НУГ «Национальные и региональные стратегии и институты кибербезопасности стран Восточной и Юго-Восточной Азии», НИУ ВШЭ

ИНСТИТУТ МИРОВОЙ ВОЕННОЙ ЭКОНОМИКИ И СТРАТЕГИИ НИУ ВШЭ

Факультет мировой экономики и мировой политики

Цифровая стратегия НОАК КНР

Для семинара «Военные учения и tabletop-сценарии: кибер-реагирование в коалиционной среде»

Янькова Александра, м.н.с. ЦКЕМИ НИУ ВШЭ, эксперт ИМВЭС НИУ ВШЭ

Москва, 2025

Блоковая политика в киберпространстве

- Переход от «общего» интернета к конкурирующим цифровым блокам.
- Перенос традиционных союзов в киберпространство: рост числа киберучений НАТО и США с союзниками.
- Формирование альтернативных коалиций вокруг Китая и России: БРИКС, ШОС, двусторонние форматы.
- Переход от национальных стратегий к коалиционным: «цифровая солидарность» vs «киберсуверенитет».

Китай в архитектуре цифровых блоков

- Архитектор «цифрового суверенитета».
- Нормативный каркас своего блока благодаря ряду инициатив.
- Инфраструктурная база «Цифрового шелкового пути».
- «Безопасность + развитие» для стран глобального Юга.
- Постепенный переход к военному измерению с ключевыми партнерами по безопасности и обороне.

Цифровая стратегия НОАК: зачем?

- Китай стремится к полноценной великодержавной политике;
- Концептуальная рамка – «всеобъемлющая концепция национальной безопасности» Си Цзиньпина (2014 г.);
- Комплексный характер вызовов → необходимость интегрированного ответа и интеграции всех составляющих мощи государства;
- Война будущего как «война на уничтожение систем» → показать готовность.

Цифровая стратегия НОАК: зачем?

Новые измерения «победы»:

- «Победа за счет интеграции» (以融制胜)
- «Победа за счет интеллекта» (以智赋能)

强军兴军策 / 正文

学习贯彻党的二十届四中全会精神系列谈丨加快机械化信息化智能化融合发展

来源：中国军网-解放军报　作者：宋宇 周怡伶　责任编辑：郭妍菲

2025-11-11 07:06:23

军事论坛

坚持机械化信息化智能化融合发展

提高强军胜战的科技认知力

论坛

健全人民军队党的建设制度体系

——学习贯彻党的十九届四中全会精神

高举爱国主义旗帜，凝聚强国兴军力量

提高应急应战组织指挥能力

浅析机械化、信息化、智能化基本内涵

军人字典里没有"佛系"

坚持机械化信息化智能化融合发展

■袁 艺 李志飞

Что помогает добиться «победы»?

- **Модернизация НОАК** → информатизация и интеллектуализация НОАК
- **Реструктуризация армии** → повышение связности
- Политика **военно-гражданской интеграции** → концентрация на ряде прорывных цифровых технологий

Информатизация и интеллектуализация НОАК

«14-й пятилетний план развития на 2021–2025 гг.»

«Решения 20-го съезда Коммунистической партии Китая»

«Решения ЦК КПК о всестороннем углублении реформ и продвижении модернизации китайского образца»

⬇

«три процесса» (三化): механизация (机械化), информатизация (信息化) и интеллектуализация (智能化) армии

Модернизация НОАК

Информатизация:

«непрерывный процесс развития и преобразования ВС путем повсеместного внедрения современных информационных технологий во все сферы военного строительства, а также создание информационных сетей и систем, предоставление широкого доступа к информационным ресурсам, их углубленное развитие и совместное использование»

Модернизация НОАК

Интеллектуализация:

«достижение прорыва во внедрении в вооруженные силы современных систем управления и систем вооружения с использованием искусственного интеллекта (ИИ) и смежных технологий»

Модернизация НОАК

Интеллектуализация:

- Переосмысление архитектуры «цикла поражения» (kill chain);
- Расширение масштабов производства и применения автономной боевой техники;
- Повышение скорости реакции через автоматизацию и сокращение времени принятия решений;
- Перестройка сетей управления боем на базе ИИ.

Модернизация НОАК

Интеллектуализация:

- Результат → беспилотники и автономные платформы – средство разведки, сбора информации, атаки, снабжения.
- Упор на многофункциональные дроны (воздух-вода-подводная среда).

Модернизация НОАК

- Военные киберучения и tabletop-сценарии (tabletop exercise):
  - ✓ *инструмент технической отработки и стандартизации процедур;*
  - ✓ *механизм демонстрации блоковой сплоченности или проверка, насколько страны согласны с правилами игры (обмен данными, порог эскалации);*
  - ✓ *полигоны для интеграции кибероружия в общевойсковое планирование.*

Модернизация НОАК

- Микродрон (менее 1 кг) – для использования пехотой НОАК;
- Экзоскелеты и роботы-собаки;
- Комбинации дронов с лазерами – для поддержки логистики и обезвреживания взрывных устройств;
- Роботизированные подводные лодки;
- И др.

Модернизация НОАК

Потенциал генеративного ИИ:

- повышение ситуационной осведомленности командиров на поле боя;
- улучшение взаимодействия между человеком и техникой;
- перестройка процессов командования и принятия решений.

deepseek

Реструктуризация НОАК

Общая логика управления:

- **Центральный военный совет КНР** (中华人民共和国中央军事委员会, ЦВС) при ЦК КПК: модернизация, стратегия, программы и планы.
- **Объединенный штаб НОАК** (中国人民解放军联合参谋部) (ранее – Генеральный штаб НОАК): оперативное управление войсками и планирование операций.

Реструктуризация НОАК

До 2016:

- Третье и Четвертое управление при Генштабе (3 НОАК и 4 НОАК): разведка, боевые действия в киберпространстве, военная кибербезопасность.

До 2024:

- 3 НОАК и 4 НОАК → Силы стратегической поддержки (中国人民解放军战略支援部队, ССП): помимо прочего, кибербезопасность, киберразведка, контроль над военной орбитальной группировкой (Beidou и др.)

Реструктуризация НОАК

После 2024:

Четыре отдельных родов войск (兵种):

1. Военно-космические силы;
2. Киберпространственные силы;
3. Силы информационной поддержки;
4. Объединенные силы материально-технического обеспечения.

Реструктуризация НОАК

Киберпространственные силы (网络空间部队):

- защита национального киберпространства;
- проведение наступательных и оборонительных кибер-операций, предотвращение и отражение кибератак;
- развитие технологий для ведения кибервойны.

Реструктуризация НОАК

Силы информационной поддержки (信息支援部队):

- разработка и эксплуатация устойчивой сетевой информационной системы, способной поддерживать совместные и многодоменные операции ВС;
- создание единой информационной сети для всех родов войск;
- координации и устранение сбоев.

Военно-гражданская интеграция

- Концентрация на ограниченной перечне прорывных направлений (ИИ, микроэлектроника, большие данные и др.);
- Большое количество технологических компаний – в числе лицензированных субподрядчиков для госкорпорация ОПК;
- Увеличение числа гражданских позиций в НОАК.

HUAWEI

dji

AUTEL ROBOTICS

商汤 sensetime

Военно-гражданская интеграция

- **Huawei и DJI** → интеграция технологий 5G и ИИ-наблюдения в системы командования и управления НОАК.
- **SubBlue** → партнерство с Инновационным центром военно-гражданской интеграции в области ИИ в Тяньцзине.
- **DJI и Zhuhai Yunzhou-Tech** → беспилотники с низкой стоимостью для военных целей.
- **Huaru Technology** → разработка военных симуляторов для учений.

Выводы

- Кибердомен закреплен в структуре НОАК официально и институционально;
- Учения и tabletop-сценарии – ключевой инструмент обкатки новой архитектуры;
- Усиление блоковой логики в киберпространстве;
- Для России и партнеров: окно для заимствования опыта и технологий ***(прорыв в стратегически важных секторах возможен только при допуске частных разработчиков к оборонным НИОКР)***, НО риск втягивания в блоковую конфронтацию.

ВЫСШАЯ • ШКОЛА • ЭКОНОМИКИ •