. кенийский новостной ресурс сообщил, что Танзания отменила проект, однако данное сообщение не было прокомментировано официальными источниками. После прихода к власти в Танзании в 2021 г. президента Самии Сулуху Хассан, танзанийские власти заявили о возрождении проекта порта Багамойо. Инвесторы из США и Франции проявили интерес к проекту, однако в сентябре 2022 г. было объявлено, что правительство Танзании начнет строительство порта в 2023 г., а иностранные инвесторы присоединятся к нему позже.

На сегодняшний день инвестиционных решений по проекту не принято. В 2024 г. правительство Танзании через Управление портов Танза-

нии выделило 22 млрд танзанийских шиллингов (примерно 8 млн долл.) на реализацию проекта порта Багамойо в 2024/25 финансовом году. ТРА завершило выплату компенсаций гражданам, которые проживали на территории проекта площадью 887 га. В данном контексте в апреле 2024 г. заместитель министра транспорта Дэвид Кихензиле заявил, что в настоящее время проект находится на стадии завершения обновления технико-экономического обоснования, которое было подготовлено в 2010 г.<sup>235</sup>

В июле 2024 г. Управление портов Танзании сообщило о планах строительства в Багамойо отдельного причала из 3 секций: грузовой, рыболовной и пассажирской. Пассажирская предназначена для паромов на Занзибар, что должно разгрузить порт Дар-эс-Салам. Однако дата начала работ не объявлена.

## Транспортные коридоры

Через Танзанию проходит несколько ключевых транспортных коридоров, которые соединяют все узлы транспортной сети (морские, озерные и сухие порты). Основными коридорами страны являются: Центральный, коридор TAZARA, Мтвара, Северный коридор, коридор Аруша.

### Центральный коридор — это главный транспортный коридор Танзании, берущий начало в порту Дар-эс-Салам

Конкурируя с коридором, который проходит от порта Момбаса в Кении, Центральный коридор обеспечивает основное транспортное сообщение с внутренними регионами стран Восточноафриканского Сообщества — Бурунди, Руандой, ДР Конго и Угандой. В частности, Центральный коридор включает железнодорожное и автомобильное сообщение с Угандой (переход в Мутукуле), Руандой (в Русумо), Бурунди (в Коберо); кроме того, Центральный коридор соединяется с озерными портами Мванза (озеро Виктория) и Кигома (озеро Танганьика).

## Основные транспортные коридоры Танзании



Источник: Tripartite Transport & Transit Facilitation Programme

Текущая реконструкция и строительство железной дороги стандартной ширины от Дар-эс-Салама до Додома, а затем до Кигомы, Мсонгати и Мванзы улучшат транспортное сообщение и пропускную способность центрального коридора.

Железнодорожный коридор TAZARA, также именуемый как коридор Дар-эс-Салам, находится в совместном владении и управлении правительствами Танзании и Замбии. Железная дорога протяженностью 1860 км соединяет наземную часть Замбии с морским портом Дар-эс-Салам в Танзании. Планируется, что коридор и в дальнейшем продолжит обеспечивать автомобильное и железнодорожное сообщение с другими странами Южной Африки. В дополнение к железнодорожному сообщению существует нефтепровод диаметром 300 мм протяженностью 1710 км между портом Дар-эс-Салама и Ндолой в Замбии. На август 2024 г. нефтепровод продолжает эксплуатироваться. Правительства Танзании и Замбии озвучивали планы по модернизации нефтепровода, однако стоимость работ и инвесторы еще не определены.

## Железные дороги

Железнодорожный транспорт — второй по значимости вид транспорта после автомобильного и имеет важное значение для перевозки грузов на большие расстояния по основным транспортным коридорам Танзании. В Танзании проложено 3676 км железнодорожных линий, эксплуатируемых двумя компаниями — **Танзанийской железнодорожной корпорацией (TRC, Tanzania Railways Corporation, государственная компания)** и **Танзанийско-замбийскими железными дорогами (TAZARA)**.

Магистраль **TRC (Центральная линия)** представляет собой коридор между Дар-эс-Саламом на востоке и Кигомой на озере Танганьика на западе. Протяженность линии **TAZARA** составляет 1860 км, из которых 975 км приходится на Танзанию и 885 км на Замбию. Дорога в плохом состоянии и нуждается в обновлении инфраструктуры, хоть и продолжает эксплуатироваться для перевозки пассажиров и грузов. В феврале 2024 г. посол Китая представил министру транспорта Замбии предложение **Китайской инженерно-строительной корпорации (ССЕСС)** о модернизации TAZARA стоимостью 1 млрд долл., однако конкретных договоренностей пока не достигнуто.

В процессе строительства и частично в эксплуатации находится **Железная дорога стандартной ширины Танзании (Tanzania Standard Gauge Railway, SGR)**. SGR по замыслу должна связать Танзанию с соседними странами — Руандой, Угандой и Бурунди, а через них — с Демократической Республикой Конго в рамках Генерального плана Восточноафриканских железных дорог. Управление SCR также осуществляется TRC.

Строительство **SGR** состоит из пяти этапов<sup>6</sup>:

- Этап 1. Дар-эс-Салам — Морогоро (300 км)
- Этап 2. Морогоро — Макутупора (422 км)
- Этап 3. Макутупора — Тabora (294 км)
- Этап 4. Тabora — Исака (130 км)
- Этап 5. Исака — Мванза (249 км)

Новая электрифицированная железная дорога стандартной колеи предназначена для замены устаревшей железнодорожной системы с метровой колеей. Эта железнодорожная линия предназначена для перевозки грузов между портом Дар-эс-Салам и внутренними регионами Танзании, а также городами Кигали в Руанде и Бужумбура в Бурунди и, в конечном счете, Гомой в Демократической Республике Конго. Ожидается, что из озерного порта Мванза паромы будут перевозить товары между Танзанией и Угандой, что расширит потенциал реэкспорта товаров через Танзанию, однако данные планы далеки от осуществления на сегодняшний день. Система SGR спроектирована как электрифицированная.<sup>236</sup>

Реализация первых двух этапов осуществляется в рамках партнерства с турецкой Yapi Merkezi и португальской Mota Engil Africa. Вопрос финансирования проекта остаётся не вполне решенным. Так, ведутся переговоры с министерством промышленности Испании, которое может поддержать проект через кредиты и страхование для заинтересованных подрядчиков строительства участков 3, 4 и 5. Стоимость проекта оценивается в 3,2 млрд долл. Интерес к участию в проекте также проявил Шведский совет по гарантиям экспортных кредитов.

На сегодняшний день полностью завершен первый этап строительства от Дар-эс-Салама до Мороро. Второй этап, по словам подрядчика, выполнен на 97%, и поезда от Дар-эс-Салама до Додомы были запущены 25 июля 2024 г.<sup>237</sup> В феврале 2020 г. правительство получило синдицированный кредит на сумму 1,46 млрд долл. для продолжения строительства SGR, организованный Standard Chartered (Великобритания) и кредитными агентствами Дании и Швеции в качестве гарантов и источников финансирования. Общая стоимость контракта на первые два этапа составляет 2,35 млрд долл.<sup>238</sup>

В марте 2024 г. Африканский банк развития сообщил, что готов выделить Танзании 597 млн долл. для продолжения строительства SGR.

## Авиационное сообщение

На территории Танзании расположено **29 аэропортов**: 27 на материковой части и 2 на Занзибаре. Из них **3 — международные**, а именно: Международный аэропорт имени Джулиуса Ньерере (Дар-эс-Салам, пропускная способность — 6 млн человек ежегодно, 3 терминала, один закрыт для реновации), международный аэропорт Килиманджаро (пропускная способность пассажиропотока — 1,2 млн человек ежегодно, 1 терминал) и международный аэропорт имени Абеида Аmani Каруме (Занзибар, о. Унгуджа, пропускная способность — 1,6 млн человек ежегодно, 3 терминала, 1 не функционирует)<sup>239</sup>.

Модернизацию аэропортов Дар-эс-Салама и Килиманджаро, а также строительством третьего терминала аэропорта Дар-эс-Салама выполнила нидерландская компания **BAM International**. Средства в размере 65 млн евро на модернизацию второго терминала аэропорта Дар-эс-Салама, закрытого в 2023 г. на реновацию, были выделены французским AFD. Строительство третьего терминала аэропорта на Занзибаре вела китайская **Beijing Construction Engineering Group**. Следует отметить, что аэропорт Дар-эс-Салама после модернизации не работает в полную силу. Пропускная способность аэропорта после строительства третьего терминала составляет около 6 млн пассажиров в год, однако на 2022 г. пассажиропоток составил лишь примерно 2,2 млн человек. При этом аэропорт на Занзибаре работает практически с полной загрузкой с ежегодным пассажиропотоком около 1,5 млн человек. Правительство Объединенной Республики в этой связи заявило о планах строительства четвертого терминала, однако реализация проекта на данный момент не начата.

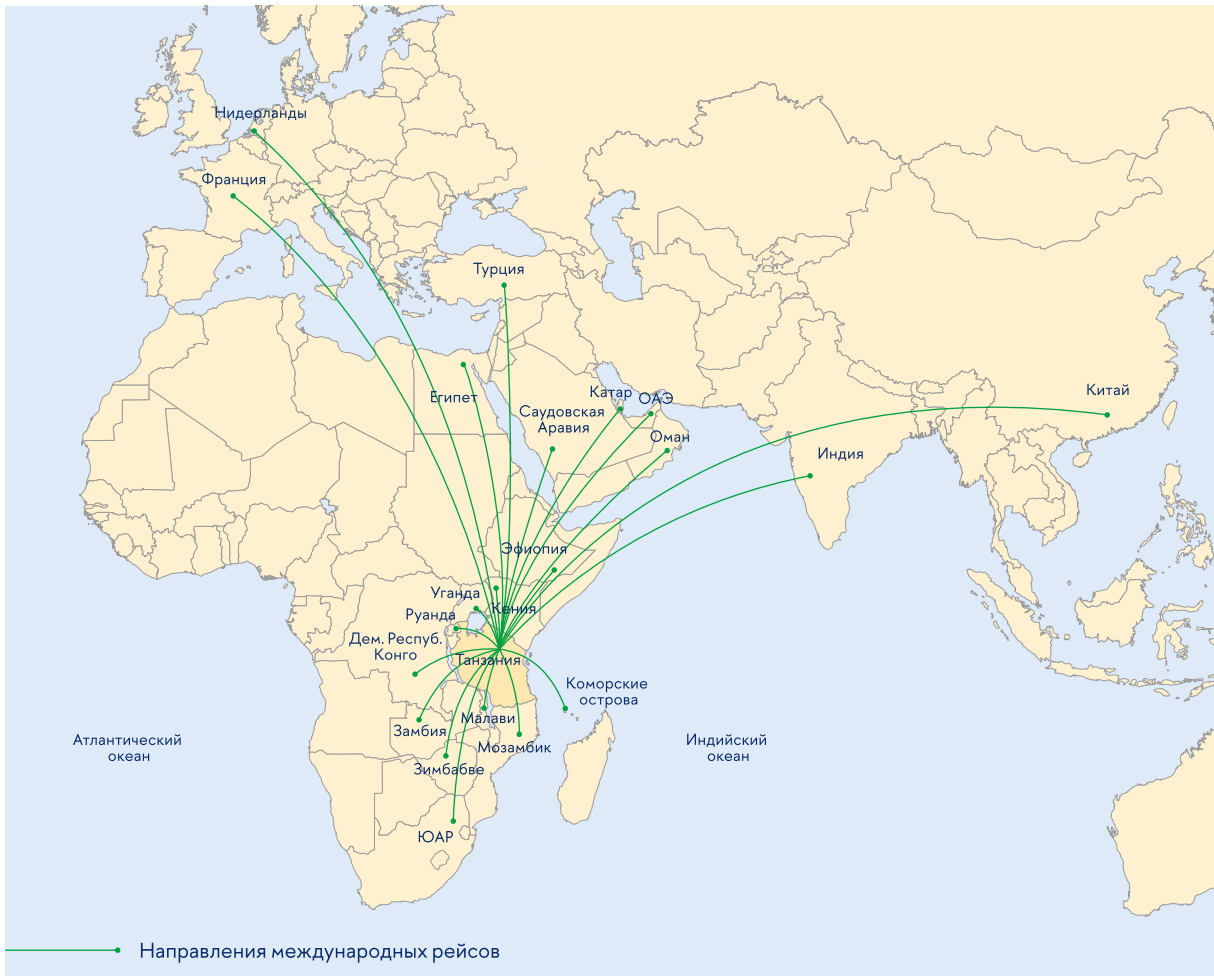
236 About SGR:Tanzania Railways Corporation. URL: [trc.co.tz/pages/about-sgr#](http://trc.co.tz/pages/about-sgr#)

237 Daily News. Dar-Dodoma SGR train begins next week. URL: <https://dailynews.co.tz/dar-dodoma-sgr-train-begins-next-week/>

238 Tanzania's SGR on track after govt secures \$1.46b more for project . TheEastAfrican. URL: <https://theeastafrican.co.ke/business/Tanzania-SGR-on-track-after-govt-secures-loan-for-project/2560-5456952-i6ki53z/index.html>

239 National Bureau of Statistics. Tanzania in Figures. 2022. URL: [nbs.go.tz/nbs/takwimu/references/2022\\_Tanzania\\_in\\_Figure\\_English.pdf](http://nbs.go.tz/nbs/takwimu/references/2022_Tanzania_in_Figure_English.pdf)

## Направления международных рейсов из Танзании



Источник: составлено Интэксом на основе данных Tanzania Airports Authority.

# Сельское хозяйство и АПК

Площадь территории страны — 947 тыс. кв. км, из которых площадь суши — 886 тыс. кв. км. По площади Танзания в 2,5 раза больше Германии и в 4 раза — Великобритании.

Согласно данным Национального бюро статистики Танзании, 44,6% территории Танзании (440 тыс. кв. км) пригодно для ведения пахотного сельского хозяйства, из которых используется не больше четверти (100 тыс. кв. км)<sup>240</sup>. Около 290 тыс. кв. км территории страны может использоваться для орошаемого земледелия, из которых используется только 1,5% по состоянию на 2020 г.: подавляющее большинство домохозяйств не могут позволить себе дорогое оборудование.

Фермерам также не хватает надежного источника информации и навыков, необходимых для работы с ирригационными системами. Более того, ирригационные системы (как мелких домохозяйств, так и крупных) часто неэффективны из-за отсутствия плана орошения, нехватки персонала, имеющего опыт проектирования и строительства крупных ирригационных схем, использования некачественных семян, недостаточной борьбы с сорняками и прочее.

Площадь пастбищных угодий — 500 тыс. кв. км (земли, подходящие для земледелия и скотоводства, пересекаются в статистических данных), из которых около 240 тыс. кв. км (48%) используется для выпаса скота. Заповедные и особо охраняемые природные территории (леса, национальные парки и заказники) занимают 361,6 тыс. кв. км (38% от общей площади страны, и эта площадь не учитывается при общем подсчёте площади угодий), города — 17,2 тыс. кв. км (2%)<sup>241</sup>.

## Сравнительные размеры Танзании на фоне некоторых стран Европы



Источник: подготовлено Центром изучения Африки НИУ ВШЭ.

Земли, пригодные для ведения сельского хозяйства, изучены недостаточно, часть исследований<sup>242</sup> указывают, что в Танзании на обширных территориях расположены неглубокие и неплодородные почвы, также встречаются земли с обнажениями горных пород, районы с низким уровнем осадков, однако точная информация о площадях таких земель, их динамике неизвестна, что оставляет значительное пространство для исследований и систематизации доступной информации.

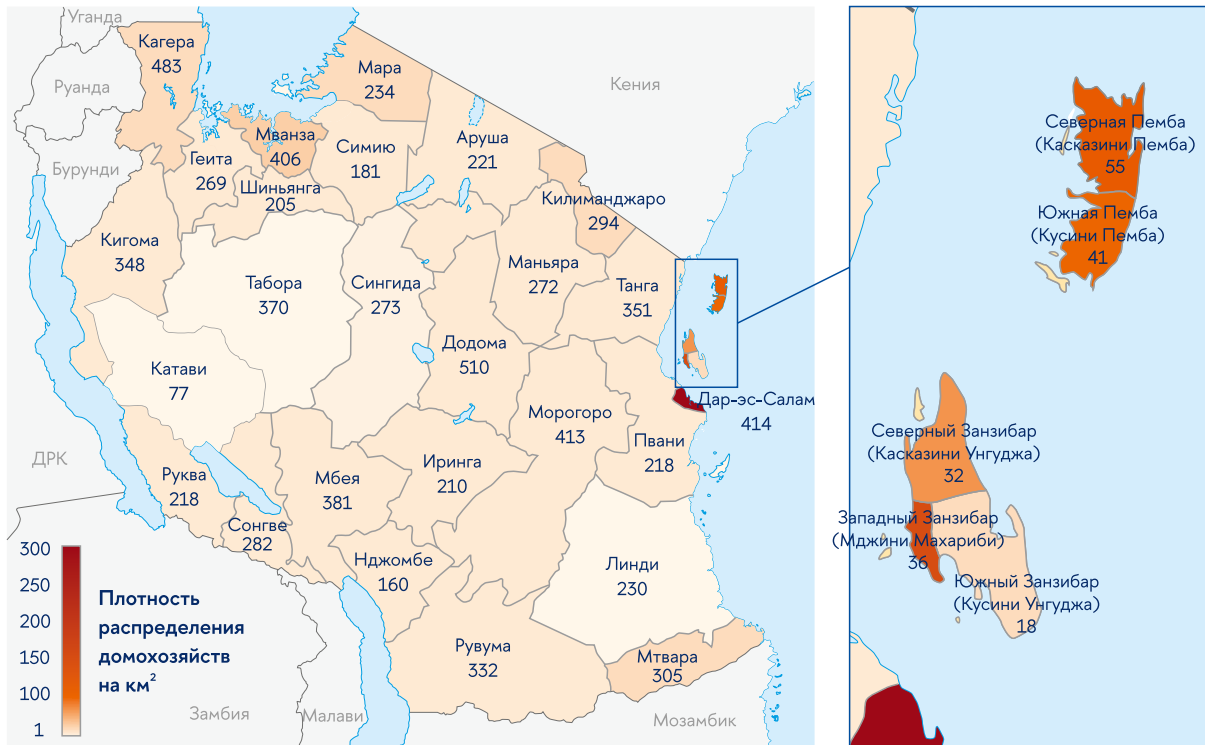
Стремясь привлечь инвесторов, правительство Танзании заявляет о том, что в Танзании много земли, пригодной для ведения сельского хозяйства. Однако по многим доступным участкам отсутствуют регистрационные документы, в сельской местности большин-

240 Rweyemamu, M. R.; Mruma, T.; Nkanyani, S. Tanzania agricultural policy profile. Colombo, Sri Lanka: International Water Management Institute (IWMI). CGIAR Initiative on Diversification in East and Southern Africa. 2024. С. 6.

241 Kimaro D.N., Hieronimo P. Land for Agriculture in Tanzania: Challenges and Opportunities // Journal of Land and Society. - 2014. - №1. - С. 91-102. С. 92

242 Там же. С. 93.

## Распределение домохозяйств, занимающихся сельским хозяйством в Танзании, по регионам, 2020 г., тыс.



Источник: подготовлено Центром изучения Африки НИУ ВШЭ на основе данных Национальной выборочной переписи сельского хозяйства 2019/20.

ство земель не демаркированы и не зарегистрированы, также нет информации о пригодности земли для ведения тех или иных видов хозяйственной деятельности, обеспечении водой и т.п. Недостаток подобной критически значимой информации становится одним из важных факторов, сдерживающих инвестиции<sup>243</sup>.

### Большинство населения Танзании занято в сельском хозяйстве

Так, согласно данным Национального бюро статистики Танзании за 2020 г., из 12 млн домохозяйств в Танзании 7,8 млн домохозяйств (65,3%)

были заняты в сельском хозяйстве. Из них 5 млн были заняты только растениеводством (около 90% из них определены как малые, которые объединены в кооперативы), 2,6 млн домохозяйств занимались растениеводством и животноводством, 154 тыс. (2%) были заняты только животноводством, 1,4 тыс. домохозяйств занималось рыболовством (менее 1%)<sup>244</sup>.

Согласно данным американского агентства International Trade Administration за 2022 г., вклад аграрного сектора в ВВП Танзании — 30%, в нём занято ¾ трудоспособного населения Танзании<sup>245</sup>.

243 Там же. С. 92.

244 Agriculture Census 2019/20. Jamhuri ya Muungano wa Tanzania Ofisi ya Taifa ya Takwimu. URL: <https://www.nbs.go.tz/statistics/topic/agriculture-census-2019-20%20>

245 Agriculture and Agricultural Processing // International Trade Administration URL: <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/tanzania-agriculture-and-agricultural-processing>

## Основные сельскохозяйственные культуры Танзании

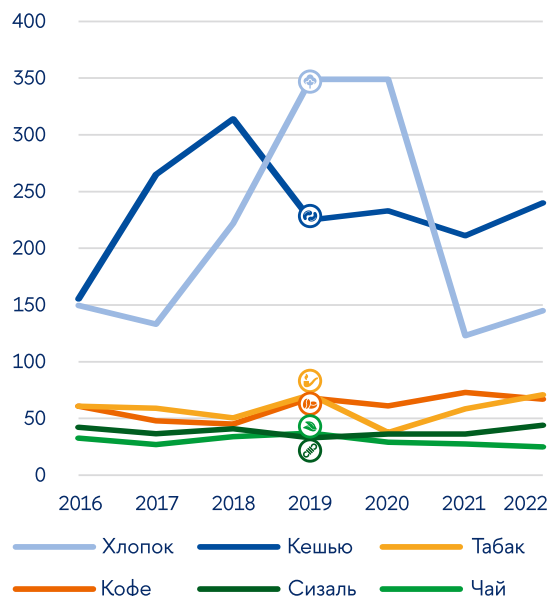
Традиционные экспортные культуры для материковой части Танзании — кешью, кофе, чай, табак, хлопок и сизаль. В 2022 г. Танзания экспортировала 225 тыс. т кешью на сумму 209 млн долл. (около 95% экспортированных кешью не обработано), кофе — 66,5 тыс. т на 204 млн долл. (около 90% экспортированного кофе не обработано и не обжарено), чая — 23,2 тыс. т на 34,6 млн долл., табака — 46,6 тыс. т на 154 млн долл. Экспорт хлопка в 2022 г. — 42,9 тыс. т (77,6 млн долл.), сизаля — 17,3 тыс. т (30 млн долл.), что составляет около 20% мирового рынка<sup>246</sup>.

Традиционные экспортные культуры на островной части Танзании — гвоздика и водоросли. В 2022 г. Танзания экспортировала 5,5 тыс. т гвоздики на сумму 42 млн долл., водорослей — 14 тыс. т на сумму 6 млн долл.<sup>247</sup>

Кофе — второй после кешью экспортный товар, который обеспечивает около 24% общих валютных поступлений страны. Годовой доход от экспорта — около 200 млн долл., 90% кофе производится на 320 тыс. небольших фермах площадью 0,5-2 акра (200 деревьев) и 10% кофе выращивают на 101 крупной частной плантации. Всего кофейные поля занимают около 191 тыс. га.

Танзания (наряду с Эфиопией, Кенией, Руандой, Малави) входит в пятерку крупнейших производителей кофе в Африке и занимает 15-е место в мире. Годовое производство — 70 тыс. т, на арабику приходится 60%, на робусту — 40%. Только 7% потребляется внутри страны.

## Производство основных экспортных культур на материковой части Танзании, 2016–2022 гг., млн тонн



Источник: подготовлено Центром изучения Африки НИУ ВШЭ на основе данных Министерства сельского хозяйства Объединённой Республики Танзания.

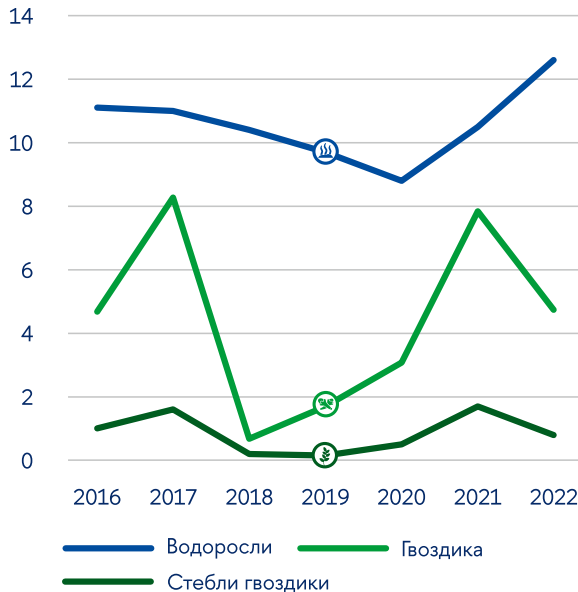
Танзания занимает 7-е место в Африке по производству хлопка. В 2022 г. производство хлопка-сырца составило 145 тыс. т (для сравнения, в Узбекистане — 3,4 млн. т). В 2021 г. производство хлопко-волокна составило 47 тыс. т, свыше 37 тыс. т поступило на экспорт (в Индию, Китай, Бангладеш, и ещё 7 стран). Урожайность хлопка 2022 г. составляла 750 кг/га при потенциале >2500 кг/га, что обусловлено низким уровнем внесения удобрений и распространения современных технологий.

В Танзании функционирует 45 хлопкоочистительных фабрик (ginnies) с перерабатывающим потенциалом 1,2 млн т за 6 месяцев. Есть текстильные предприятия.

246 National Bureau of Statistics of The United Republic of Tanzania and Ministry of Finance and Planning Dodoma. Statistical Abstract 2022. - 2023. С. 70.

247 Office of the Chief Government Statistician. Statistical Abstract 2023. - 2024. С. 81.

### Производство основных экспортных культур на островной части Танзании, 2016–2022 гг., тыс. тонн



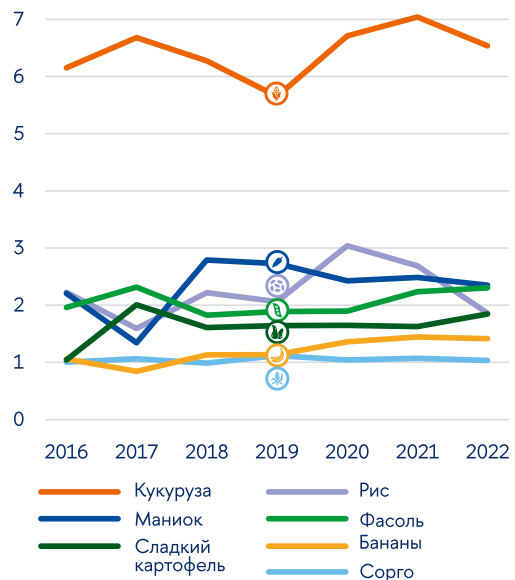
Источник: подготовлено Центром изучения Африки НИУ ВШЭ на основе данных Министерства сельского хозяйства Объединённой Республики Танзания.

Основные продовольственные культуры, производимые для собственного потребления и местного рынка — кукуруза, сорго, маниок, рис, фасоль, бананы, сладкий картофель. Общее производство (далее по тексту подразумевается общее производство) кукурузы в стране в 2022 г. — 6,5 млн т, а экспорт — 415 тыс. т (71,5 млн долл.). Производство риса в 2022 г. — 1,9 млн т, экспорт — 353 тыс. т (181 млн долл.) Производство пшеницы незначительно, около 66 тыс. т, а годовая потребность в импорте уже достигла 1 млн т.<sup>248 249</sup>

Танзания располагает значительным потенциалом по экспорту масличных культур и продуктов переработки (подсолнух, арахис, кунжут, пальмовое масло),

### Производство продовольствия в Танзании способно удовлетворить спрос населения с избытком в 24%

### Производство основных продовольственных культур на материковой части Танзании, 2016–2022 гг., млн тонн



Источник: подготовлено Центром изучения Африки НИУ ВШЭ на основе данных Министерства сельского хозяйства Объединённой Республики Танзания.

однако стране недостает обрабатывающих предприятий. В 2020 г. произведено 621 тыс. т арахиса, 504 тыс. т подсолнечника, 25 тыс. т плодов масличной пальмы, 129 тыс. т кунжута<sup>250</sup>. Данные культуры сложнее экспортировать без обработки в отличие от кешью, 95% которого экспортируется в необработанном виде.

Уровень коммерциализации для овощей и фруктов составляет 60,8%, для бобовых — 22%, для масличных семян и орехов — 21,2%, для злаковых — 19%, для корнеплодов и клубнеплодов — 14,5%, для кукурузы — 44,4%.

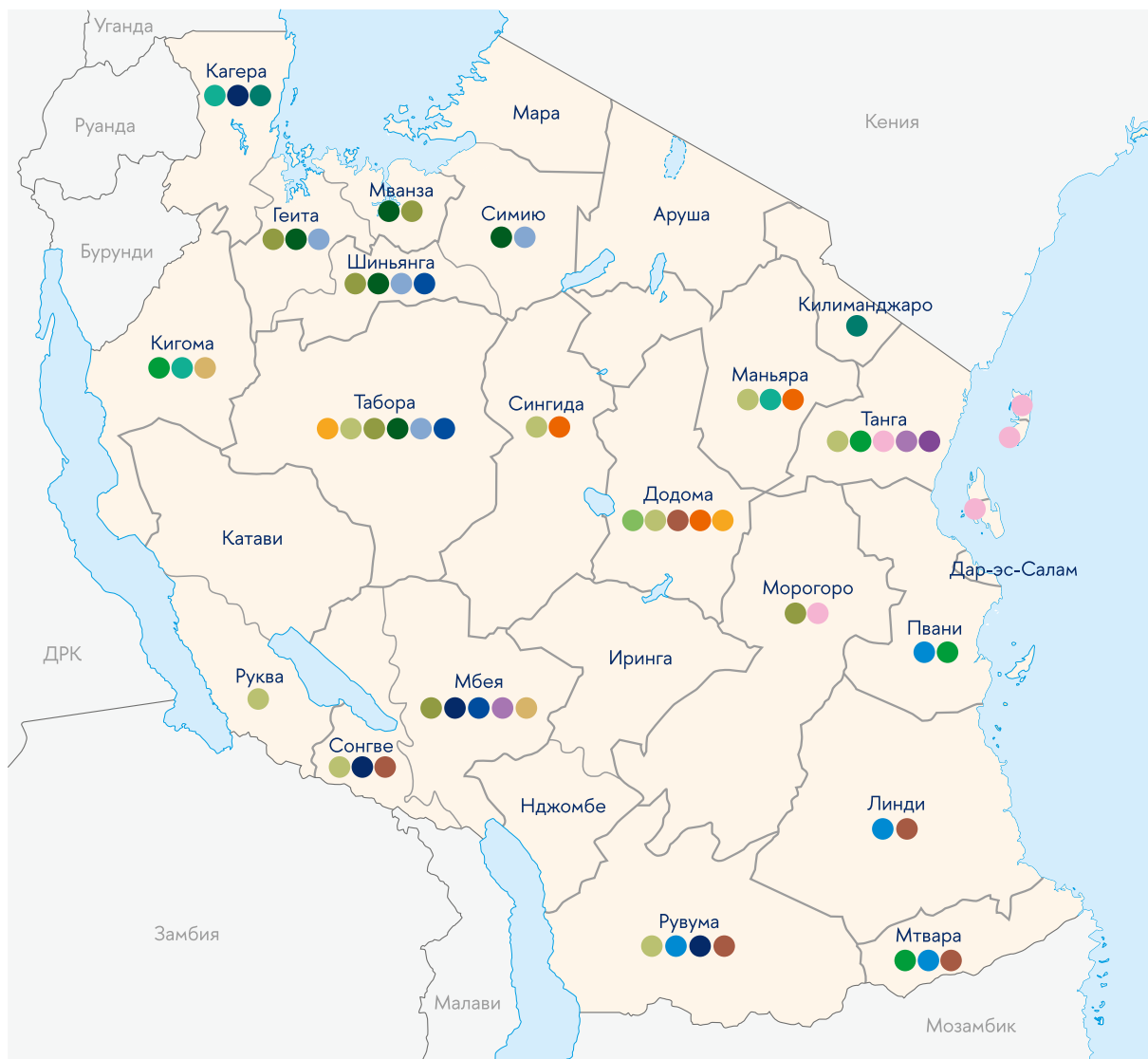
248 Там же.

249 Производство продовольственных культур на островной части страны незначительно, наибольшие объёмы наблюдаются в выращивании маниока: производство в 2022 г. — 202,5 тыс. т.

250 Там же. С. 73.



## Распределение сельхозкультур по регионам Танзании



### Продовольственные

- Кукуруза, 300+ тыс. т
- Рис, 300+ тыс. т
- Сорго, 250+ тыс. т
- Маниок (кассава), 140+ тыс. т
- Сладкий картофель, 50+ тыс. т
- Фасоль, 50+ тыс. т
- Бананы, 250+ тыс. т

### Масличные

- Арахис, 90+ тыс. т
- Подсолнечник, 50+ тыс. т
- Плоды масличной пальмы, 5+ тыс. т
- Кунжут, 10+ тыс. т

### Экспортные

- Хлопок, 30+ тыс. т
- Кешью, 30+ тыс. т
- Табак, 5+ тыс. т
- Кофе, 7+ тыс. т
- Сизаль, 33+ тыс. т
- Чай, 9+ тыс. т
- Гвоздика, 300+ т

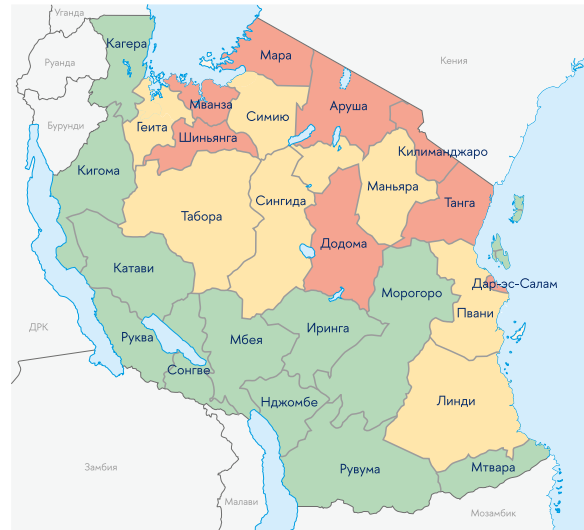
Источник: подготовлено Центром изучения Африки НИУ ВШЭ на основе данных Национальной выборочной переписи сельского хозяйства 2019/20.

По оценкам отчета IPC (The Integrated Food Security Phase Classification) Acute Food Insecurity Analysis на период с ноября 2023 г. по октябрь 2024 г., коэффициент самодостаточности (**Self-Sufficiency Ratio**)<sup>251</sup> увеличился с 2013/2014 финансового года (112%) по 2023/2024 финансовый год (124%) на 11%, а население за тот же период увеличилось на 31%. Отчет IPC определил, что в 2023/2024 финансовом году наиболее проблемные с точки зрения продовольственной безопасности — регионы Мванза, Симию, Табора, Шиньянга, Сингида, Маньяра, Танга, Додома и Аруша. В данных регионах около 3,1 млн человек столкнулось с нехваткой продовольствия с ноября 2023 г. по апрель 2024 г. Согласно отчету IPC, ожидается, что с мая 2024 г. по октябрь 2024 г. это количество уменьшится до 2,1 млн человек<sup>252</sup>.

### Ситуация с удовлетворением потребностей населения в продовольствии улучшилась в 2019/2020 гг. по сравнению с 2007/2008 гг.

Так в 2007/2008 гг. из 5,8 млн домохозяйств 40,5% никогда не сталкивалось с продовольственными проблемами, 33,6% ответило, что редко сталкивалось с данными проблемами, 9,9% — иногда, 9,7% — часто, 6,3% — всегда. В 2019/2020 гг. из 7,8 млн домохозяйств 38,1% никогда не сталкивалось с продовольственными проблемами, 32,4% ответило, что редко сталкивалось с данными проблемами, 10% — иногда, 19% — часто, 0,4% — всегда. Таким образом, несмотря на небольшое снижение количества домохозяйств, которые никогда и редко сталкиваются с продовольственными трудностями, значительно уменьшилось количество домохозяйств, которые всегда сталкиваются с подобными проблемами, что говорит о положительных тенденциях в борьбе с голодом в Танзании<sup>253</sup>.

### Оценка самообеспеченности продовольствием регионов Танзании на 2020 г.



- Дефицит
- Достаточно продовольствия
- Профицит

Источник: подготовлено Центром изучения Африки НИУ ВШЭ на основе данных Министерства сельского хозяйства Объединённой Республики Танзания.

Стратегическими запасами зерна, которые в основном представлены пока кукурузой, управляет **National Food Reserve Agency**, которое по состоянию на 2018 г. владело 33 складами общей вместимостью 241 тыс. т. Агентство закупает в среднем около 10% годового урожая кукурузы, что соответствует 22,5% продаваемой на рынке продукции. Закупочная цена National Food Reserve Agency, как правило, выше рыночной<sup>254</sup>.

В 2023 г. Танзания импортировала 6,4 тыс. т сельскохозяйственной техники для подготовки и обработки почвы на 13,7 млн долл. Основные импортеры — Индия (48,6%), Китай (11,9%), ЮАР (10%). Также Танзания экспортировала 2 тыс. т сельскохозяйственной техники на сумму 9,5 млн долл. Основные импортеры — Китай (48,7%), Таиланд (17,9%), Бразилия (11,2%).

251 IPC рассчитывает как: Коэффициент самодостаточности = Производство / (Производство + Импорт - Экспорт) \* 100

252 Acute Food Insecurity Analysis November 2023 - October 2024. The Integrated Food Security Phase Classification. 2023. С. 1 - 4.

253 The United Republic of Tanzania. National Sample Census of Agriculture 2019/20. - 2021. С. 263.

254 Food and Agriculture Organization of the United Nations. The effect of the National Food Reserve Agency on maize market prices in Tanzania. - Rome: 2018. С. 4.

## Животноводство

### На животноводство приходится около 30% стоимости производимой сельскохозяйственной продукции страны

С 2008 по 2022 гг. население Танзании выросло в 1,5 раза. За это же время поголовье овец и коз выросло в 1,7 раза (до 35,7 млн совокупно), крупного рогатого скота — также в 1,7 раза (36,6 млн голов), свиней и кур — в 2,3 раза, до 3,7 млн и 98 млн соответственно.

### Потребление мяса в Танзании снизилось в 2019/2020 гг. по сравнению с 2007/2008 гг.

Население выросло в 1,4 раза за данный период. Так, если в 2007/2008 гг. среди опрошенных 5,8 млн домохозяйств 37,9% респондентов ответили, что не ели мясо за последнюю неделю, 36,6% — ели 1 раз, 18,1% — ели 2 раза, тогда как в 2019/2020 гг. среди опрошенных 7,8 млн домохозяйств 52,1% респондентов ответили, что не ели мясо за последнюю неделю, 21,8% — ели 1 раз, 15,8% — ели 2 раза<sup>255</sup>.

Развитие животноводства можно определить как экстенсивное, идет вовлечение новых земель, так как, как было указано выше, в Танзании около половины возможных пастбищ не освоено. Однако Правительство в лице Министерства сельского хозяйства Танзании и Инвестиционного центра Танзании обращает внимание фермеров и инвесторов на возможности интенсификации производства, повышения производительности путем распространения знаний и предоставления агротехнических консультаций. Цель Правительства в данном случае — обеспечение продовольственной безопасности, увеличение степени коммерциализации фермерских хозяйств и повышение их доходов.

Общее производство мяса в 2022 г. — 770 тыс. т, около 68% производства пришлось на говядину, 14% — на баранину и козлятину, 12% — на курицу,

6% — на свинину.

В 2022 г. из Танзании экспортировано 12,2 тыс. т мяса на сумму 52 млн долл. Производство молока в 2022 г. — 3,4 млрд л. Производство яиц в 2022 г. — 4,9 млрд шт. Производство кожи в 2022 г. — 53,3 тыс. т<sup>256</sup>.

Основная проблема в развитии животноводства — низкая

покупательная способность населения, которое не может себе позволить потреблять достаточное количество животных продуктов, в первую очередь, мяса (около 52% населения не потребляло мясо на 2019 г.<sup>257</sup>). Однако низкий уровень потребления может указывать и на высокий потенциал развития отрасли.

Так, согласно данным сельскохозяйственной платформы Selina Wamucii (Кения), в сентябре 2024 г. цены на говядину в Танзании находятся в диапазоне 3,29 – 8,08 долл. за кг, в Кении — 1,97–3,94 долл. за кг, в Руанде — 4,83–9,85 долл. за кг, в Мозамбике — 6,69–10,51 долл. за кг<sup>258</sup>. Согласно данным портала World Salaries, в 2024 г. медианная зарплата в Танзании составила 5755 долл. в год, в Кении — 13128 долл. в год, в Руанде — 6688 долл. в год, в Мозамбике — 7274 долл. в год<sup>259</sup>. Таким образом, в Танзании на медианную годовую зарплату за среднюю цену в указанном диапазоне можно купить 1012 кг говядины, в Кении — 4443 кг, в Руанде — 911 кг, в Мозамбике — 846 кг.

Производство комбикормов и кормовых культур — одно из перспективных направлений развития агропромышленного комплекса.

255 The United Republic of Tanzania. National Sample Census of Agriculture 2019/20. - 2021. С. 260.

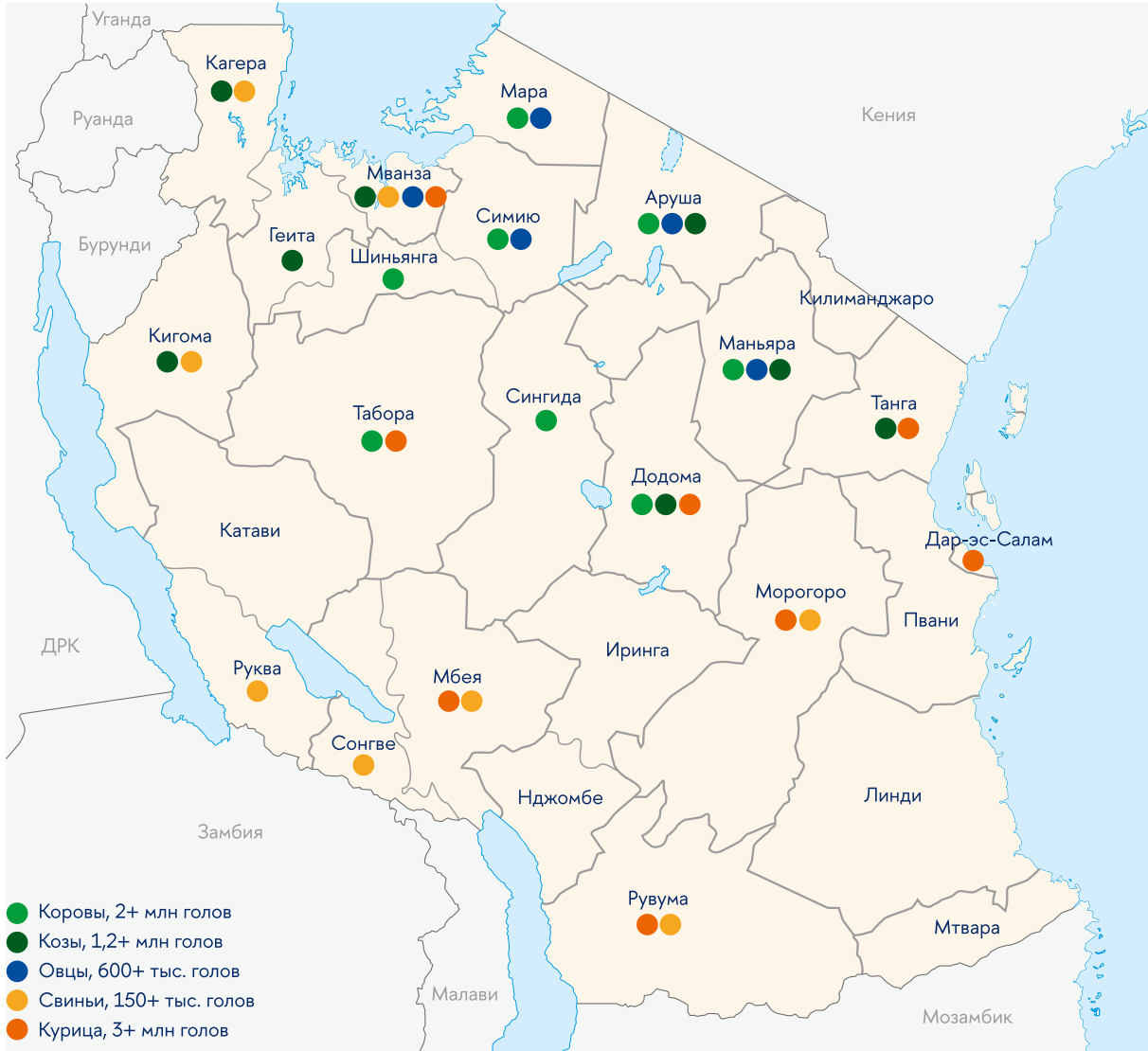
256 Там же. С. 72.

257 The United Republic of Tanzania. National Sample Census of Agriculture 2019/20. - 2021. С. 260.

258 Prices, Trends & Insights.Selina Wamucii. URL: <https://selinawamucii.com/insights/prices/#:~:text=Market,-africa,-Algeria>

259 World Salaries. URL: <https://worldsalaries.com/>

## Распределение поголовья сельскохозяйственных животных по регионам Танзании

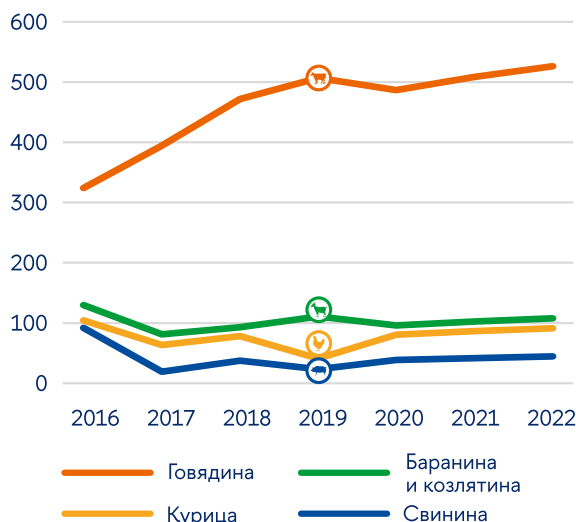


Источник: Национальная выборочная перепись сельского хозяйства 2019/20 (National Sample Census of Agriculture 2019/20).

Так, в 2020 г. жалобы на наличие качественных пастбищ и кормов для животных как основной основной проблемы составили всего 0,3% (19,8 тыс. жалоб) из общего числа опрошенных (7,4 млн домохозяйств), согласно опросу Министерства сельского хозяйства Танзании<sup>260</sup>.

Однако малое количество жалоб скорее говорит о неинформированности населения, которое использует пастбища и пожнивные остатки в качестве кормов для животных. Однако комбикорма способны обеспечить большую независимость фермеров от состояния традиционных кормов,

## Производство мяса в Танзании, 2016–2022 гг., тыс. тонн



Источник: подготовлено Центром изучения Африки НИУ ВШЭ на основе данных Министерства сельского хозяйства Объединённой Республики Танзания.

а также увеличить производительность животноводства. Так, согласно Tanzania Investment Centre, комбикормовое производство — 800 тыс. т в год, в то время как стране требуется около 2,5 млн т.

На 2020 г. рынок комбикормов оценивался в 1,14 млрд долл., к 2026 г. ожидается увеличение до 1,6 млрд долл., в среднем на 6% в год. В Танзании зарегистрировано 57 предприятий по производству комбикормов, однако по большинству из них отсутствует информация об уровне производства, по известным данным производство составляет 2–3 т корма в день; как правило, данные заводы работают на уровне загрузки в 20–60%. Также в стране недостает кормовых культур: производство сена — 303 тыс. тюков при потребности в 1 млн тюков. Основными кормовыми ресурсами остаются пастбища и пожнивные остатки, от состояния которых зависит 100% животноводческих домохозяйств<sup>261</sup>.

## Водная ситуация в Танзании

### Танзания — одна из самых хорошо обеспеченных водой стран в Африке

В 2020 г. ежегодные возобновляемые водные ресурсы оценивались Министерством водных ресурсов в 126 куб. км (83% из них — поверхностные воды, 17% — грунтовые воды), то есть примерно 2,25 тыс. куб. м на человека в год. Однако водные ресурсы распределены неравномерно и зависят от сезона и бассейна. Во время сухого сезона (с июня по октябрь) сток многих крупных рек существенно снижается. Территория материковой части страны делится на 9 водных районов: озеро Виктория, озеро Танганьика, озеро Руква, озеро Ньяса, бассейн реки Руфиджи, бассейн реки Пангани, бассейн рек Вами и Руву, бассейн реки Рувума и Восточное побережье (общее название), бессточный водный бассейн<sup>262</sup>.

В 3 районах из 9 наблюдается нехватка воды (бассейн реки Пангани, озеро Виктория, озеро Танганьика), в еще 2 районах — «водный стресс» (бессточный водный бассейн и бассейн рек Вами и Руву), в остальных проблем не наблюдается. В стране отсутствует пока полноценная система мониторинга водных ресурсов. Систематическая работа по выявлению, контролю и охране основных источников воды (водосборных бассейнов, зон подземных вод и водно-болотных угодий, в том числе с применением технологий искусственного интеллекта) способна раскрыть огромный потенциал водных ресурсов Танзании и может стать важнейшей инвестицией в развитие экономики страны.

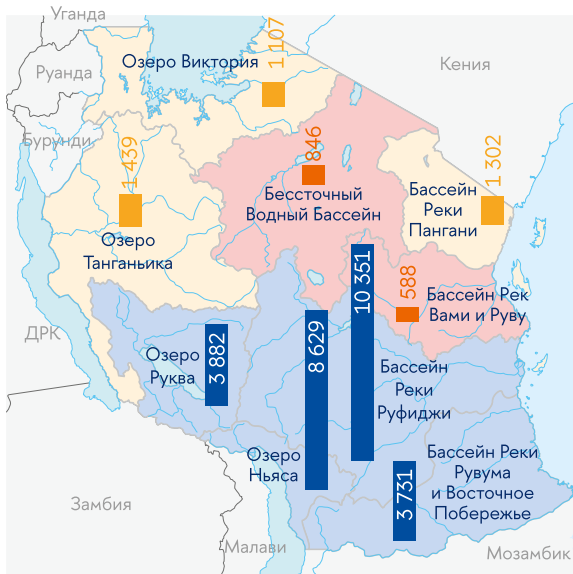
Под ирригационное земледелие в Танзании отведено около 4,6 тыс. км. Почти половина всех орошаемых земель — в бассейне реки Руфиджи. Ежегодная потребность ирригационных систем в воде составляет 10,5 куб. км (домохозяйства потребляют 26 куб. км<sup>263</sup>).

261 Tanzania Investment Centre. Investment Opportunities in the Livestock Sub-sector, Tanzania. - 2020. С. 43 – 45.

262 Ministry of Water of The United Republic of Tanzania. Water Resources Fact Sheet. Tanzania Mainland. - 2020. С. 2.

263 Там же. С. 1.

## Ежегодное распределение возобновляемых источников воды на человека по бассейнам Танзании, 2019 г., тыс. м<sup>3</sup>



- Нехватка воды
- Водный стресс
- Проблем не наблюдается

Источник: подготовлено Центром изучения Африки НИУ ВШЭ на основе данных Министерства водных ресурсов Объединённой Республики Танзания.

## Удобрения

### Танзания импортирует около 86% удобрений

Согласно данным сельскохозяйственной переписи в Танзании, в 2019/2020 гг. из 3 млн домохозяйств, постоянно занятых в земледелии (то есть не только в короткий или длинный сезон дождей, когда в земледелии было занято 3 млн и 5,7 млн домохозяйств соответственно),

только 646 тыс. домохозяйств использовали удобрения. 84% из них использовало органические удобрения, а остальные — неорганические<sup>264</sup>.

Так за сезон 2022/2023 было импортировано 275 тыс. т удобрений, а произведено всего 43,6 тыс. т. В 2023 г. Танзания импортировала удобрения на сумму 458 млн долл.<sup>265</sup> 20% импорта приходилось на Марокко, 16,2% — на Саудовскую Аравию, 15,5% — на Россию (доля РФ выросла на 36% за период 2019–2023 гг.)<sup>266</sup>. В основном импортируются азотные удобрения (импортировано на сумму 235,6 млн долл.) и смешанные удобрения (217,3 млн долл.)<sup>267</sup>.

На рынке удобрений доминирует 3 компании: около половины импорта приходится на компанию Yara Tanzania Ltd (принадлежит норвежской компании Yara International ASA). Export Trading Group (Кения) и Premium Agro Chem Limited (Танзания) обеспечивают чуть меньше четверти импорта каждая<sup>268</sup>.

Регулятор рынка удобрений **Tanzania Fertilizer Regulatory Authority** с 2022 г. поддерживает фермеров путем субсидирования покупки удобрений (оплачивает в среднем от 10 до 50% от цены удобрения по состоянию на 2024 г.) на сумму 184,16 млн долл. в год<sup>269</sup>.

Импорт семян в год — в среднем 60 тыс. т, в 2023 г. импортировано семян на сумму 11,1 млн долл.<sup>270</sup> Известно, что в первой половине 2010-х на рынке импортеров семян кукурузы доминировали кенийская компания Kenya Seed Corporation (Кения), Seed Co (Зимбабве), PANNAR AP), East African Seed Company (Кения)<sup>271</sup>.

264 The United Republic of Tanzania. National Sample Census of Agriculture 2019/20. - 2021. С. 106.

265 Comtrade: United Nations.URL: UN Comtrade

266 Trade Map. ИТC. URL :[https://www.trademap.org/Country\\_SelProductCountry.aspx?nvpm=1%7c834%7c%7c%7c31%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1](https://www.trademap.org/Country_SelProductCountry.aspx?nvpm=1%7c834%7c%7c%7c31%7c%7c%7c2%7c1%7c1%7c1%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1)

267 Trade Map. ИТC. URL: [https://www.trademap.org/Product\\_SelProductCountry.aspx?nvpm=1%7c834%7c%7c%7c31%7c%7c%7c4%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1](https://www.trademap.org/Product_SelProductCountry.aspx?nvpm=1%7c834%7c%7c%7c31%7c%7c%7c4%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1%7c1)

268 Africa Enterprise Challenge Fund. Registering and Certifying Agricultural Inputs in Tanzania: An Updated Assessment of Key Constraints and Recommendations for Change. Tanzania Sector Study. - 2016. С. 30.

269 Tanzania's \$1.2 billion fertiliser deal promises to end importsThe Citizen URL: <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/national/tanzania-s-1-2-billion-fertiliser-deal-promises-to-end-imports-4709776>

270 Comtrade // United Nations...

271 Africa Enterprise Challenge Fund. Registering and Certifying Agricultural Inputs in Tanzania... С. 42.

**Fertilizer Bulk Procurement System** (Система оптовых закупок удобрений) в Танзании была установлена Министерством сельского хозяйства в 2017 г. Согласно правилам, все импортеры подавали регулятору — Tanzania Fertilizer Regulatory Authority — заявки на импорт. Затем объявлялся тендер, и один предварительно квалифицированный победитель импортировал удобрения для других, используя свои средства. Цель данной системы — снизить закупочные цены за счёт экономии на масштабе, расширить использование удобрений<sup>272</sup>. В 2021 г. министр сельского хозяйства Танзании объявил об отмене данной системы, так как она не показала результатов. Трейдеры снова получили возможность импортировать без Fertilizer Bulk Procurement System, на рынке при этом сложилась фактическая олигополия<sup>273</sup>.

Действующих на 2024 г. мер государственной поддержки в области закупки семян не выявлено.

### Около 20% популяций крупных млекопитающих Африки обитает в Танзании и около 1/3 всех видов растений континента обнаружено в Танзании

В 2023 г. Танзания импортировала 124 тыс. т пестицидов (инсектициды, родентициды, фунгициды, гербициды, противосходные средства и регуляторы роста растений) на 211 млн долл., 48,3% импорта приходилось на Китай, 22,4% — на Турцию, 18,4% — на Индию. Основные импортируемые пестициды — фунгициды (85 млн долл.), гербициды (69 млн долл.), родентициды (30 млн долл.), инсектициды (25 млн долл.)<sup>274</sup>.

Спрос, который определяется по засеваемой площади, по состоянию на 2023 г. на пестициды составляет 700 тыс. т, внутреннее производство — 100 тыс. т в год, импорт — 124 тыс. т, таким образом, дефицит — 476 тыс. т. Предположительно, ввиду отсутствия информации об обороте компаний на данном рынке, лидер в области импорта пестицидов — Twiga Chemical Industries Limited.

## Охраняемые территории

В Танзании насчитывается 840 охраняемых территорий общей площадью в 361,6 тыс. кв. км суши и 7,3 тыс. кв. км водной поверхности.

Точное количество видов-эндемиков неизвестно, предположительно от 400 до 3 тыс. Министерство природных ресурсов и туризма Танзании выделяет следующие виды, которым может грозить вымирание, как критически важные: черный носорог (*Diceros bicornis*), саванный слон (*Loxodonta africana*), шимпанзе (*Pan troglodytes*), колобусы (*Procolobus gordonorum* и *Procolobus kirkii*), другие виды приматов (*Rungwecebus kipunji*, *Cercoccebus sanjei*), леопард (*Panthera pardus*), гепард (*Acinonyx jubatus*), африканская дикая собака (*Lycaon pictus*) и прочие. В Танзании проживает самая крупная в мире популяция львов (*Panthera leo*)<sup>275</sup>.

В стране насчитывается 21 национальный парк общей площадью 97,2 кв. км. Регулирует их **Управление национальных парков Танзании** (The Tanzania National Parks Authority (TANAPA), весь свой доход TANAPA реинвестирует. Однако из всех парков только 5 генерируют 95% от общего годового дохода: Серенгети, Килиманджаро, Тарангире, Озеро Маньяра и Аруша.

272 Nganga M. Nkonya 4th annual agriculture policy conference. - 2018.

273 Tanzania to Abolish Fertilizer Bulk Procurement System. [TanzaniaInvest.URL: https://www.tanzaniainvest.com/agriculture/fertilizer-bulk-procurement-abolished](https://www.tanzaniainvest.com/agriculture/fertilizer-bulk-procurement-abolished)

274 Trade Map. ИТС.

275 IUCN ESARO. The State of Protected and Conserved Areas in Eastern and Southern Africa: Tanzania Country Profile. State of Protected and Conserved Areas Report Series No. 1. - Nairobi, Kenya: IUCN ESARO. - 2020.

Домохозяйства, проживающие у национальных парков, в большинстве своем занимаются сельским хозяйством, однако часто их посевы и скот подвергаются нападениям со стороны диких животных. Среди проблемных животных жители (у национального парка Саадани) выделяли бабуинов (46% опрошенных), бородавочников (17,5%), слонов (23%) и львов (13,5%). Однако близость к национальным паркам позволяет жителям зарабатывать на предоставлении различных услуг туристам. Однако 47,5% населения, которое проживает у национального парка Саадани, жалуется на охранный статус территории<sup>276</sup>.

Закономерный конфликт интересов между развитием охраняемых территорий и ростом сельскохозяйственного производства может быть решён путём интенсификации сельского хозяйства, развития новых технологий внесения удобрений, орошения и т.п., которые позволят сберечь охраняемые территории от вовлечения в сельхозоборот растущим населением.

## Лесные ресурсы Танзании

Леса и редколесья покрывают около 55% территории Танзании, занимая 48 млн га. Лесные массивы, в основном **восточные редколесья миомбо**<sup>277</sup>, распространены на западе и юге, составляют около 93% от всех лесов. В прибрежных районах преобладают парковые саванны, в которых произрастают баобабы. Сухие низкотравные саванны с акациями и колючие кустарники расположены в центре и на северо-востоке.

**Влажные низменные леса, мангровые леса**<sup>278</sup> и **плантации** занимают около 7%. Природоохранные зоны (национальные парки и заповедники) занимают около 50% от всей лесной зоны<sup>279</sup>.

С 2001 по 2023 гг. лесной покров сократился на 3,25 млн га, или 12%. Наиболее подверженные обезлесению регионы — Пвани, Линди, Моророго, Табора и Рувума<sup>280</sup>.

463 лесных резервата общей площадью 14,5 млн га находятся в ведении **Управления по лесным ресурсам Танзании** (Tanzania Forest Services Agency, TFS). TFS подведомственно Министерству природных ресурсов и туризма (Ministry of Natural Resources and Tourism). Под контролем Агентства также находятся 20 лесных заповедников площадью 925 тыс. га, добыча древесины на территории которых запрещена<sup>281</sup>.

По состоянию на 2024 г., TFS управляет 16 лесными плантациями, на которых производится промышленное сырьё<sup>282</sup>.

Основные породы, заготавливаемые на территориях TFS — **сосны, кипарисы, эвкалипты и тик**. Леса, которые могут быть использованы для промышленных целей, составляют около 40%, или 20 млн га от общей площади лесов. Крупнейшие из них — Айондо Мсимва (418 тыс. га) в регионе **Сонгве** на юго-западе, Сао Хилл (136 тыс. га) в регионе **Иринга** в центральной части страны, Бухигве-Макере (65 тыс. га) в регионе **Кигома** на северо-западе, и Бухинди (22 тыс. га) в регионе **Мванза** на севере<sup>283</sup>.

276 Moshi B. S. Impacts of protected areas on local livelihood: a case of study of Saadami National Park. - Norwegian University of Science and Technology, 2016. С. 11 – 19.

277 Редколесья миомбо — тропический и субтропический биом лугов, саванн и кустарников (по схеме Всемирного фонда дикой природы), расположенный в центральной и южной части тропической Африки. Характеризуются обилием вида миомбо — листопадных деревьев, полностью оголяющихся в засушливый сезон и зеленеющих в сезон дождей. Подробнее см.: South African National Biodiversity Institute. Miombo Woodlands. URL: <https://www.sanbi.org/gardens/lowveld/nursery-forests-biodiversity-education-empowerment-centre/miombo-woodland/>

278 В Танзании произрастают мангровые леса различных типов: речные в районах рек Пангани, Вами, Руву и Рувума; лагунные в районах Мкинга, Танга, Кипумби-Санге, Багамою, Дар-эс-Салам, Мкурунга, Килва, Линди, Мтвара; прибрежные на островах Мафия, Пемба и Унгуджа (Занзибар). Подробнее см.: Tanzania Forest Services Agency. Mangrove Forests. URL: [https://www.tfs.go.tz/forests/category/mangrove\\_forests](https://www.tfs.go.tz/forests/category/mangrove_forests)

279 East and Southern Africa Forest Observatory. Regional Centre For Mapping Of Resources For Development. Tanzania. URL: <https://ofesa.rcmrd.org/en/monitoring/state-of-forests-and-redd/tanzania>

280 Global Forest Watch. Tanzania. URL: <https://www.globalforestwatch.org/dashboards/country/TZA/>

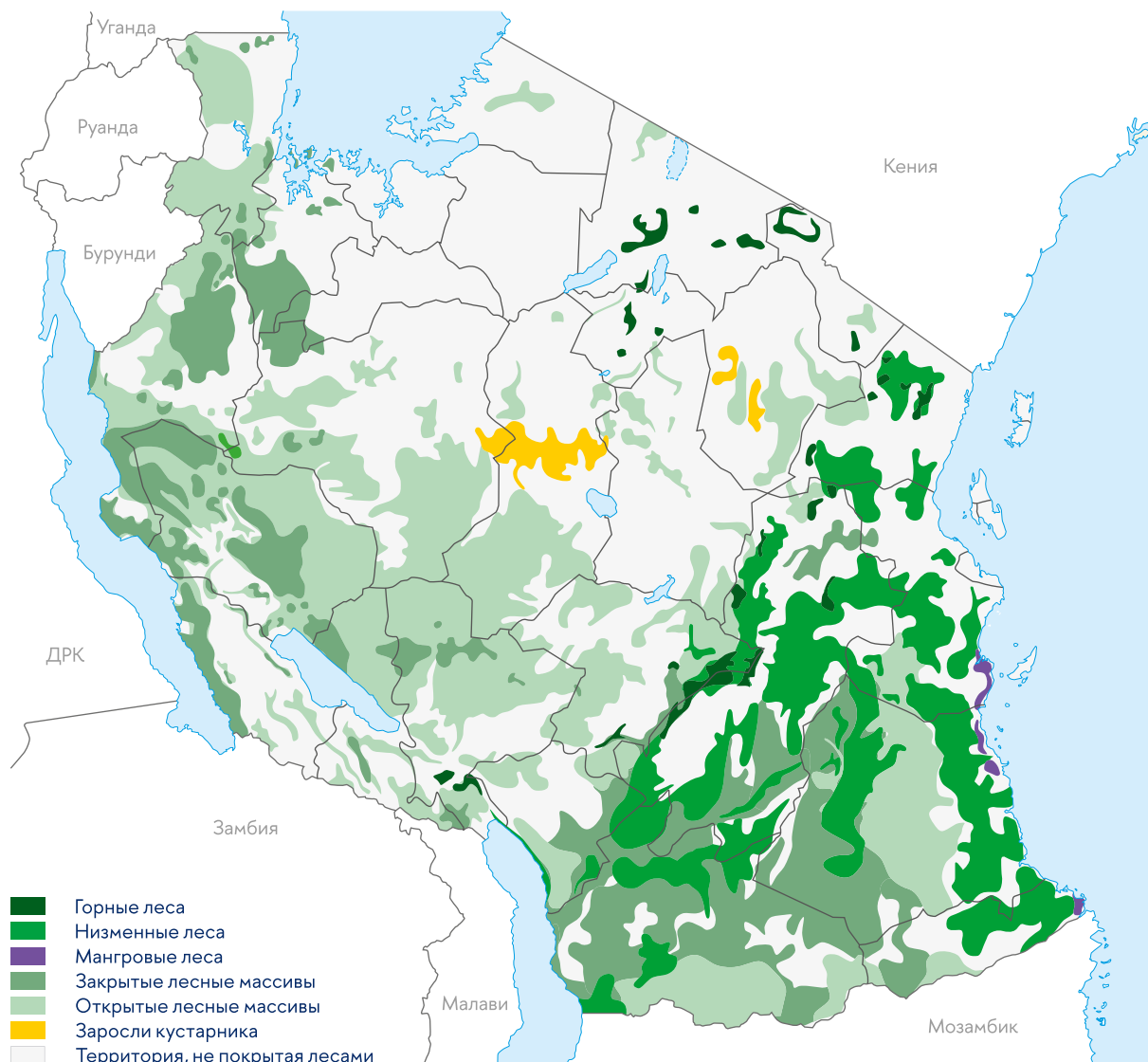
281 Tanzania Forest Services Agency. Forest Overview. URL: [https://www.tfs.go.tz/forests/forest\\_overview#](https://www.tfs.go.tz/forests/forest_overview#)

282 The United Republic of Tanzania. President's Office, Planning and Investment. URL: [https://www.planninginvestment.go.tz/uploads/documents/sw-1726036041-INVESTMENT%20-%20PRINTREADY\\_compressed.pdf](https://www.planninginvestment.go.tz/uploads/documents/sw-1726036041-INVESTMENT%20-%20PRINTREADY_compressed.pdf)

283 Tanzania Forest Services Agency. Forest Plantations. URL: [https://www.tfs.go.tz/forests/category/forest\\_plantations](https://www.tfs.go.tz/forests/category/forest_plantations)



## Лесистость территории Танзании



Источник: Tanzania Forest Services Agency.

Древесина используется в строительстве, для производства бумаги и целлюлозы, древесностружечных плит, а также древесного угля и в качестве дров. В 2021 г. на уголь приходилось 44% валовой добавленной стоимости от всех доходов в лесном секторе<sup>284</sup>. Леса также являются источником фруктов, грибов<sup>285</sup> (среди

съедобных видов — млечники (грузди) и сыроежки), орехов, лекарственных растений и коры.

В 2021 г. Министерство природных ресурсов и туризма опубликовало **Стратегию реализации национальной лесной политики на период с 2021 по 2031 г.** (National Forest Policy

284 Ministry of Natural Resources and Tourism. Forestry and Beekeeping Division. the contribution of forest sector to the national economy. URL: <https://www.maliasili.go.tz/assets/pdfs/TheContributionofForestSectortoTheNationalEconomy.pdf>

285 Подробнее см.: Niemelä T. et al. Tanzanian Mushrooms: Edible, Harmful and Other Fungi. 2003. URL: <https://www.cabidigitallibrary.org/doi/full/10.5555/20043115442>  
Chelela BL, Chacha M and Matemba A 2015 – Wild mushrooms from Tanzania: Characterization and importance to the rural communities. Current Research in Environmental & Applied Mycology 5(4), 307–321. URL: [https://dspace.nm-aist.ac.tz/bitstream/handle/20.500.12479/1435/JA\\_LiSBE\\_2015.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://dspace.nm-aist.ac.tz/bitstream/handle/20.500.12479/1435/JA_LiSBE_2015.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Implementation Strategy 2021 — 2031)<sup>286</sup>. Установление контроля над 18,5 млн га лесных угодий — одна из ключевых целей. Публикация Принципов государственно-частного партнерства в лесном секторе была запланирована правительством Танзании на июнь 2024 г., однако по состоянию на октябрь 2024 г., документ недоступен.

В соответствии со Стратегией, лесные территории подразделяются на три категории: лесные резервы, подконтрольные центральным и местным органам власти; земли, не зарезервированные для государственных нужд; частные и общинные лесные угодья. Политика направлена на создание правовой базы для частного и общинного природопользования, а также обеспечение управления лесными ресурсами при участии специализированных агентств или частного сектора посредством соглашений об аренде, создании концессий или соглашений о совместном управлении.

**По состоянию на 2021 г., управление лесными ресурсами было распределено между центральным правительством (34,5%), местными органами власти (6,5%), сельскими администрациями (45,7%) и частным сектором (7,3%).**

**На незарезервированные леса приходилось 6%**<sup>48</sup>

В то же время, 89% лесных территорий, находящихся в ведении сельских администраций, не зарезервированы и становятся местами для незаконного выпаса скота, вырубки, поджогов (подсечно-огневое земледелие) и посадок.

По данным Министерства природных ресурсов и туризма от 2021 г., в секторе лесной

промышленности было занято более 640 предприятий по первичной лесопереработке, большую часть из которых составляли лесопильные предприятия. Вторичная переработка, включающая производство мебели, столярное дело, резьбу по дереву — развивающиеся направления.

В рамках развития лесного менеджмента с 2018 г. Танзанией и Финляндией реализуется программа **Forestry and Value Chains Development Programme (FORVAC)**<sup>288</sup>, направленная на поддержку местных сообществ в области управления лесными ресурсами. Под управлением в рамках Программы находится 470 тыс. га территорий. Программа действует в регионах Линди, Рувума и Танга. Общий бюджет Программы на период с 2018 по 2024 гг. составляет 214,35 млн евро, из которых 14,15 млн предоставлено Правительством Финляндии, 200 тыс. — Правительством Танзании<sup>289</sup>. Среди заявленных целей FORVAC — поддержка развития институциональной базы в секторе, содействие пересмотру Закона об использовании

лесных ресурсов (Forest Act 2002), повышение прозрачности финансового управления и эффективности производственных и распределительных цепочек. В рамках Программы были созданы лесные заповедники на землях сельских администраций (Village Land Forest Reserves, VLFR), внедрена ин-

формационная система мониторинга и управления (Monitoring and Management Information System, MIS)<sup>290</sup>.

**Лесные кластеры в регионе Нджомбе и районе Мафинга (регион Иринга) наиболее перспективны для масштабного промышленного развития**<sup>291</sup>

286 United Republic of Tanzania. Ministry of Natural Resources and Tourism. National Forest Policy Implementation Strategy 2021-2031. URL: [https://maliasili.go.tz/assets/pdfs/ForestPolicyImplementationStrategy\(2021\\_2031\).pdf](https://maliasili.go.tz/assets/pdfs/ForestPolicyImplementationStrategy(2021_2031).pdf)

287 Там же.

288 Forestry and Value Chains Development Programme (FORVAC). Home. URL: <https://forvac.or.tz/>

289 FORVAC. Programme Document 2018 — 2024. URL: <https://forvac.or.tz/wp-content/uploads/2023/12/FORVAC-Amended-Programme-Document.pdf>

290 FORVAC. Workplan and Budget for the Period from 1 July 2023 to 22 July 2024 (AWP 2023-2024). URL: <https://forvac.or.tz/wp-content/uploads/2023/12/FORVAC-Annual-Workplan-2023-2024.pdf>

291 Private Forestry Programme. Investment Opportunities in the Tanzanian Forest Industry and Bioenergy Sectors. Cluster Analysis. 2018. URL: <https://www.privateforestry.or.tz/>



# Информационные и коммуникационные технологии



Источник: подготовлено Центром изучения Африки НИУ ВШЭ на основе данных Tanzania Communications Regulatory Authority и World Bank.

Информационные и коммуникационные технологии предоставляют Танзании возможность решить основные социально-экономические проблемы в условиях ограниченности ресурсов и рассматриваются как одно из наиболее перспективных направлений сотрудничества. В то же время страна сталкивается с рядом вызовов, которые необходимо учитывать при реализации проектов.

По данным Международного союза электросвязи (ITU) на 2022 г. 32% населения использовали

Интернет<sup>302</sup>, в основном за счёт проникновения мобильной связи.

Согласно рейтингу Международного союза электросвязи, за 2024 г. Танзания занимает лидирующую позицию в области кибербезопасности в Восточной Африке и пятое место в Африке с индексом **кибербезопасности**, достигающим 99,26<sup>303</sup>.

## Регуляторная база ИКТ-сектора Танзании:

- 2014 — Guidelines for Management and Maintenance of Government Websites<sup>304</sup>
- 2015 — Electronic Transactions Act (пересмотрен в 2022 г.)<sup>305</sup>
- 2015 — Cybercrime Act<sup>306</sup>
- 2019 — E-Government General Regulations<sup>307</sup>
- 2020 — Standards and Guidelines for Government ICT Project Implementation<sup>308</sup>
- 2023 — Personal Data Protection Regulations<sup>309</sup>
- 2024 — Fintech (Regulatory Sandbox) Regulations (Government Notice No. 540 of 2024)
- 2024 — Законодательство в области искусственного интеллекта находится на стадии разработки<sup>310</sup>

302 Рассматриваются пользователи, использовавшие Интернет в течение 3 месяцев до проведения исследования. В то же время Управление по регулированию связи Танзании (TCRA) указывает общее число подписок на Интернет – 39 млн подписок на июнь 2024 г. (57% населения). ITU. Statistics. Individuals using the Internet. URL: <https://datahub.itu.int/data/?e=1&i=11624>

303 ITU. Global Cybersecurity Index 2024. URL: [https://www.itu.int/en/ITU-D/Cybersecurity/Documents/GCIv5/2401416\\_1b\\_Global-Cybersecurity-Index-E.pdf](https://www.itu.int/en/ITU-D/Cybersecurity/Documents/GCIv5/2401416_1b_Global-Cybersecurity-Index-E.pdf)

304 Maelekezo ya Sera. URL: <https://www.ega.go.tz/standards/policy-level-directives>

305 The Electronic Transactions Act. URL: <https://www.mof.go.tz/uploads/documents/en-1676545044-THE%20ELECTRONIC%20TRANSACTIONS%20ACT,%20CAP%20442%20R.E.%202022.pdf>

306 The United Republic Of Tanzania. The Cybercrimes Act, 2015. URL: <https://www.ega.go.tz/uploads/publications/en-1574858669-Cyber%20Crime%20Act%202015.pdf>

307 The United Republic Of Tanzania. Act Supplement No 10. URL: <https://www.ega.go.tz/uploads/publications/en-1632643805-Act.pdf>

308 The United Republic Of Tanzania. Standards and Guidelines for Government ICT Project Implementation. URL: <https://www.ega.go.tz/uploads/standarddocuments/sw-1611740974-STANDARDS%20AND%20GUIDELINES%20FOR%20GOVERNMENT%20ICT%20PROJECT%20IMPLEMENTATION.pdf>

309 The Personal Data Protection (Personal Data Collection And Processing) Regulations, 2023. URL: [https://www.pdpc.go.tz/media/media/GN\\_NO\\_449C\\_OF\\_2023\\_3\\_1\\_2\\_nplftvq.pdf](https://www.pdpc.go.tz/media/media/GN_NO_449C_OF_2023_3_1_2_nplftvq.pdf)

310 Tanzania authorities work on AI regulations. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=DBgE-n4o6zM>

## Инфраструктура

Развитие телекоммуникационной инфраструктуры осуществляется совместными усилиями правительства Танзании, международных организаций, в частности Всемирного банка, и частных операторов.

Долгое время страна полагалась на спутниковые сети, VSAT остаются популярными и по сей день. С 2003 г. танзанийское правительство приоритизирует инвестиции в оптоволоконную инфраструктуру. Была запущена Национальная широкополосная ИКТ магистраль (NICTBB).

NICTBB управляется и эксплуатируется государственной компанией Tanzania Telecommunications

Company Ltd. (TTCL). Сетевая инфраструктура NICTBB состоит из трёх защищенных колец — Северного, Южного и Западного.

В 2009 г. NICTBB была подключена к подводным кабелям SEACOM и Eastern Africa Submarine Cable System (EASSY), что позволило снизить расходы на международную передачу данных на 88%<sup>311</sup>.

Танзания также подключена к международным оптоволоконным кабелям 2Africa и Seychelles East Africa System (SEAS).

В бюджете на 2023/2024 финансовый год на расширение Национальной широкополосной ИКТ магистрали (NICTBB) было выделено 29 млн долл.<sup>312</sup>

## Оптоволоконные кабели Танзании

**Подводные** оптоволоконные кабельные линии



**Наземные** оптоволоконные кабельные линии



**Источник:** подготовлено Центром изучения Африки НИУ ВШЭ на основе ITU Infrastructure Connectivity Map.

311 Last mile connectivity issues facing National ICT backbone. URL: [https://www.researchgate.net/publication/268074089\\_Last\\_mile\\_connectivity\\_issues\\_facing\\_National\\_ICT\\_backbone](https://www.researchgate.net/publication/268074089_Last_mile_connectivity_issues_facing_National_ICT_backbone)

312 Citizens' Budget Book URL: [https://www.mof.go.tz/uploads/documents/en-1696926857-Citizen%20Bugdet%20English%202023\\_24.pdf](https://www.mof.go.tz/uploads/documents/en-1696926857-Citizen%20Bugdet%20English%202023_24.pdf)

Консорциум Fibre Consortium (в который входят Airtel, Tigo, Vodacom и Zantel) построил около 400 км оптоволоконной линии в Дар-эс-Саламе, Додоме, Морогоро, Мванзе и Аруше, а также обеспечил более 1500 км оптоволоконной линии между Дар-эс-Саламом, Додомой, Арушей и Моши.

Уровень проникновения фиксированного широкополосного доступа незначителен<sup>313</sup>, мобильная беспроводная связь остаётся наиболее доступным и предпочтительным вариантом подключения.

В Танзании широко распространены технологии 2G и 3G: в стране расположено 13 470 BTS и 12 366 NodeB соответственно. Технология 4G также демонстрирует значительное покрытие: 11 777 eNB. Для 3G покрытие составляет 89% населения, для 4G — 83%. Инфраструктура 5G пока развита недостаточно: всего 754 gNB, которые сосредоточены в основном в городских районах, как Дар-эс-Салам и Западный Занзибар (Mjini Magharibi), покрытие 5G доступно лишь 15% населения.

Средняя входящая скорость мобильного Интернета в Танзании составляет 12Mbps (средний уровень), фиксированного — 40Mbps.

## Доступность для населения

По уровню цифровой грамотности Танзания занимает 17 место в Африке со средним для региона Индексом нехватки цифровой грамотности (Digital Skills Gap Index<sup>314</sup>) — 3,3. Под предлогом повышения цифровой грамотности

различные проекты в Танзании реализуют международные институты — UNICEF, Michael Matthews Foundations (MMF), British & Foreign School Society (BFSS) и Serendipity<sup>315</sup>, Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL, Швейцария)<sup>316</sup> и др.

## К основным препятствиям использования цифровых технологий в стране в первую очередь относятся высокая стоимость смартфонов<sup>317</sup>

Мобильные телефоны и фичерфоны (feature phone, dumb phone)<sup>318</sup> остаются основными устройствами для связи: по данным Управления по регулированию связи Танзании (TCRA), ими пользуются 82,6% населения. В июне 2024 г. уровень проникновения смартфонов достиг 31,6% населения<sup>319</sup>. По стоимости мобильных устройств<sup>320</sup> Танзания занимает 8-е место в Африке — 9,2 долл. по ППС<sup>321</sup>, тем не менее Интернет остаётся малодоступным для населения. В связи с этим зачастую для предоставления услуг населению предусматривают использование SMS-сообщений и USSD.

## FinTech

Ввиду низкого уровня проникновения традиционных банковских услуг, широкое распространение в Танзании получили внебанковские финансовые услуги и технологии, они выступили важным драйвером развития ИКТ-отрасли в стране.

В ходе совместного исследования UNCDF и ИКТ комиссии Танзании (Tanzania ICT Commission)<sup>322</sup>

313 Communications Statistics. URL: [https://www.tcra.go.tz/uploads/text-editor/files/Communication%20Statistics%20report%20for%20end%20of%20June%202024\\_EN\\_1721315046.pdf](https://www.tcra.go.tz/uploads/text-editor/files/Communication%20Statistics%20report%20for%20end%20of%20June%202024_EN_1721315046.pdf)

314 Разработан американской исследовательской компанией Wiley. Индекс оценивает уровень цифровой грамотности и способность стран обеспечить развитие необходимых навыков у населения.

315 URL: Unlocking digital potential in rural secondary schools in Tanzania! — Lyra In Africa

316 Business Insider Africa. URL: <https://africa.businessinsider.com/local/careers/see-the-dollar100000-state-of-the-art-centre-launched-in-tanzania-to-support-digital/0gs4kg8>

317 GSMA. URL: <https://www.gsma.com/solutions-and-impact/connectivity-for-good/mobile-for-development/blog/tanzanias-digitalisation-journey-how-to-foster-digital-adoption/>

318 Мобильные телефоны с меньшим набором функций, нежели смартфоны. Относятся к более низкому ценовому сегменту.

319 Communications Statistics. URL: [https://www.tcra.go.tz/uploads/text-editor/files/Communication%20Statistics%20report%20for%20end%20of%20June%202024\\_EN\\_1721315046.pdf](https://www.tcra.go.tz/uploads/text-editor/files/Communication%20Statistics%20report%20for%20end%20of%20June%202024_EN_1721315046.pdf)

320 Рассматривается корзина с низким потреблением мобильных данных и голоса (70 минут + 20 SMS + 500 МБ).

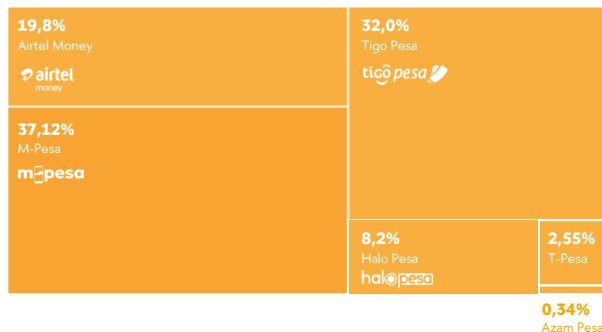
321 ICT Price Baskets. URL: <https://www.itu.int/en/ITU-D/Statistics/Dashboards/Pages/IPB.aspx>

322 Mapping the Tanzanian Fintech Start-Up Landscape. URL: <https://www.uncdf.org/article/6789/mapping-the-tanzanian-fintech-start-up-landscape>

## Рынок финансовых технологий Танзании

### Доли сервисов на рынке мобильных денег

38,3 млн аккаунтов мобильных денег



Источник: Подготовлено Центром изучения Африки НИУ ВШЭ на основе данных Tanzania Communications Regulatory Authority, Bank of Tanzania, UNCDF (internal).

в 2022 г. было выявлено 33 финтех-стартапа. Большинство из них ориентированы на кредитование, финансирование, платежи или денежные переводы, некоторые оказывают услуги также в области сбережений, личных финансов, инвестиций и страхования (в частности для сельского хозяйства). Более половины финтех-стартапов имеют штаб-квартиру в Танзании, остальные основаны международными компаниями со штаб-квартирами во Франции, Маврикии, Нигерии, Швейцарии, Южной Корее, США и Великобритании.

В отчёте отмечается, что значимой проблемой стала нехватка навыков, и основателям финтех-стартапов требуются опытные наставники.

В 2008 г. Танзания одной из первых на континенте начала внедрять сервисы мобильных денег.

**К настоящему времени мобильные деньги стали неотъемлемой частью повседневной жизни для 60% взрослых танзанийцев (на 2022 г. 38,3 млн аккаунтов)**

### Финтех-стартапы по предоставляемым услугам



По данным Управления по регулированию связи Танзании (TCRA), доля танзанийцев с аккаунтами мобильных денег и вовсе превысила 80%<sup>323</sup>. Кроме того, даже при отсутствии собственного аккаунта возможно использование сервисов при помощи посредников — доверенных лиц с аккаунтом (родственников, друзей и пр.).

Наиболее распространённые и закрепившиеся на рынке сервисы разработаны транснациональными корпорациями. Среди них стоит назвать **M-Pesa** (контролирует Vodafone, Великобритания), **Tigo Pesa** (Millicom International Cellular SA, Люксембург), **Airtel Money** (Airtel, Индия), **Halopesa** (Viettel Tanzania Public Limited Company или Halotel, Вьетнам), **T-Pesa** (танз. Tanzania Telecommunications Corporation).

В основном, сервисы мобильных денег используют для получения выплат от государства, выплат заработной платы в частном секторе и денежных переводов. Всё чаще мобильные деньги используются для осуществления платежей при продаже сельскохозяйственной продукции.

323 Over 80% of Tanzanians now use mobile money, says TCRA. URL: <https://developingtelecoms.com/telecom-technology/financial-services/17044-over-80-of-tanzanians-now-use-mobile-money-says-tcra.html>

## Возможно также использование мобильных денег с целью повышения охвата рынка при реализации иных проектов

Так, проект Fairtree pay-to-grow<sup>324</sup> отправляет выплаты танзанийским пользователям через M-Pesa, что позволяет повысить доверие со стороны пользователей и верифицировать их.

В то же время стоит учитывать, что распространение финансовых технологий влечёт за собой угрозы мошенничества<sup>325</sup>, таких как мошенничество с покупкой SIM-карт (в результате чего правительство сделало обязательной регистрацию SIM-карт)<sup>326</sup> и схемы “utapeli wa tuma kwa namba hii” («отправь на этот номер»)<sup>327</sup>.

Рынок мобильных денег регулируется совместно Банком Танзании (Bank of Tanzania)<sup>328</sup> и Управлением по регулированию связи Танзании (Tanzania Communication Regulatory Authority)<sup>329</sup>. С 2006 г. правительство наделило Банк полномочиями

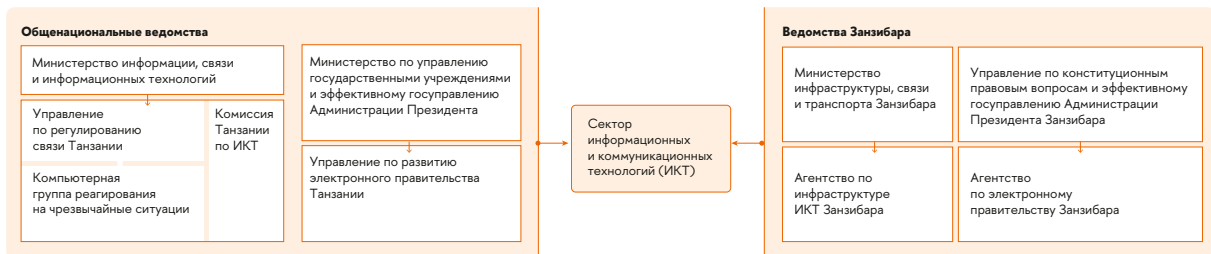
по надзору и регулированию небанковских организаций, предоставляющих платёжные услуги. В 2007 г. в сотрудничестве с Управлением по регулированию связи Танзании Банк выпустил Руководство по электронным платежам. В 2015 г. издал Закон о национальных платёжных системах, согласно которому все сервисы мобильных денег должны быть функционально совместимы<sup>330</sup>.

Также в июне 2021 г. правительство ввело пошлину на транзакции посредством мобильных денег, что, однако, привело к снижению спроса на сервисы. В результате, с июня 2023 г. налог был отменён<sup>331</sup>.

## Электронное правительство

Первые инициативы по цифровизации государственного управления в Танзании были связаны с необходимостью контроля за государственными финансами — в 1998 г. в рамках реформы

## Государственная система регулирования ИКТ сектора



**Джерри Уильям Сайлаа**  
(Jerry William Silaa)

Министр информации, связи и информационных технологий



**Нкундве Мвасага**  
(Dr. Nkundwe Mwasaga)

Генеральный директор Комиссии Танзании по ИКТ



**Бенедикт Бенни Ндомба**  
(Eng. Benedict Benny Ndomba)

Генеральный директор Управления по электронному правительству Танзании



**Джабири Куве Бакари**  
(Jabiri Kuwe Bakari)

Генеральный директор Управления по регулированию связи Танзании

324 Fairtree pay-to-grow использует мобильное приложение Treetracker для привлечения пользователей из Восточной Африки к посадке деревьев. URL: <https://fairtree.org/>

325 Cyber Crimes Incidents in Financial Institutions of Tanzania. URL: [https://www.researchgate.net/publication/275154064\\_Cyber\\_Crimes\\_Incidents\\_in\\_Financial\\_Institutions\\_of\\_Tanzania](https://www.researchgate.net/publication/275154064_Cyber_Crimes_Incidents_in_Financial_Institutions_of_Tanzania)

326 Mobile money fraud still rampant in Tanzania. URL: <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/national/mobile-money-fraud-still-rampant-in-tanzania-4506198>

327 Gone like it was nothing”: The irrepressible rise of mobile scams. URL: <https://africanarguments.org/2022/10/tanzania-gone-like-it-was-nothing-the-irrepressible-rise-of-mobile-scams>

328 Bank of Tanzania. URL: <https://www.bot.go.tz/>

329 Mamlaka Ya Mawasiliano Tanzania. URL: <https://www.tcra.go.tz/>

330 Tanzania: Creating a diverse mobile money market. URL: <https://pathwayscommission.bsg.ox.ac.uk/sites/default/files/2019-11/Tanzania%20-%20creating%20a%20diverse%20mobile%20money%20market.pdf>

331 Government proposes removal of mobile money transaction levy. URL: <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/national/government-proposes-removal-of-mobile-money-transaction-levy-4272136>



управления государственными финансами (начата в 1994 г.) была внедрена Интегрированная система управления финансами (Integrated Financial Management System)<sup>332</sup>. Начало системному развитию было положено в 2009 г. с принятием первой Национальной стратегии по электронному правительству. В 2012 г. для координации инициатив было основано Агентство по развитию электронного правительства (e-Government Agency).

В 2019 г. Агентство было заменено на Управление по развитию электронного правительства (e-Government Authority)<sup>333</sup>. В 2021 г. ведомство представило новый пятилетний план на 2021\2022—2025\2026 гг.<sup>334</sup> Несмотря на новые институциональные рамки, ключевые цели остались прежними: предотвращение коррупции, развитие сервисов электронного правительства и совершенствование нормативно-правовой базы для цифровизации госуправления. Также заявлена цель внедрить правительственную инфраструктуру аутентификации к 2026 г.

На 2022 г., согласно GovTech Maturity Index (GTMI) Всемирного банка, Танзания входит в число лидеров GovTech на континенте и занимает 2 место в Африке (после Маврикия) с индексом GTMI, достигающим 0,86<sup>335</sup>. В то же время согласно индексу ООН E-Government Development Index (EGDI), в 2024 г. Танзания заняла 153 место с показателем EGDI 0,43 — немногим выше среднего по субрегиону показателя в 0,425<sup>336</sup>.

Международные организации, такие как Всемирный банк, реализуют различные инициативы по развитию электронного правительства в Танзании, однако роль программ международной помощи значительно снизилась. За 1999—2022 гг.

общий объём инвестиций Всемирного банка в инициативы по цифровизации государственного управления в Танзании составил 407 млн долл. (7-е место в Африке)<sup>337</sup>.

Дочерние компании транснациональных корпораций, такие как Huawei Tanzania, Raxio Group, Maxcom Africa, Vodacom Tanzania, также принимают участие в проектах цифровой трансформации Танзании. Так, Huawei Tanzania оказывала консультационную поддержку при строительстве государственного центра обработки данных<sup>338</sup>.

Несмотря на то, что новые государственные сайты спроектированы Управлением по электронному правительству и в 2014 г. было разработано Руководство по управлению и обслуживанию правительственных сайтов (Guidelines for Management and Maintenance of Government Websites)<sup>339</sup>, единый дизайн для всех государственных платформ ещё не внедрён.

На большинстве платформ доступны переводы на суахили и английский язык, однако они не всегда функционируют должным образом (например, на портале услуг Национального фонда медицинского страхования (Service Portal of the National Health Insurance Fund)<sup>340</sup> английский перевод доступен только на нескольких страницах). Некоторые платформы, такие как e-Mrejesho<sup>341</sup> (платформа для направления гражданами запросов и жалоб в ведомства), доступны только на суахили.

Ряд платформ (например, портал налогоплательщиков Taxpayer Portal<sup>342</sup>) используют для регистрации национальный идентификационный номер (NIN), однако для большинства систем требуется индивидуальная регистрация.

332 The Implementation of Integrated Financial Information Management Systems. URL: <https://www.u4.no/publications/the-implementation-of-integrated-financial-management-systems-ifmis.pdf>

333 Mamlaka ya Serikali Mtandao. URL: <https://www.ega.go.tz/>

334 E-Government Authority. URL: <https://www.ega.go.tz/uploads/publications/sw-1626945022-e-GA%20Strategic%20Plan-22-06-2021.pdf>

335 GovTech Maturity Index. URL: <https://www.worldbank.org/en/data/interactive/2022/10/21/govtech-maturity-index-gtmi-data-dashboard>

336 UN E-Government Knowledge Base. United Republic of Tanzania. URL: <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Data/Country-Information/id/183-United-Republic-of-Tanzania>

337 Digital Governance Projects Database. URL: [https://datacatalog.worldbank.org/search/dataset/0038056/Digital-Governance-Projects-Database?\\_gl=1\\*\\_1jatslp\\*\\_gcl\\_au\\*MTYzNDE0Nzc1OS4xNzlyNTI2NDk5](https://datacatalog.worldbank.org/search/dataset/0038056/Digital-Governance-Projects-Database?_gl=1*_1jatslp*_gcl_au*MTYzNDE0Nzc1OS4xNzlyNTI2NDk5)

338 Dar es Salaam Kijitonyama \$94M National Data Center. URL: <https://www.skyscrapercity.com/threads/dar-es-salaam-kijitonyama-94m-national-data-center-u-c.1829633/>

339 e-Government Agency. URL: <https://www.ega.go.tz/standards/policy-level-directives>

340 National Health Insurance Fund. URL: <https://verification.nhif.or.tz/ServicePortal/application>

341 e-Mrejesho. URL: <https://emrejesho.gov.go.tz/>

342 Taxpayer Portal. URL: <https://taxpayerportal.tza.go.tz/#/self-service/taxpayer-identity-number-registration>

## Для повышения охвата населения при разработке решений электронного правительства в Танзании зачастую предусматривается предоставление услуг при помощи мобильной связи

Государственные учреждения используют мобильные деньги, SMS и USSD для предоставления услуг, сбора платежей и взаимодействия с населением (например, Government Mobile Platform (mGov)<sup>343</sup>). Кроме того, популярностью пользуются мобильные приложения: согласно опросу mGov, 66% респондентов предпочитают их для доступа к мобильным услугам<sup>344</sup>. 23 мобильных приложения государственных учреждений можно найти в Tanzania e-Government Apps Store<sup>345</sup>.

Процесс цифровизации государственного управления в Танзании характеризуется высоким уровнем развития регуляторной базы. С 2014 г. были приняты:

Cybercrime Act<sup>346</sup>, Personal Data Protection Regulations<sup>347</sup>, Guidelines for Management and Maintenance of Government Websites<sup>348</sup>, E-Government General Regulations<sup>349</sup>, e-Government Interoperability Framework<sup>350</sup>, Standards and Guidelines for Government ICT Project Implementation<sup>351</sup>.

## Электронное правительство Танзании не в полной мере едино: параллельно с общенациональными решениями развиваются автономные инициативы Занзибара

В 2019 г. было создано Агентство по электронному правительству Занзибара<sup>352</sup>. Существуют и собственные платформы Занзибара, такие как Zanzibar Government Portal<sup>353</sup>. Кроме того, на Занзибаре есть собственный Национальный центр обработки данных, которым управляет Занзибарское агентство ИКТ инфраструктуры<sup>354</sup>.

Значительное внимание уделяется услугам G2G (government to government) и взаимодействию между учреждениями и ведомствами, внедрены средства правительственной связи (GovNet, — защищенная сеть, обеспечивающая связь и обмен данными между государственными организациями, Government Mailing System<sup>355</sup>, Government e-Office System — GeOS)<sup>356</sup>.

## Многие учреждения собирают информацию самостоятельно, их платформы редко интегрированы

В 2023 г. Управление по электронному правительству Танзании разработало платформу для обмена данными между государственными учреждениями (Government Enterprise Service Bus, GovESB<sup>357</sup>)<sup>358</sup>, однако она ещё не внедрена полностью, на 2023 г. к ней были подключены более 95 ведомств.

Сегментация и недостаток координации инициатив цифровизации государственного управления сказались также при введении в эксплуатацию национального Центра

343 mGOV. URL: <https://mgov.ega.go.tz/>

344 mGOV. URL: [https://mportal.ega.go.tz/get\\_cms\\_polls](https://mportal.ega.go.tz/get_cms_polls)

345 e-Government App. URL: <https://mportal.ega.go.tz/search>

346 The United Republic Of Tanzania. URL: <https://www.ega.go.tz/uploads/publications/en-1574858669-Cyber%20Crime%20Act%202015.pdf>

347 The United Republic Of Tanzania. The Personal Data Protection Act. URL: [https://www.pdpc.go.tz/media/media/GN\\_NO\\_449C\\_OF\\_2023\\_3\\_1\\_2\\_nplftvq.pdf](https://www.pdpc.go.tz/media/media/GN_NO_449C_OF_2023_3_1_2_nplftvq.pdf)

348 e-Government Agency. URL: <https://www.ega.go.tz/standards/policy-level-directives>

349 The United Republic Of Tanzania. The e-Government Act. URL: <https://www.ega.go.tz/uploads/publications/en-1632643805-Act.pdf>

350 e-Government Agency. URL: <https://www.ega.go.tz/uploads/standards/sw-1574945623-inter.pdf>

351 The United Republic of Tanzania. Standards and Guidelines for Government ICT Project Implementation. URL: <https://www.ega.go.tz/uploads/standarddocuments/sw-1611740974-STANDARDS%20AND%20GUIDELINES%20FOR%20GOVERNMENT%20ICT%20PROJECT%20IMPLEMENTATION.pdf>

352 Zanzibar eGovernment Authority. URL: <https://egaz.go.tz/en/>

353 URL: <https://zanzibar.go.tz/en/>

354 Zanzibar Communication Corporation. URL: <https://zicta.go.tz/>

355 The United Republic of Tanzania. URL: <https://mail.tfs.go.tz/>

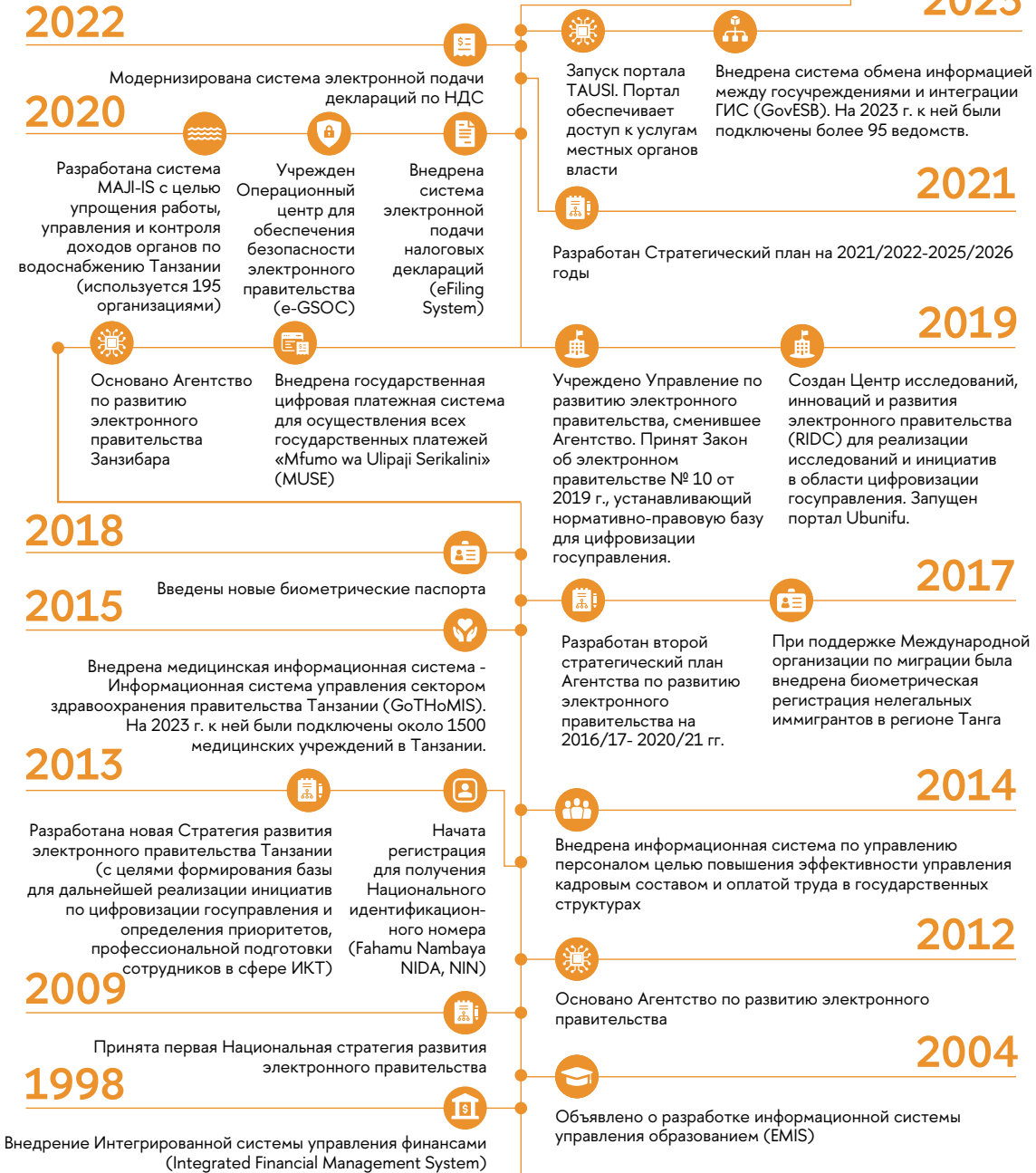
356 URL: <https://eoffice.gov.go.tz/>

357 Government Enterprise Service Bus. URL: <https://govesb.gov.go.tz/>

358 Public institutions told to join Government Enterprise Service Bus. URL: <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/business/public-institutions-told-to-join-government-enterprise-service-bus--4330062>

# Цифровизация госуправления в Танзании 2024

Управление электронного правительства Занзибара (eGaz) и компания Tigo-Zantel (Люксембург) основали корпорацию 'Shared Government Enterprise Services' (SGES) с заявленной целью укрепления ИКТ инфраструктуры правительства и улучшения предоставления госуслуг



E-Governance Knowledge Hub

обработки данных: проект столкнулся с отсутствием клиентов. В 2017 г. министр общественных работ, транспорта и коммуникаций распорядился, чтобы государственные учреждения отменили собственные инициативы по созданию центров обработки данных и использовали существующий государственный центр<sup>359</sup>. Дальнейшее развитие общей инфраструктуры обработки данных для государственных учреждений входит в число целей до 2026 г.

В области образования внедрена School Information System (SIS), которая позволяет вести учёт успеваемости учеников, посещаемости и другой информации<sup>360</sup>. Однако она предназначена только для персонала школ.

В числе решений электронного правительства — система таможенного контроля (Tanzania Custom Integrated System)<sup>361</sup>, платформа для госзакупок (National e-Procurement System)<sup>362</sup>, Recruitment Portal (но на сайте опубликовано лишь 60 вакансий)<sup>363</sup>. Существуют также отраслевые электронные сервисы, такие как Mining Cadastre Portal<sup>364</sup> и приложение Madini, которое позволяет получить доступ к информации о рынках минералов и лицензиях в Танзании.

### Обсуждается использование искусственного интеллекта с целью повышения скорости и снижения затрат на предоставление государственных услуг<sup>365</sup>

В 2021 г. президент объявила, что правительство рассматривает возможность введения электронного голосования с целью повышения явки<sup>366</sup>.

**Перспективные направления** — интеграция различных государственных систем и платформ,

разработка единого портала государственных услуг и безопасных инструментов сквозной авторизации, развитие ориентированных на граждан сервисов (для просмотра оценок учениками и родителями, онлайн записи ко врачу, единой национальной электронной библиотеки и пр.), внедрение более интерактивных интерфейсов. Существует также спрос на секторальные сервисы, в частности, для сельского хозяйства, мониторинга изменений окружающей среды, отслеживания продовольственной ситуации в регионах и добычи полезных ископаемых.

## Региональное сотрудничество

Особое внимание Танзания уделяет участию в региональных инициативах Восточноафриканского сообщества (ВАС) по цифровизации и реализации двусторонних проектов со странами региона. Республика стремится закрепить за собой статус одного из лидеров в области цифровизации в регионе.

Инициативы преимущественно нацелены на развитие единого цифрового рынка, гармонизацию политики в области ИКТ, обеспечение трансграничной передачи данных и применение технологий для экономического развития и интеграции.

В первую очередь сотрудничество направлено на подготовку фундамента — единой региональной ИКТ-инфраструктуры. Так, в 2008 г. началось строительство Сети широкополосной инфраструктуры ИКТ ВАС (East African Community Broadband ICT Infrastructure Network)<sup>367</sup> при поддержке NEPAD. Инициатива

359 Tanzania's largest data center is struggling to find customers. URL: <https://www.datacenterdynamics.com/en/news/tanzanias-largest-data-center-is-struggling-to-find-customers/>

360 School Information System. URL: <https://sis.tamisemi.go.tz/>

361 Tancis. URL: <https://customs.tra.go.tz/login/login.do;jsessionid=05B395C4017DCBB8D6B951E6499F689.instan>

362 URL: <https://www.taneps.go.tz/epps/home.do>

363 The United Republic of Tanzania. URL: <https://portal.ajira.go.tz/>

364 Mining Cadastre Portal. URL: <https://portal.madini.go.tz/site/CustomHtml.aspx?PageID=d7f3f61d-4689-4280-a59a-b865f002dd60>

365 Tanzania wants to accelerate digital govt plan with single service window, database links. URL: <https://www.biometricupdate.com/202402/tanzania-wants-to-accelerate-digital-govt-plan-with-single-service-window-database-links>

366 Tanzania: State Mulls Digital Voting. URL: <https://allafrica.com/stories/202108230353.html>

367 Ongoing Projects. URL: <https://www.eac.int/about-eac/94-sector/infrastructure/communications>

позволила обеспечить трансграничное сообщение между Бурунди, Кенией, Руандой, Танзанией и Угандой<sup>368</sup>. В 2023 г. Танзания подписала меморандум о взаимопонимании с Угандой с целью интеграции национальной широкополосной магистрали ИКТ Танзании (NICTBB) с национальной магистральной инфраструктурой Уганды (NBI)<sup>369</sup>. Стоимость проекта оценивается в 29 млн долл. Планируется также интеграция с ДР Конго и Мозамбиком. Также в 2023 г. страны ВАС решили запустить общий спутник для предоставления интернет-услуг по всему региону<sup>370</sup>.

В 2015 г. ВАС запустил Единую сетевую зону (One Network Area, ONA), предполагающую единые тарифы на звонки и отсутствие платы за роуминг в пределах зоны. В 2024 г. Бурунди присоединилась к Кении, Руанде, Южному Судану, Уганде и Танзании в качестве члена ONA. ДР Конго и Сомали пока не присоединились к ONA.

Информационные технологии используются в решении задач, стоящих перед ВАС, в частности для развития внутрирегиональной торговли и свободного передвижения людей. Обсуждаются также стандартизация оборудования и услуг ИКТ в регионе, проблема электронных отходов и зелёные технологии.

Так, в 2014 г. Танзания и ДР Конго, при поддержке Фонда инвестиционного климата для Африки (ICF), договорились об обмене информацией, касающейся транзита товаров, экспортируемых в ДРК. Танзания подключила таможенный пункт ДРК в Танзании к своей ИТ-системе TANCIS<sup>371</sup>. Также в 2018 г. был запущен Портал информации

по торговле ВАС (TIP), разработанный ВАС совместно с Международным торговым центром (ИТС) и Конференцией ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД)<sup>372</sup>.

В 2019 г. была начата реализация региональной стратегии по цифровизации в области здравоохранения до 2028 г. — Digital Regional East African Community Health Initiative<sup>373</sup>. Стратегия предполагает трансграничный медицинский надзор, содействие интеграции систем данных, расширение доступа к медицинским услугам благодаря телемедицине и мониторингу заболеваний, формирование единой политики, разработку технологических стандартов, развитие человеческих ресурсов и поддержку медицинских работников. В июле 2022 г. ВАС приняло eCommerce Strategy, направленную на гармонизацию законодательства для облегчения трансграничной электронной торговли в регионе.

В 2024 г. в рамках Transform Africa Summit ВАС представило первую региональную стратегию цифровизации — EAC Regional Digital Transformation Strategy 2024—2030, разработанную совместно с европейскими партнёрами — Team Europe и немецким агентством содействия развитию GIZ<sup>374</sup>.

Наиболее масштабный региональный проект по цифровизации — электронный паспорт ВАС, запущенный на 17-м саммите глав государств ВАС в 2016 г.<sup>375</sup> Паспорт призван сделать прозрачными миграционные потоки и повысить мобильность граждан стран ВАС. В Танзании замена старых паспортов на новые электронные завершилась в 2020 г.<sup>376</sup>

368 Extension of National ICT Broadband (BackBone). URL: <https://www.au-pida.org/project/extension-of-national-ict-broadband-backbone-nictbb-to-drc-by-construction-of-optical-fibre-cable-across-lake-tanganyika-and-point-of-presences-pops-for-providing-connectivity-with-drc/>

369 Commissioning of the Integration of the Ugandan and Tanzanian National ICT Backbone Infrastructure. URL: <https://www.nita.go.ug/nita/news-and-updates/commissioning-integration-ugandan-and-tanzanian-national-ict-backbone>

370 EAC to Launch a Regional Satellite for Improved Connectivity in the Region. URL: <https://spaceinfrica.com/2023/11/11/eac-to-launch-a-regional-satellite-for-improved-connectivity-in-the-region/>

371 Cross-Border Paperless Trade Database. URL: <https://www.digitalizetrade.org/projects/tanzania-and-congo-customs-interconnectivity>

372 The EAC Regional Trade Information Portal. URL: <https://archive.eacmarkup.org/regional-portals/eac-regional-trade-information-portal>

373 Official East African Portal. URL: <https://www.eahealth.org/digital-reach-initiative>

374 EAC Secretariat Accelerates Efforts Towards Comprehensive Regional Digital Transformation Strategy (GIZ). URL: [EAC Secretariat Accelerates Efforts Towards Comprehensive Regional Digital Transformation Strategy \(GIZ\) \(eacgermany.org\)](https://www.eac.int/immigration/migration-management/ea-e-passport)

375 The East African e-Passport. URL: <https://www.eac.int/immigration/migration-management/ea-e-passport>

376 Tanzania rolls out new electronic EAC passports. URL: <https://www.theeastafrican.co.ke/tea/news/east-africa/tanzania-rolls-out-new-electronic-eac-passports-1435986>

Также остро стоит вопрос интероперабельности электронных платёжных систем в регионе. В 2014 г. была запущена Восточноафриканская платёжная система (EAPS), однако используется она пока редко.

### Помимо реализации проектов на межгосударственном уровне, интеграция позволяет масштабировать частные инициативы, получать выход на рынки других стран региона

Так, M-Pesa, сервис мобильных денег, разработанный британской Vodafone, изначально был внедрён в Кении, но вскоре вышел на рынки Танзании, ДРК, Мозамбика и ряда других стран Африки<sup>377</sup>.

Как и в случае с Кенией, Танзания может открыть доступ к рынкам и другим членам ВАС. При этом, однако, значительная степень региональной интеграции приводит и к дополнительной конкуренции — со стороны компаний из других стран региона.

## Инвестиционные стимулы

Министерство информации, связи и информационных технологий ежегодно публикует Инвестиционный профиль ИКТ Танзании (Tanzania ICT Investment Profile), содержащий список проектов и возможности для инвестиций в них. Последний профиль выпущен на 2024/2025 гг.<sup>378</sup> и включает 22 проекта.

При этом, несмотря на заявленное стремление привлечь инвестиции в ИКТ-сектор, доля сектора в ПИИ остаётся незначительной, хотя и входит в топ-5 секторов по поступлению ПИИ

(на 2021 г. 3% от потоков, 5-е место; и 7% от общего объёма, 4-е место<sup>379</sup>).

### Секторальные инвестиционные льготы ограничиваются освобождением от налогов импортируемого ИКТ оборудования<sup>380</sup>

Развитие ИТ-парков было обозначено среди проектов для инвестиций в Инвестиционных профилях ИКТ на 2022 и 2024 гг.<sup>381</sup> в рамках Digital Technology Park Project. Их создание также предполагается в рамках особых экономических зон<sup>382</sup>.

В 2011 г. был запущен Buni Hub — технологическое пространство, в рамках четырёхлетнего проекта с правительством Финляндии<sup>383</sup>. В 2013 г. Танзанийская комиссия по науке и технологиям (Costech) совместно с Управлением зоны экспортной обработки (EPZA) приобрела 400 акров земли в Багамоё для создания ИКТ-парка, однако строительство пока не начато<sup>384</sup>. В 2023 г. на Занзибаре начата реализация проекта Silicon Zanzibar<sup>385</sup>.

Коммерческое предприятие в области ИКТ может получить статус «стратегических инвестиций», если оно передаёт новые технологии танзанийцам, или способно производить товары или оказывать услуги, необходимые для развития в приоритетных секторах экономики<sup>386</sup>. Данный статус может обеспечить предоставление налоговых льгот предприятию.

Стоит отметить, что в 2022 г. Министерство финансов ввело 2% налог на доход для цифровых сервисов, предоставляемых зарубежными компаниями<sup>387</sup>.

377 URL:<https://wise.com/us/blog/mpesa-international-money-transfer>

378 Tanzania ICT Investment Profile 2024/2025. URL: <https://www.jp.tzembassy.go.tz/resources/ict-investment-profile-2024-2025>

379 Tanzania Investment report 2022. URL: <https://www.bot.go.tz/Publications/Other/Tanzania%20Investment/en/2024011809143011.pdf>

380 Tanzania ICT Investment Profile 2024/2025. URL:<https://www.jp.tzembassy.go.tz/resources/ict-investment-profile-2024-2025>

381 URL:<https://www.mawasiliano.go.tz/uploads/documents/sw-1645030191-MICIT%20INVESTMENT%20PR>

382 EPZ & SEZ License and Permit. URL:<https://www.epza.go.tz/pages/sez-licence-and-permit>

383 Innovation Spaces.URL:<https://www.costech.or.tz/Innovation>

384 Tanzania: Master Plan for ICT Park in Progress. URL:<https://allafrica.com/stories/201310130292.html>

385 Zanzibar's quest to become Africa's new tech hub. URL:<https://furtherafrica.com/2023/12/11/zanzibars-quest-to-become-africas-new-tech-hub>

386 The United Republic of Tanzania. Tanzania Investment Act. URL:<https://faolex.fao.org/docs/pdf/tan220972E.pdf>

387 Tanzania: VAT and DST obligations for nonresident providers of cross-border electronic services. URL: <https://kpmg.com/us/en/taxnewsflash/news/2024/01/tnf-tanzania-vat-dst-obligations-non-resident-providers-cross-border-electronic-services.html>

## Конференции и выставки в области ИКТ

Tanzania Cybersecurity Forum <sup>388</sup>	4—5 апреля 2024 г.
FinTech Festival Tanzania <sup>389</sup>	21—22 ноября 2024 г.
Tanzania Annual ICT Conference <sup>390</sup>	13—17 октября 2024 г.
East African Internet Governance Forum <sup>391</sup>	11—12 сентября 2024 г. (Уганда)
MUHAS Digital Health and Innovation Week	11—15 ноября 2024 г.
International Conference on Agricultural Sciences, Technologies, and Innovation for Sustainable Development (AgriSciTech4SD) <sup>392</sup>	4—8 ноября 2024 г.
eLearning Africa Conference <sup>393</sup>	7—9 мая 2025 г.

388 ICT Commission. URL:<https://www.ictc.go.tz/participate-cybersecurity-forum>

389 Uniting East Africa's FinTech Landscape at the FinTech Festival. URL:<https://fintechfestival.africa/>

390 Tanzania Annual ICT Conference. URL:<https://taic.ictc.go.tz/>

391 East Africa Internet Governance Forum. URL:<https://eaigf.africa/>

392 The United Republic Of Tanzania Ministry of Education, Science and Technology. URL: <https://www.must.ac.tz/academics/conferences/1>

393 Africa's Home for Ideas, Innovation and sustainable Solutions for Education, Training and Skills Development. URL: <https://www.elearning-africa.com/conference2025/>

# Россия и Танзания: развитие отношений на современном этапе

Фундамент взаимоотношений России и Танзании был заложен еще в советскую эпоху. Оба государства почти одновременно начали либерализацию экономики<sup>394</sup>. Сотрудничество продолжилось в новом качестве после признания Танзанией России правопреемницей СССР в 1991 г.

## Основы сотрудничества

Нормативно-правовая база сотрудничества двух государств охватывает экономическую, военнотехническую и гуманитарную сферы. Так, в 1977 г. между правительством СССР и Танзании было заключено **Соглашение о культурном и научном сотрудничестве**<sup>395</sup>, действующее по настоящее время. Среди основных положений Соглашения — **академические обмены, популяризация языков и литератур** обеих стран. Дипломы об образовании и ученые степени взаимно признаются.

## Более 200 танзанийцев ежегодно проходят обучение в вузах России<sup>396</sup>

С 2018 г. по 2024 г. число квот, выделяемых Правительством РФ для абитуриентов из Танзании, возросло в шесть раз, составив 90.

Наиболее популярные направления обучения — программная инженерия и лечебное дело<sup>397</sup>. В 2023 г. активно развивалось междууниверситетское сотрудничество: делегация **МГИМО** посетила Университет Дар-эс-Салама<sup>398</sup>, **СПбГУ** открыл Центр открытого образования на русском языке в Дар-эс-Саламе. Соглашения о партнёр-

стве с академическими учреждениями Танзании заключили ИСАА МГУ, ИВ РАН, РУДН. Мемориальная академия Мвалиму Ньерере (Mwalimu Nyerere Memorial Academy), расположенная в Дар-эс-Саламе, и Национальный музей Танзании (National Museum of Tanzania) — партнеры Международного центра антропологии НИУ ВШЭ<sup>399</sup>. С целью развития взаимоотношений в культурно-гуманитарной сфере в 1990 г. в Дар-эс-Саламе был открыт Российский центр науки и культуры (**Русский Дом**), подведомственный федеральному агентству **Россотрудничество**. На базе Центра проводятся культурные и образовательные мероприятия, работает библиотека, располагающая фондом в объеме 6901 книги, известные российские произведения литературы переводятся на язык суахили, проводятся курсы русского языка<sup>400</sup>. В 2023 г. открыт филиал Русского Дома на Занзибаре.

В 1999 г. государствами было подписано **Межведомственное соглашение о сотрудничестве в области агропромышленной политики**, в рамках которого планировалось создание совместной рабочей группы и бизнес-центра с представительствами в Москве и Дар-эс-Саламе<sup>401</sup>. Злаки и удобрения доминируют в структуре российского экспорта в Танзанию. В 2023 г. продукция агропромышленного комплекса (в основном, пшеница) была основной товарной позицией российского экспорта, составляя 81%. На долю удобрений пришлось 18% экспорта России в Танзанию в 2023 г.

394 Первый президент Объединенной Республики Танзания Дж. Ньерере, выступавший за развитие социализма «уджамаа», покинул свой пост в 1985 г., после чего правительство была введена новая экономическая политика, направленная на развитие частного сектора. Началом «Перестройки» в СССР также принято считать 1985 г.

395 Соглашение между Правительством Союза Советских Социалистических Республик и Правительством Объединенной Республики Танзании о культурном и научном сотрудничестве от 1977 г. МИД РФ. URL: [https://www.mid.ru/ru/foreign\\_policy/international\\_contracts/international\\_contracts/2\\_contract/60197/](https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/international_contracts/international_contracts/2_contract/60197/)

396 В РФ приезжают более 200 студентов из Танзании на учебу ежегодно. ТАСС. URL: <https://tass.ru/obschestvo/21235581>

397 В Танзании растёт интерес к изучению русского языка. Русский мир. URL: <https://russkiymir.ru/news/327081/>

398 Делегация МГИМО в Танзании. МГИМО. URL: [https://mgimo.ru/about/news/main/tanzania/?utm\\_source=google.com&utm\\_medium=organic&utm\\_campaign=google.com&utm\\_referrer=google.com](https://mgimo.ru/about/news/main/tanzania/?utm_source=google.com&utm_medium=organic&utm_campaign=google.com&utm_referrer=google.com)

399 Международный центр антропологии НИУ ВШЭ. Партнеры. URL: <https://hist.hse.ru/ica/partners>

400 Русский дом в Дар-эс-Саламе. URL: <https://tanzania.rs.gov.ru/>

401 Российско-танзанийские отношения. РИА Новости. URL: <https://ria.ru/20020904/218532.html>



## Нормативно-правовая база сотрудничества между Россией и Танзией



Источник: подготовлено Интэксом на основе данных Консульского портала МИД РФ.

В феврале 2024 г. Посольство России в Танзании совместно с Управлением по регулированию рынка удобрений Танзании провело видеоконференцию с целью установления контактов между профильными ведомствами и агропромышленными предприятиями обеих сторон для развития сотрудничества<sup>402</sup>.

В 2018 г. между правительствами двух государств заключено **Соглашение о военно-техническом сотрудничестве**<sup>403</sup>, предусматривающее поставки военной техники и запасных частей, подготовку кадров в учебных заведениях, оказание военно-технической помощи и проведение исследовательских работ. В 2023 г. на учебу в российских военных учебных заведениях было направлено около 100 танзанийцев<sup>404</sup>.

### Развитие экономических отношений поддержано Соглашением о создании Совместной межправительственной российско-танзанийской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству<sup>405</sup> в 2022 г.

Среди приоритетных направлений сотрудничества названы геологоразведка и добыча полезных ископаемых, энергетика, ИКТ, фармацевтика и туризм.

В 2024 г. между Россией и Танзией было заключено **Соглашение о воздушном сообщении**<sup>406</sup>, актуализировавшее соглашение, заключенное с СССР в 1978 г. Для визита гражданам обеих стран требуется виза, с 2019 г. подача заявлений для россиян производится через портал Иммиграционной службы Танзании, однако визу также возможно оформить в аэропорту по прибытии. Оформление виз в РФ для граждан Танзании осуществляется через консульское учреждение.

402 О российско-танзанийском круглом столе по торговле удобрениями. Посольство Российской Федерации в Объединенной Республике Танзании. URL: [https://tanzania.mid.ru/ru/press-centre/news/o\\_rossiysko\\_tanzaniyskom\\_kruglom\\_stole\\_po\\_torgovle\\_udobreniyami/](https://tanzania.mid.ru/ru/press-centre/news/o_rossiysko_tanzaniyskom_kruglom_stole_po_torgovle_udobreniyami/)

403 Договорно-правовая база российско-танзанийских отношений. Посольство Российской Федерации в Объединенной Республике Танзании. URL: [https://tanzania.mid.ru/ru/rossiya\\_i\\_tanzaniya/dogovorno\\_pravovaya\\_baza\\_rossiysko\\_tanzaniyskikh\\_otnosheniy/](https://tanzania.mid.ru/ru/rossiya_i_tanzaniya/dogovorno_pravovaya_baza_rossiysko_tanzaniyskikh_otnosheniy/)

404 Посол России заявил о заинтересованности Танзании в военно-техническом сотрудничестве. ТАСС. URL: <https://tass.ru/ekonomika/18359521>

405 Россия и Танзания создали межправительственную комиссию по торгово-экономическому сотрудничеству. Министерство экономического развития Российской Федерации. URL: [https://www.economy.gov.ru/material/news/rossiya\\_i\\_tanzaniya\\_sozdali\\_mezhpravitelstvennyu\\_komissiyu\\_po\\_torgovo\\_ekonomicheskomu\\_sotrudnichestvu.html](https://www.economy.gov.ru/material/news/rossiya_i_tanzaniya_sozdali_mezhpravitelstvennyu_komissiyu_po_torgovo_ekonomicheskomu_sotrudnichestvu.html)

406 В Минтрансе подписано соглашение о воздушном сообщении между Россией и Танзией. Министерство транспорта Российской Федерации URL: <https://mintrans.gov.ru/press-center/news/11304>

В 2023 г. российская авиакомпания «Аэрофлот» получила допуск от Росавиации для регулярных рейсов на Занзибар. Наибольшее количество визитов из России в Танзанию, составившее 77 422, было зарегистрировано в 2021 г. в связи с открытием прямого авиасообщения на фоне пандемии коронавируса, когда большинство других туристических направлений были закрыты<sup>407</sup>.

## Урегулирование долговых обязательств

Долг Танзании СССР составлял около 5% от всех долгов государства. В 1994 г. государствами было подписано межправительственное **Соглашение об урегулировании задолженности по государственным кредитам**, реализованное не полностью<sup>408</sup>. По условиям Соглашения, Россия обязалась перевести 35 млн долл. от совокупного долга в местной валюте (танзанийский шиллинг) на счет, открытый в Банке Танзании и принадлежавший российскому национальному банку развития Внешэкономбанк (с 2018 г. — ВЭБ.РФ), с целью финансирования 13-ти инвестиционных проектов. Среди них — совместное предприятие по добыче золота Zira Mining International Ltd, участниками проекта были заявлены Российская горнодобывающая компания, танзанийская частная компания Top Knock International Ltd и Государственная горнодобывающая корпорация Танзании STAMICO. Также планировалась реализация проекта по переработке золота, алмазов и драгоценных камней с целью экспорта при участии

российской геодезической компании Геостар и танзанийской Lenkhel International Ltd<sup>409</sup>.

Часть средств была направлена на строительство отеля Sheraton в Дар-эс-Саламе при участии компаний Техностройэкспорт и Tanruss Investment Ltd. В 2001 г. Счетная палата Российской Федерации выявила нарушения в работе двух компаний, так как акции Tanruss не находились на учете в России<sup>410</sup>.

В 1997 г. Россия присоединилась к Парижскому клубу, в рамках которого в 1999 г. подписала соглашение, предусматривающее списание от 60 до 90% долгов странам Африки.

В 1998 г. в Москве были начаты переговоры о подписании нового соглашения по урегулированию долга Танзании, в 1999 г. соглашение было парафировано.

В 2001 г. правительствами было заключено новое Соглашение<sup>411</sup>, в соответствии с которым общая сумма задолженности Танзании перед Россией составила 586 млн долл., 80% из которых не подлежали выплате. Россия получила право уступить или использовать до 40 млн долл. от общей суммы долга на реализацию проектов по защите окружающей среды, помощи развитию или иных инвестиционных проектов на территории Танзании. В 2007 г. заместитель министра финансов РФ Сергей Сторчак заявил<sup>412</sup>, что задолженность может быть использована для поддержки программ по борьбе с инфекционными заболеваниями.

**Соглашение об использовании задолженности на цели финансирования проектов в области развития на территории Танзании<sup>413</sup> было заключено в 2011 г. на сумму 20,5 млн долл.**

407 The 2022 International Visitors' Exit Survey Report. National Bureau of Statistics. URL: [https://www.nbs.go.tz/nbs/takwimu/Tourism/2022\\_International\\_Visitors\\_Exit\\_Survey\\_Report.pdf](https://www.nbs.go.tz/nbs/takwimu/Tourism/2022_International_Visitors_Exit_Survey_Report.pdf)

408 Российско-танзанийские отношения. ПИА Новости. URL: <https://ria.ru/20020904/218532.html>

409 South African Institute of International Affairs (SAIIA). Russia's Resurgent Interest in Africa: The Cases of Zambia and Tanzania. URL: <https://saiia.org.za/research/russias-resurgent-interest-in-africa-the-cases-of-zambia-and-tanzania/>

410 Ibid

411 Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Объединенной Республики Танзании об урегулировании задолженности Объединенной Республики Танзании перед Российской Федерацией по ранее предоставленным кредитам. Министерство иностранных дел РФ. URL: [https://www.mid.ru/ru/foreign\\_policy/international\\_contracts/international\\_contracts/2\\_contract/46622/](https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/international_contracts/international_contracts/2_contract/46622/)

412 Высказывания С. А. Сторчака информационным агентствам. Минфин России. URL: [https://minfin.gov.ru/ru/press-center/?id\\_4=30244-vyskazyvaniya\\_s\\_a\\_storchaka\\_informatsionnym\\_agentstvam](https://minfin.gov.ru/ru/press-center/?id_4=30244-vyskazyvaniya_s_a_storchaka_informatsionnym_agentstvam)

413 Соглашение между Правительством Объединенной Республики Танзании и Правительством Российской Федерации об использовании задолженности Объединенной Республики Танзании перед Российской Федерацией на цели финансирования проектов в области развития на территории Объединенной Республики Танзании. Министерство иностранных дел РФ. URL: [https://www.mid.ru/ru/foreign\\_policy/international\\_contracts/international\\_contracts/2\\_contract/44696/](https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/international_contracts/international_contracts/2_contract/44696/)

## История взаимоотношений Танзании и РФ



Источник: составлено Интэксом на основе данных Консульского портала МИД РФ, РИА Новости.

## Российские компании в Танзании

По данным Инвестиционного центра Танзании от 2016 г.<sup>414</sup>, с 1990 г. российскими инвесторами было реализовано 48 проектов на сумму 45,23 млн долл. В соответствии с Инвестиционным отчетом Танзании от 2022 г.<sup>415</sup>, прямые иностранные инвестиции российских компаний стали поступать в страну с 2018 г. В 2018 г. ПИИ составили 27 млн долл., в 2021 г. — 25,4 млн долл. В период с 2015 по 2021 г. накопленный объем российских ПИИ увеличился в 1,5 раза, составив 242 млн долл.

2010 г. — госкорпорация «Росатом» заключила сделку о приобретении австралийской компании Mantra Resources для работы над проектом по добыче урана Mkuju River.

2012 г. — «Росгеология» разработала<sup>416</sup> Программу прогнозных металлогенических исследований Центральной части территории Танзании.

2013 г. — получение госкорпорацией «Росатом» лицензии на добычу полезных ископаемых.

2016 г. — корпорация «Иркут» и Air Tanzania подписали меморандум о взаимопонимании<sup>417</sup> с целью поставки самолетов МС-21.

2019 г. — встречи представителей Танзании с представителями ОАО «РЖД», АО «Зарубежнефть», Брянский тракторный завод «БТЗ», АО «Объединенная металлургическая компания», АО «Синара — транспортные машины», АО «Ураниум Уан Групп» на полях первого Саммита Россия–Африка в Сочи. Предложение ПАО «Силовые машины» о поставке электротехнического и машинного оборудования для строящейся ГЭС на реке Руфиджи<sup>418</sup>, переговоры премьер-министра Танзании К. Маджаливы с первым заместителем генерального директора ОАО «РЖД» о перспективах сотрудничества в секторе железнодорожных перевозок<sup>419</sup>.

Компании, ведущие коммерческие поставки в Танзанию: «Уралхим» (производство минеральных удобрений), «STL — Modern Synthesis Technology» (автомобильные присадки и масла), «Gas to Liquid» (технические спирты)<sup>420</sup>.

414 Tanzania Could Serve as Springboard for Russia's Expansion in East Africa, Minister Says. Tanzania Invest URL: <https://www.tanzaniainvest.com/economy/trade/tanzania-could-serve-as-springboard-for-russias-expansion-in-east-africa>

415 Tanzania National Bureau of Statistics. Tanzania Investment Report 2022. Foreign Private Investment. URL: <https://www.bot.go.tz/Publications/Other/Tanzania%20Investment/en/2024011809143011.pdf>

416 «Росгеология» положила глаз на золото Танзании. РБК. URL: <https://www.rbc.ru/economics/16/10/2012/5703fe1e9a7947fcbd441786>

417 Россия и Танзания прорабатывают вопрос о поставке самолетов МС-21. РИА Новости. URL: <https://ria.ru/20160428/1422399041.html>

418 Российско-танзанийские отношения. Министерство иностранных дел РФ. URL: <https://www.mid.ru/ru/maps/tz/>

419 Премьер-министр Танзании планирует развивать сотрудничество с РЖД. РЖД. URL: <https://company.rzd.ru/ru/9401/page/78314?id=182107>

420 Российско-танзанийские отношения. Министерство иностранных дел РФ. URL: <https://www.mid.ru/ru/maps/tz/>

После обострения в 2022 г. конфликта России и Украины, за которым последовало изменение конъюнктуры международной торговли российский бизнес активизировал работу на танзанийском направлении. Заметно расширилась представленность компаний из России на отраслевых международных форумах и выставках.

Так, в 2023 г. делегация Трубной металлургической компании участвовала в 24-й Выставке инфраструктурных проектов (февраль) и Энергетическом конгрессе (сентябрь). Возможности участия российского капитала в энергетических проектах обсудили на переговорах с вице-премьер министром и по совместительству министром энергетики Танзании Д. Битеко.

В 2023 г. «Газпром нефть» обсудила форматы возможного сотрудничества с национальным авиаперевозчиком Air Tanzania (по дозаправке в российских аэропортах) и рядом строительных компаний (по поставкам битумных материалов).

В 2024 г. — представители компаний «ЛУКОЙЛ», «Северсталь», «Радпид БИО» «Росатом» приняли участие в международной торговой ярмарке в Танзании. Тогда же фармацевтическая компания «Радпид БИО» пожертвовала Танзании несколько сотен тестов на выявление малярии и СПИДа.

Кроме того, в связи с действующими санкционными ограничениями в отношении России, ряд отечественных компаний не афиширует деятельность в Танзании.

В свою очередь танзанийские делегации участвуют в проводимых в России международных форумах торгово-экономического профиля. Делегацию Танзании на втором Саммите Россия — Африка сопровождала группа из 30 танзанийских бизнесменов. Танзанийцы также посещают Петербургский международный экономический форум, Энергетическую неделю и Международный рыбопромышленный форум.

Отраслевые специалисты из Танзании участвовали в формате ВКС в организованном Минэкономразвития в 2023 г. онлайн-семинаре «Синяя экономика: современные вызовы и региональные перспективы» и конференции Фонда Сколково «Startup Village» (в 2024 г.).

Танзанийские госслужащие были в числе независимых международных наблюдателей на выборах президента России в 2024 г.

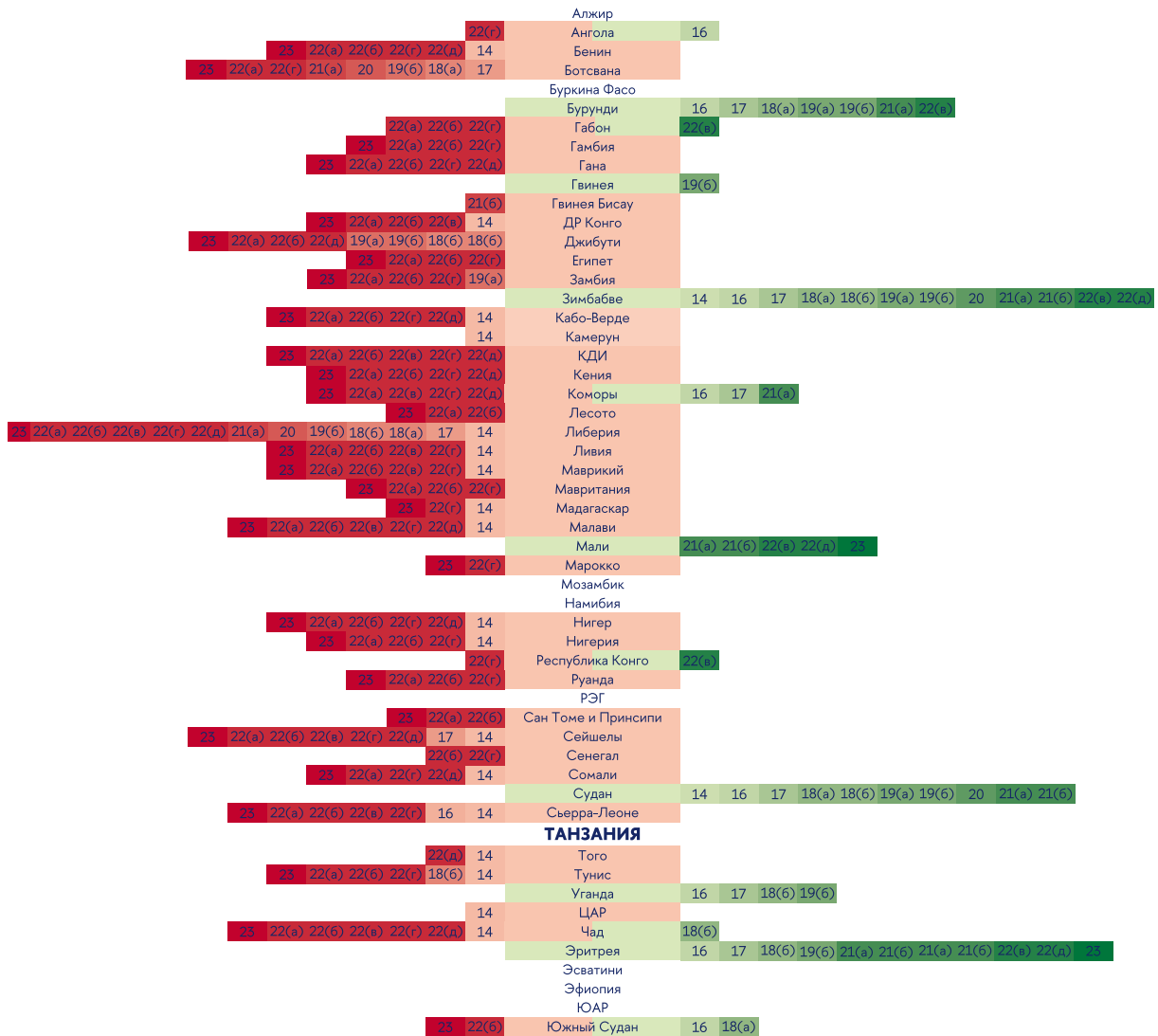
В том же году в Танзании, впервые в Африке, состоялась II Российско-африканская конференция «Россия-Африка: стратегия сотрудничества в многополярном мире». Танзанийская сторона была широко представлена экспертами от ведомств и академических кругов.

## Политическая поддержка

### Таким образом, Танзания ни разу не проголосовала за резолюции, направленные против России

О стабильном характере политических взаимоотношений России и Танзании свидетельствует практика голосования Танзании по резолюциям ООН, рассматривающим российско-украинский кризис. Танзания воздержалась от голосования по 5 резолюциям ES-11/1 («Агрессия против Украины»), ES-11/2 («Гуманитарные последствия агрессии против Украины»), ES-11/3 («Приостановление права членства РФ в Совете по правам человека»), ES-11/4 («Территориальная целостность Украины: защита принципов, закреплённых в Уставе Организации Объединённых Наций») и 77/229 («Соблюдение прав человека во временно оккупированной Автономной Республике Крым и Севастополе, Украина») и не участвовала в голосовании по резолюциям ES-11/5 («Содействие осуществлению правовой защиты и обеспечению возмещения ущерба в связи с агрессией против Украины») и ES-11/6 («Принципы Устава Организации Объединённых Наций, лежащие в основе достижения всеобъемлющего, справедливого и прочного мира на Украине»).

## Голосование стран Африки по «украинским» резолюциям в ГА ООН в 2014–2023 гг.



Осуждение российской позиции (голосование за резолюции)
  Поддержка российской позиции (голосование против резолюций)

Источник: ООН, расчёты Центра изучения Африки НИУ ВШЭ.

	2014	Резолюция 68/262, 27 марта 2014, «Территориальная целостность Украины»
	2016	Резолюция 71/205, 19 декабря, 2016, «Положение в области прав человека в Автономной Республике Крым и городе Севастополе, Украина»
	2017	Резолюция 72/190, 19 декабря 2017 г., «Положение в области прав человека в Автономной Республике Крым и городе Севастополе, Украина»
	2018(а)	Резолюция 73/194, 17 декабря 2018, «Проблема милитаризации Автономной Республики Крым и города Севастополь, Украина, а также районов Черного и Азовского морей»
	2018(б)	Резолюция 73/263, 22 декабря 2018, «Положение в области прав человека в Автономной Республике Крым и городе Севастополе, Украина»
	2019(а)	Проблема милитаризации Автономной Республики Крым и города Севастополь, Украина, а также районов Черного и Азовского морей
	2019(б)	Положение в области прав человека в Автономной Республике Крым и городе Севастополе, Украина
	2020	Проблема милитаризации Автономной Республики Крым и города Севастополь, Украина, а также районов Черного и Азовского морей
	2021(а)	Положение в области прав человека во временно оккупированных Автономной Республике Крым и городе Севастополе, Украина
	2021(б)	Проблема милитаризации Автономной Республики Крым и города Севастополь, Украина, а также районов Черного и Азовского морей
	2022(а)	Агрессия против Украины
	2022(б)	Гуманитарные последствия агрессии против Украины
	2022(в)	Приостановление прав членства Российской Федерации в Совете по правам человека
	2022(г)	Территориальная целостность Украины: защита принципов, закрепленных в Уставе Организации Объединенных Наций
	2022(д)	Содействие осуществлению правовой защиты и обеспечению возмещения ущерба в связи с агрессией против Украины
	2023	Принципы Устава Организации Объединённых Наций, лежащие в основе достижения всеобъемлющего, справедливого и прочного мира на Украине

## Голосование Танзании по резолюциям Генеральной Ассамблеи ООН

ES-11/1	ES-11/2	ES-11/3	ES-11/4	ES-11/5	77/229	ES-11/6
воздержалась	воздержалась	воздержалась	воздержалась	не голосовала	воздержалась	не голосовала

**ES-11/1** — «Агрессия против Украины»

**ES-11/2** — «Гуманитарные последствия агрессии против Украины»

**ES-11/3** — «Приостановление права членства РФ в Совете по правам человека»

**ES-11/4** — «Территориальная целостность Украины: защита принципов, закреплённых в Уставе Организации Объединённых Наций»

Источник: ООН

**ES-11/5** — «Содействие осуществлению правовой защиты и обеспечению возмещения ущерба в связи с агрессией против Украины»

**77/229** — «Соблюдение прав человека во временно оккупированной Автономной Республике Крым и Севастополе, Украина»

**ES-11/6** — «Принципы Устава Организации Объединённых Наций, лежащие в основе достижения всеобъемлющего, справедливого и прочного мира на Украине»

В среднем, индекс совпадения позиций<sup>421</sup> России и Танзании в голосованиях Генеральной Ассамблеи ООН по вопросам ядерной безопасности, отдельных аспектов международной безопасности, прав человека, повестки развития, ситуации на Украине, ситуации на Ближнем Востоке, деколонизации, экономики, торговли и финансов составляет 71,25%.

Индекс совпадения позиций РФ и Танзании выше, чем в среднем у стран восточноафриканского субрегиона<sup>422</sup> (67%) и стран Западной (64%), Центральной (56%) и Южной Африки (65,5%). Среди всех стран континента, позиции Зимбабве (80,6%) наиболее близки к российским. В сравнении с государствами Восточной Африки, значение индекса выше у Джибути (72,5%), Уганды (72,8%), Эритреи (76,3%) и Эфиопии (75,6%).

Додома поддерживает Москву относительно неприемлемости политизации мировой торговли алмазами в рамках деятельности Кимберлийского процесса. Консультационное взаимодействие также осуществляется в рамках Ассоциации африканских государств-производителей алмазов (African Diamonds Producers Association) — в 2022 г. Россия стала первым неафриканским государством, получившим статус наблюдателя в Ассоциации (решение принято на внеочередном заседании Совета министров этой организации, проходившем в Танзании).

## Драйверы и барьеры сотрудничества

Взаимоотношения России и Танзании почти не подвержены колебаниям мировой политической конъюнктуры, о чем свидетельствует стабильность политического диалога и поступательное развитие отношений в культурной, экономической, военно-технической сферах на протяжении двух последних десятилетий. Наиболее развитыми сферами двусторонних отношений можно считать культурно-гуманитарную, развитие в которой поддерживается по академической линии (высшее и дополнительное образование), а также минерально-сырьевой и агропромышленный секторы. В то же время, потенциал отношений нельзя назвать в полной мере раскрытым.

Недостаточная осведомленность о возможностях двустороннего торгового сотрудничества в среде российского и танзанийского бизнеса в совокупности с ограниченным уровнем нынешней нормативно-правовой базы экономического сотрудничества и высокими логистическими издержками пока препятствуют расширению деятельности российских государственных и частных компаний в стране.

421. Панин Н.А. Практика голосования государств Африки южнее Сахары в Генеральной Ассамблее ООН: последние тенденции и основные стратегии: рабочая тетрадь № 74 / 2025 / Российский совет по международным делам (РСМД). — М.: НП РСМД, 2023. — 64 с. URL: <https://russiancouncil.ru/papers/Africa-UNGA-WorkingPaper74.pdf>

422. В качестве государств восточноафриканского субрегиона в исследовании рассматриваются Бурунди, Джибути, Замбия, Зимбабве, Кения, Коморские острова, Маврикий, Мадагаскар, Малави, Мозамбик, Руанда, Сейшельские острова, Сомали, Судан, Танзания, Уганда, Эритрея, Эфиопия и Южный Судан.



## Авторы



**Маслов Андрей Александрович**  
директор Центра изучения Африки  
НИУ ВШЭ



**Бондаренко Анна Валентиновна**  
исполнительный директор  
ООО «Интеграция экспертизы»



**Алыпova Софья Андреевна**  
научный сотрудник  
ООО «Интеграция экспертизы»



**Астраханцев Егор Сергеевич**  
стажёр-исследователь  
Центра изучения Африки НИУ ВШЭ



**Воронин Семён Андреевич**  
научный сотрудник  
ООО «Интеграция экспертизы»



**Головко Николай Максимович**  
стажёр-исследователь отдела  
этнографии Африки музея антропологии  
и этнографии имени Петра Великого



**Калашник Олеся Александровна**  
Эксперт Центра изучения Африки  
НИУ ВШЭ



**Макухин Даниил Борисович**  
стажёр-исследователь Центра  
комплексных европейских  
и международных исследований НИУ ВШЭ



**Свиридов Всеволод Юрьевич**  
заместитель директора  
Центра изучения Африки НИУ ВШЭ



**Смирнов Кирилл Владимирович**  
стажёр-исследователь  
Центра изучения Африки НИУ ВШЭ



**Сухова Дарья Максимовна**  
научный сотрудник  
ООО «Интеграция экспертизы»

## Организационная поддержка



**Слюсарчук Полина Алексеевна**  
заместитель директора  
Центра изучения Африки НИУ ВШЭ



**Светлова Анастасия Игоревна**  
научный сотрудник  
ООО «Интеграция экспертизы»



## Центр изучения Африки НИУ ВШЭ

Центр изучения Африки НИУ ВШЭ (ЦИА ВШЭ) открыт в 2020 г. в связи с ростом значения Африки как направления внешней политики и экономического взаимодействия для России. ЦИА специализируется на экспертно-аналитической работе, изучении рынков стран Африки, оценке финансовых, юридических и политических рисков. **Основная задача** — комплексная экспертиза проектов, реализуемых или предлагаемых к реализации в Африке российскими организациями, анализ рисков и поиск возможностей.



Центр изучения Африки  
НИУ ВШЭ

### К 2024 г. ЦИА НИУ ВШЭ — ведущий в России центр прикладной экспертизы по рискам и возможностям для ведения бизнеса в Африке

Ключевые направления работы ЦИА — изучение энергетических и продовольственных рынков, ИТ-рынков стран Африки; транспортно-логистической и финансовой инфраструктуры, систем принятия решений и бизнес-среды, оценка рисков: финансовых, юридических и политических, а также экспертиза проектов, реализуемых и предлагаемых к реализации в Африке предприятиями с российским участием.

Одно из приоритетных направлений работы — подготовка кадров во взаимодействии с университетами, исследовательскими центрами, министерствами и ведомствами стран Африки, в том числе реализация программ дополнительного профессионального образования для чиновников среднего и высшего звена стран Африки и подготовка кадров для российских компаний с интересами в Африке.

В 2023 г. ЦИА ВШЭ опубликовал и представил на ряде площадок экспертно-аналитический справочник **«Африка 2023. Возможности и риски»**, который дал ответы на часто задаваемые вопросы о современном положении стран Африки, возможностях для развития сотрудничества с ними и угрозах, которые необходимо принять во внимание. Основные разделы посвящены человеческому капиталу Африки (население, образование, культуры), природным ресурсам (полезные ископаемые, экосистемы, вода), продовольственным рынкам, экономике (торговля, долги, санкции, валюты), инфраструктуре (транспорт, энергетика, города, цифровизация), политическим системам, безопасности, интеграционным процессам, политике других стран в Африке, российско-африканским отношениям.

Готовится издание на английском языке книги «Africa 2025: Prospects and Challenges» об основных трендах в странах Африки в продовольственной, финансовой, информационной и логистической сферах.

В 2023 г. в рамках Экономического и гуманитарного форума Россия — Африка Центр изучения Африки НИУ ВШЭ при поддержке компании «Иннопрактика» представил **Программу трансфера компетенций в сфере цифровизации государственного управления стран Африки**, а в декабре того же года руководители профильных ведомств из 23 стран Африки приняли участие в Зимней школе по обмену опытом в сфере цифровизации госуправления.

В числе публикаций, подготовленных сотрудниками центра, — книга «e-Governance in Africa: Opportunities and Challenges», доклад «Россия-Египет: траектория сотрудничества», доклад «Африка: перспективы развития и рекомендации для политики России», Валдайский доклад

«Перспективы и задачи российско-африканского сотрудничества», аграрные гиды по странам Африки и другие.

При поддержке компании «Иннопрактика» функционирует электронный ресурс Программы трансфера компетенций **E-Governance Knowledge Hub**, на котором публикуется информация о развитии электронного правительства в странах Африки, проектах, актуальных вызовах и возможных ИТ-решениях. Ведется разработка корпоративных систем принятия решений и геоинформационных систем для российского бизнеса и органов исполнительной власти.

## Танзания — одно из приоритетных направлений работы Центра изучения Африки

Делегации центра несколько раз посещали Танзанию, установили рабочие контакты с Танзанийским инвестиционным центром, Комиссией по ИКТ и другими организациями в стране.



E-Governance Knowledge Hub



# **Танзания: Возможности и риски**

Экспертно-аналитический справочник

Под общей редакцией А.А. Маслова

Вёрстка: Денис Комаров

Дизайн обложки: Любовь Гаговская

Художники инфографики: Екатерина Невструева,  
Любовь Гаговская, Олеся Кандаурова, Алиса Колчина

Корректор: Анастасия Кузнецова

Тираж 250 экз.

Центр изучения Африки НИУ ВШЭ  
ООО «Интеграция экспертизы»  
Москва, 2024



Центр изучения Африки НИУ ВШЭ

Москва, 2024